

תכנית עבודה רב שנתית ליישום החלטת ממשלה 1231

ועדת ההיגוי של התכנית האסטרטגית
לפיתוח מפרץ חיפה
משרד ראש הממשלה

יוני 2023

תכנית העבודה נכתבה ונערכה ע"י חברת



© כל הזכויות שמורות, 2023

אין להעתיק או להפיץ את המסמך, כולו או חלקו, בלא הרשאה
בכתב מהחברה

יו"ר ועדת ההיגוי של התכנית האסטרטגית לפיתוח מפרץ חיפה

ראש המועצה הלאומית לכלכלה, פרופ' אבי שמחון

צוות המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה

יובל אדמון- ראש המנהלת

שרון בן עזרא- מנהל אינטגרציה

טל ונגר- ליווי וייעוץ תכנוני

יעל רפפורט - PMO

מיטל שגיא – PMO

ישי וולפוביץ'- צוער בשירות המדינה

אורן ברבי - מנהל שיתוף ושותפויות

גילה לאור- יועצת אסטרטגית שותפויות

שירה איתן- מנהלת תהליכי שיתוף

תוכן

4	תמצית מנהלים
9	פרק א' – כללי
9	רקע כללי ומטרת הפרויקט
10	מתודולוגיה
12	מבנה המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה
13	שיתוף ציבור
16	פרק ב' – תכולות הפרויקט
17	WBS (Work Breakdown Structure)
19	SOW (Scope of work)
22	GANTT
31	RACI (Responsible, Accountable, Consulted, Informed)
32	משרד האוצר
32	משרד האנרגיה
35	רמ"י
36	משרד התחבורה
38	משרד הבריאות
39	משרד הגנת הסביבה
40	משרד הכלכלה והתעשייה
41	משרד הפנים
42	משרד החקלאות
43	משרד ראש הממשלה
44	טרם נקבע
45	פרק ג' – ניהול סיכונים
55	פרק ד' - יישום תכנית העבודה בשנים 2023-2024
55	בערסל משק האנרגיה
60	בערסל השבת קרקעות
61	בערסל פיתוח המטרופולין
65	בערסל רחבי
69	פרק ה' - פעילויות מרכזיות ואבני דרך לעבודת המנהלת בשנת 2023
70	נספחים
71	נספח א' – תעודת זהות לדוגמה
73	נספח ב' -תקריב תרשים WBS
76	נספח ג' -גאנט כולל הצגת קשרים
77	נספח ד' - מנהלי חבילות העבודה

תמצית מנהלים

הוטלה על כולנו, משרדי הממשלה, משימה לשנות את פניו של אזור מפרץ חיפה כך שיהפוך למרכז של מטרופולין עירוני גדול ומשגשג שיקרין על הצפון כולו. זה הפרויקט הגדול ביותר שנעשה אי פעם במדינת ישראל ויהיו לו משמעויות מרחיקות לכת על תהליכי פיזור האוכלוסייה ופניה של מדינת ישראל למשך עשרות שנים בעתיד. התהליך שכולנו מובילים כאן הינו המשך לעבודות מטה מקצועיות שבוצעו בשנים 2017-2021, עם דגש על "דוח מקינזי" שיזמה המועצה הלאומית לכלכלה במשרד ראש הממשלה בשנת 2018, תכנית השלד למפרץ חיפה שיזמה רמ"י בשנים 2018-2020 וצוות המנכ"לים בראשות ראש המועצה הלאומית לכלכלה פרופ' אבי שמחון שהוקם בהחלטת הממשלה 472 בתאריך 25.10.20 והמלצותיו אומצו בהחלטת הממשלה 1231 בתאריך 6.3.22, אשר היווה את הבסיס להחלטת ממשלה 1231 בתאריך 6.3.22, במטרה להתוות וליישם אסטרטגיה לפיתוח וקידום מפרץ חיפה.

מטרת החלטת הממשלה, כפי שנכתבה בראשיתה: "לקדם אסטרטגיה לפיתוח ולקידום אזור מפרץ חיפה, אשר תתמקד בשיפור איכות החיים של תושבי המפרץ, באמצעות פרויקטים כלכליים משמעותיים שישנו את המגמות הדמוגרפיות והכלכליות-חברתיות הקיימות כיום במפרץ, כמו גם היערכות מתאימה של משק האנרגיה שתכליתה להביא להפסקת זיקוק הנפט והפעילות של התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה, מציאת פתרונות חלופיים, וזאת לצורך עמידה בצרכי משק האנרגיה ההכרחיים להבטחת רציפות תפקודית, ובהמשך למגמה העולמית לצמצום השימוש בדלקים פוסיליים, לרבות גפ"מ, ומעבר לאנרגיות מתחדשות.

מטרת האסטרטגיה האמורה היא להוביל לפיתוח אורבני משמעותי, אשר יש בו כדי לשנות את אופי האזור כולו, מאזור עם תעשייה כבדה לאזור המשלב מגורים, תעסוקה, תעשייה נקייה ושטחים ירוקים, וכל זאת במאמץ לעמוד בלוחות הזמנים שהומלצו בצוות המנכ"לים".

על מנת לקדם את יישומה המלא של התוכנית האסטרטגית לפיתוח מפרץ חיפה, הקימה הממשלה בהחלטה 1231 ואישרה שוב בהחלטה 288 בתאריך 9.3.23, ועדת היגוי בראשות ראש המועצה הלאומית לכלכלה פרופ' אבי שמחון, ותחתיה המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה במשרד ראש הממשלה שיעקרי פעילותה:

- ריכוז כל תכולות הפרויקט בכל עת ושלב, לרבות תוצרים, גורם אחראי, לו"ז והתניות
- ביצוע שגרות מעקב עם כל בעלי העניין

- זיהוי חסמים, הזדמנויות מימוש מוקדם וקשרים בין המשימות המרכיבות את הפרויקט
- ריכוז סטאטוס לכל תהליך, תכולה, משרד ממשלתי והבאתם בפני ועדת ההיגוי ליישום החלטת הממשלה, אשר מנהלת במשרד ראש הממשלה

המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה פועלת לגיבוש ויישום תכנית עבודה רב שנתית, במטרה לפרוס מפת דרכים מלאה ואינטגרטיבית של ממשלת ישראל ליישומה המלא של האסטרטגיה שהותוותה על ידי צוות המנכ"לים ואושרה על ידי הממשלה, לפיתוח ולקידום מפרץ חיפה.

במסגרת גיבוש תכנית העבודה, הושם דגש מיוחד על היערכות משק האנרגיה להפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה. היערכות זו הוגדרה כנתיב הקריטי ליישום התכנית כולה, והושקעו בה תשומות ניהוליות וירידה לפרטים שאינם מאפיינים את שאר חלקי התכנית. זאת, לא מתוך תפיסה של חשיבות פחותה של שאר רכיבי התכנית, אלא מתוך ההבנה שללא הפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית לא ניתן יהיה לממש את האסטרטגיה לפיתוח ולקידום מפרץ חיפה, ושללא היערכות משק האנרגיה בצורה שתבטיח רציפות תפקודית מלאה, לא ניתן יהיה להפסיק את פעילות תעשייה זו. עם זאת, חשוב לציין, כי התכנית האסטרטגית לפיתוח מפרץ חיפה כוללת מרכיבים מהותיים נוספים שהותוו בצוות המנכ"לים ואושרו בממשלה, לרבות: רכבות מהירות לגוש דן, בית חולים חדש בקריית אתא, פארק מטרופוליני, קידום אזורי תעסוקה ייעודיים בקריית אתא ובסמוך למרכזית המפרץ ונחל סעדיה, ועוד. תחומים אלה יקבלו דגש רב יותר במסמכי המשך של ועדת ההיגוי.

תכנית העבודה, המפורטת בהמשך מסמך זה, הינה תוצר אינטגרציה של פעילות כלל הגורמים הממשלתיים האמונים על יישום סעיפיה השונים של החלטת הממשלה. היא מתבססת על מעל 100 חבילות עבודה שונות שנגזרות מתוך סעיפי ההחלטה, הכוללות בתוכן מאות משימות שונות לביצוע על ידי עשרות גורמים שונים, כאשר חלק גדול מהן מותנות ביישום של משימות אחרות, וכמובן משימות נוספות מותנות בהן.

חבילות העבודה והמשימות, יחד עם שותפי הפעילות ליישום החלטת הממשלה- אותם גופים ממשלתיים האמונים על ביצוע חבילות העבודה, הינם התשתית הבסיסית ממנה מורכבת תכנית העבודה. המנהלת עבדה מול כל שותפי הפעילות בצורה אינטנסיבית במהלך חצי השנה האחרונה על מנת לאפיין, לנתח ולדייק את כלל חבילות העבודה והמשימות השונות, ולמעשה שותפי הפעילות הם אלה שהגדירו את מה שכתוב בתכנית עבודה זו, מחלוקת האחריות, דרך הגאנט למימוש, ועד ניהול הסיכונים.

התכנית תאפשר לעקוב אחר יישום המשימות, לסייע בהסרת חסמים, ולבחון כיצד לייעל ולשפר את הביצוע. היא המצפן, ו"חוברת ההפעלה", לקידום ולפיתוח מפרץ חיפה.

אנחנו מציבים כאן לעצמנו לוחות זמנים שאפתניים מאד ביחס לפרויקטים אחרים שמנוהלים על ידי הממשלה. שאפתניים אבל אפשריים בעבודה מאומצת ונחושה מתוך אמונה שמדובר בפרויקט שישנה לחלוטין את פני אזור מפרץ חיפה ובתוך כך יקרין על צפון המדינה ויאץ את פיזור האוכלוסייה. מתוך ההבנה הזאת נמשיך ונעשה כמיטב יכולתנו למצוא פתרונות שיקרבו את מימוש החזון הגדול העומד בבסיס הפרויקט.

תכנית העבודה כוללת:

- WBS - החלוקה המלאה של כל חבילות העבודה (WBS- Work Breakdown Structure)
- SOW - השיוך של חבילות אלה לסעיפי החלטת הממשלה (SOW- Scope of Work)
- RACI - חלוקת האחריות לביצוע וכן שותפי הפעילות לכל חבילת עבודה (RACI- Responsible, Accountable, Consult, Inform)
- GANTT - לוחות הזמנים המלאים לביצוע כל חבילת עבודה, כולל אבני הדרך המרכזיות לביצועה (גאנט)
- ניהול סיכונים - ניתוח של סיכונים עיקריים לל"ז ולעלויות של הפרויקט, בדגש על היערכות משק האנרגיה
- תכנית העבודה לשנים 23-24, כנגזרת מתכנית העבודה הרב שנתית

לוחות הזמנים ליישומה המלא של החלטת ממשלה 1231:

שלב	ערסל ראשי	פעילות מתוכננת	זמן ביצוע (חודשים)	שנה 0 (2022)	שנה 1 (2023)	שנה 2 (2024)	שנה 3 (2025)	שנה 4 (2026)	שנה 5 (2027)	שנה 6 (2028)	שנה 7 (2029)	שנה 8 (2030)	שנה 9 (2031)	שנה 10 (2032)	שנה 11 (2033)	שנה 12 (2034)	שנה 13 (2035)
		סה"כ	165														
1	היערכות משק האנרגיה	קונדנסט (תמ"א 75)	36														
2		ביטומן	39														
3		גפי"מ	75														
4		תוקיקים	87														
5	חשבת קרקעות	דשנים	0														
6		תשי"א	87														
7		בו"ץ	0														
8	פיתוח המטרופולין	תוכניות לקידום תעסוקה	36														
9		סביבה	81														
10		בריאות	132														
11		תחבורה	165														
12	פנילויות רחובות	משא ומתן	30														
13		מענה כלכלי לרשויות	3														
14	תמ"א 75	תמ"א 75 ניהול ניגר	30														
15		תמ"א 75 מפרץ	30														
16		תמ"א תשתיות	42														

עיקרי הממצאים העולים מהתכנית:

1. היערכות משק האנרגיה להפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה מצריכה תכנון ואישור סטטוטורי של מספר תוכניות, כאשר המרכזית שבהן היא תמ"א 75/א (תכנית

מתאר ארצית 75 אנרגיה, המהווה חלק מתכנית מתאר ארצית 75 אשר כוללת גם רכיב של הגדרה מחדש של שימושי הקרקע במפרץ חיפה תוך הפיכתו לאזור מוטה מגורים, תעסוקה נקייה ושטחים ירוקים, וכן ניהול נגר במפרץ), אשר צפויה להתאשר על פי לוחות הזמנים שדווחו למנהלת, בחלקים שונים החל מסוף 2024 (אתר אחסון גפ"מ בצפון) ועד סוף 2025 (פתרונות לקונדנסט וביטומן).

2. היערכות משק האנרגיה להפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה מחייבת הקמה והסבה של תשתיות לייבוא, הולכה, אחסון וניפוק של חומרים שהתשלובת התעשייתית של בז"ן מייצרת או מטפלת בהם כיום- תזקיקים (בנזין, סולר, דלק מטוסים), גפ"מ, קונדנסט וביטומן. חלק מהתשתיות יוקמו ויוסבו על ידי חברות מסחריות מתוך שיקולים עסקיים ללא מעורבות ממשלתית, חלקן על ידי חברות ממשלתיות כגון חנ"י ותש"א, וחלקן על ידי חברות מסחריות במסגרת מכרזים שהממשלה תקדם.

3. על מנת לעמוד בלוחות הזמנים הקצרים ביותר האפשריים להפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה, אישרה הממשלה בתקציב המדינה לשנים 2023-2024 הקמה של חלק מתשתיות האנרגיה, ביניהם אתרים לאחסון גפ"מ אשר אושרו סטטוטורית במסגרת תמ"א 32, וכן קידום הקמת אתר לאחסון 10,000 טון גפ"מ ביבור אשר יקודם בהליך של מכרז חשב"ל. כמו כן יש לקדם אתר לאחסון וניפוק 550,000 טון תזקיקים בצפון הארץ, בהליך של פטור ממכרז במסגרתו ייבחר ספק עד סוף 2023.

4. ככל שהגופים האחראיים על תכנון, תקצוב והקמה בפועל של תשתיות האנרגיה יעמדו במשימותיהם בהתאם ללוחות הזמנים שהם דיווחו למנהלת במסגרת גיבוש תכנית זו, **משק האנרגיה יהיה ערוך להפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה בשנת 2029.**

5. עמידה בלוחות הזמנים המוצגים בגאנט של תכנית העבודה, הן בתחום האנרגיה והן בתחומים הנוספים כגון פיתוח מטרופולין חיפה- תחבורה, בריאות, סביבה, תעסוקה ועוד, מחייבת מאמץ ממשלתי מסונכרן ומשמעותי, וכן שיתוף פעולה מלא של כלל משרדי הממשלה האמונים על יישום חלקיה השונים של התכנית- עם המנהלת, וזה עם זה. כמו כן, ישנה חשיבות רבה לעבודה בשקיפות ובפתיחות על מנת ליצור אמון במהלך, וברתימה של הרשויות המקומיות, המגזר העסקי וכן ארגוני החברה האזרחית והתושבים ברשויות המושפעות מיישום התכנית, לטובת קידומה היעיל והזריז.

6. לוחות הזמנים המוצגים בגאנט של תכנית העבודה לא לוקחים בחשבון עיכובים שיכולים להיווצר עקב עתירות והליכים משפטיים, כישלון של מכרזים, כשלים בהליכי הקמה והסבה של תשתיות אנרגיה ועוד. פרק ניהול הסיכונים המופיע בהמשך תכנית העבודה הינו התחלה של התמודדות עם אתגרים אלו, אבל תידרש הירתמות מלאה של כל השותפים

ליישום הפרויקט על מנת למזער את הסיכונים ולהקטין את הסיכויים שעיכובים אלה אכן יתמשו.

7. ועדת ההיגוי והמנהלת לפיתוח מפרץ חיפה יפעלו בכל שלב ושלב של יישום תכנית העבודה על מנת לקצר עוד את לוחות הזמנים של יישום חבילות העבודה השונות, תוך ניסיון מתמיד לייעל, ולבצע משימות במקביל. זאת, על מנת שהפיתוח של מטרופולין חיפה יתקדם מהר ככל שניתן, לרווחת תושביו ותושבי כל צפון מדינת ישראל.

פרק א' – כללי

רקע כללי ומטרת הפרויקט

מפרץ חיפה מאופיין ברמת זיהום אוויר גבוהה והצטברות של חומרים מסוכנים בשל התעשייה הכבדה המצויה בו. פעילות התעשייה הפטרוכימית והכימית תרמה בעשורים האחרונים להתפתחות האיטית באופן יחסי של האזור.

בשל כך, פעלה הממשלה במשך השנים במטרה להוביל לשינוי במפרץ.

בהמשך לעבודות מטה מקצועיות שבוצעו בשנים 2017-2021, עם דגש על "דוח מקינזי" בהובלת המועצה הלאומית לכלכלה במשרד ראש הממשלה בשנת 2018, תכנית השלד למפרץ חיפה בהובלת רמ"י בשנים 2018-2020 וצוות המנכ"לים שהקימה הממשלה בראשות ראש המועצה הלאומית לכלכלה פרופ' אבי שמחון בשנים 2020-2021. ב-06.03.2022 אושרה החלטת ממשלה 1231 בנושא "אסטרטגיה לפיתוח ולקידום מפרץ חיפה".

ההחלטה נועדה "לקדם אסטרטגיה לפיתוח ולקידום אזור מפרץ חיפה, אשר תתמקד בשיפור איכות החיים של תושבי המפרץ, באמצעות פרויקטים כלכליים משמעותיים שישנו את המגמות הדמוגרפיות והכלכליות-חברתיות הקיימות כיום במפרץ, כמו גם היערכות מתאימה של משק האנרגיה שתכליתה להביא להפסקת זיקוק הנפט והפעילות של התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה, מציאת פתרונות חלופיים, וזאת לצורך עמידה בצורכי משק האנרגיה ההכרחיים להבטחת רציפות תפקודית, ובהמשך למגמה העולמית לצמצום השימוש בדלקים פוסיליים, לרבות גפ"מ, ומעבר לאנרגיות מתחדשות..."

...להוביל לפיתוח אורבני משמעותי, אשר יש בו כדי לשנות את אופי האזור כולו, מאזור עם תעשייה כבדה לאזור המשלב מגורים, תעסוקה, תעשייה נקייה ושטחים ירוקים, וכל זאת במאמץ לעמוד בלוחות הזמנים שהומלצו בוועדת המנכ"לים." (מתוך החלטת ממשלה 1231)

ההחלטה שמה דגש בצורה מפורטת על תכנון מחדש של המפרץ כאזור אורבני מוטה מגורים, תעסוקה איכותית, שטחים ירוקים ויצירת מנועי צמיחה כלכליים חזקים למפרץ חיפה, כולל בין היתר:

- יחידות דיור
- פתרונות תחבורה מתקדמים
- פארק מטרופוליני
- מתחמי תעסוקה והייטק
- בית חולים אזורי חדש

מרכיב בסיסי ומרכזי במהלך לפיתוח המפרץ הינו יצירת המענה האנרגטי השלם אשר יאפשר את הפסקת הפעילות הפטרוכימית במפרץ, לטובת פיתוח המפרץ החדש. יצירת המענה האנרגטי כוללת בין השאר הקמה והסבה של תשתיות אחסון, ייבוא, הולכה וניפוק של תזקיקים וחומרים נוספים, הסדרת רגולציה ועוד.

מתודולוגיה

על מנת לקדם את יישומה המלא של החלטת הממשלה, הוקמה המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה במשרד ראש הממשלה שעיקרי פעילותה:

- ריכוז כל תכולות הפרויקט בכל עת ושלב לרבות, תוצרים, גורם אחראי, לו"ז והתניות
- ביצוע שגרות מעקב עם כל בעלי העניין
- זיהוי חסמים, הזדמנויות מימוש מוקדם וקשרים
- ריכוז סטאטוס לכל תהליך, תכולה, משרד ממשלתי ולוועדת ההיגוי במשרד ראש הממשלה

בבסיס ההחלטה על המתודולוגיה המתאימה עמדו הנחות העבודה הבאות:

- ריבוי משרדי ממשלה וגופי ביצוע
- זמן מימוש ארוך
- שמירת היתרון המקצועי לכל משרד וגוף
- רצף עשייה ובקרה על מימוש התכנית
- מימוש ויישום חבילות עבודה יבוצע על ידי הארגונים הקיימים בממשלה, ללא שינוי סמכות ואחריות קיימות

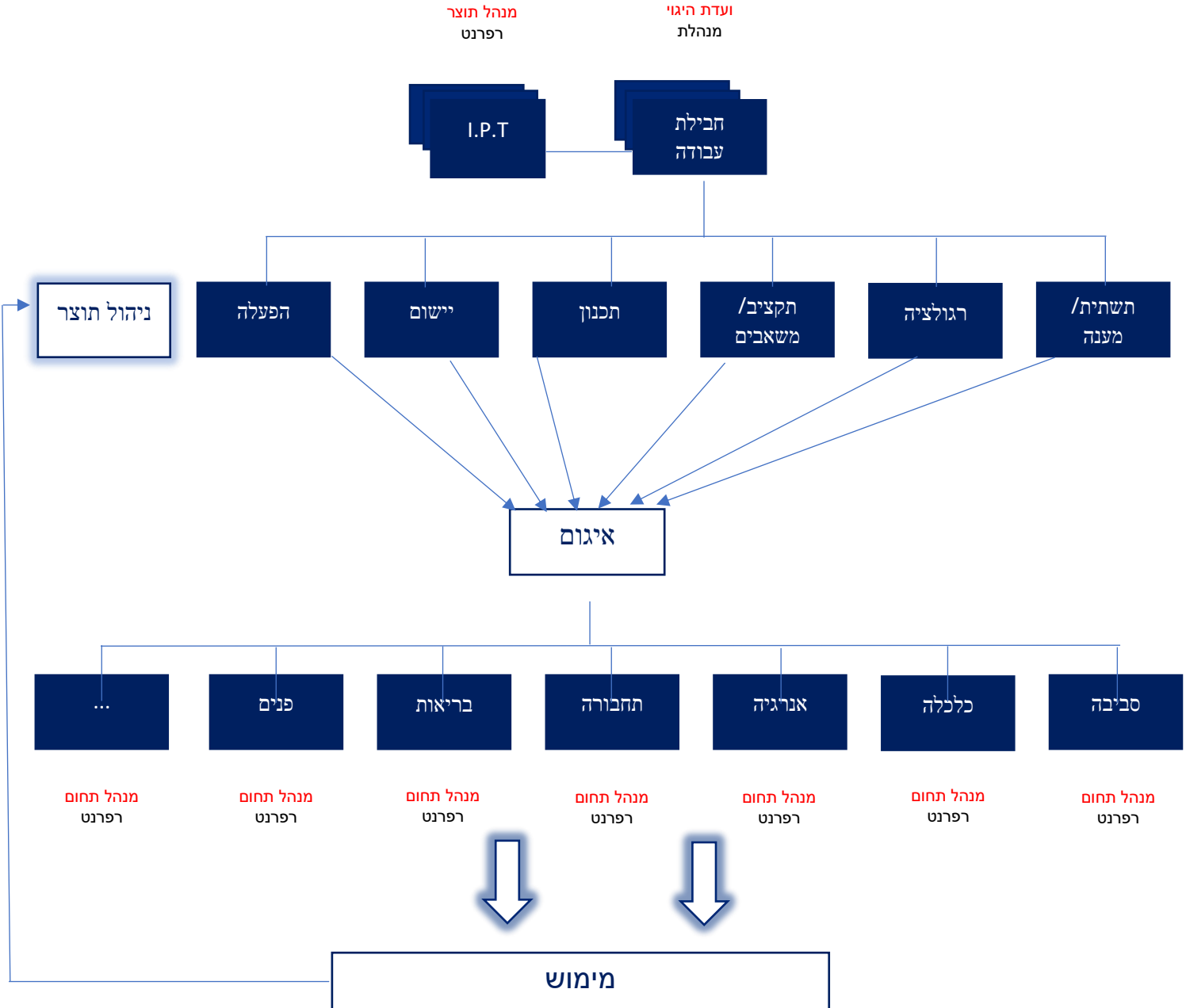
מתודולוגיית העבודה מגדירה באופן מפורט את חבילות העבודה, גורם אחראי ומיקום במארג הפרויקט כולו- שלב זה הינו בעל חשיבות עליונה לתשתית ניהול יישום ההחלטה והוקדשו לכך משאבים וחשיבה מרובה יחד עם כל שותפי הפעילות והגורמים שהוגדרו כאחראיים על קידום משימות במימוש הפרויקט.

כל חבילת עבודה תנוהל הן באופן עצמאי והן כחלק משפיע ומתנה בפרויקט כולו, זאת על ידי צוות עבודה לכל חבילה ומשימה, שגרות עבודה רחביות של צוותי העבודה ושל משרדי ממשלה האחראיים על מספר חבילות עבודה ובראשם ועדת היגוי במשרד ראש הממשלה.

חטינה זו תאפשר אינטגרציה, בקרה וקידום בכל חיי הפרויקט עד להשלמת יישום החלטת הממשלה באורגנים הטבעיים של מדינת ישראל.

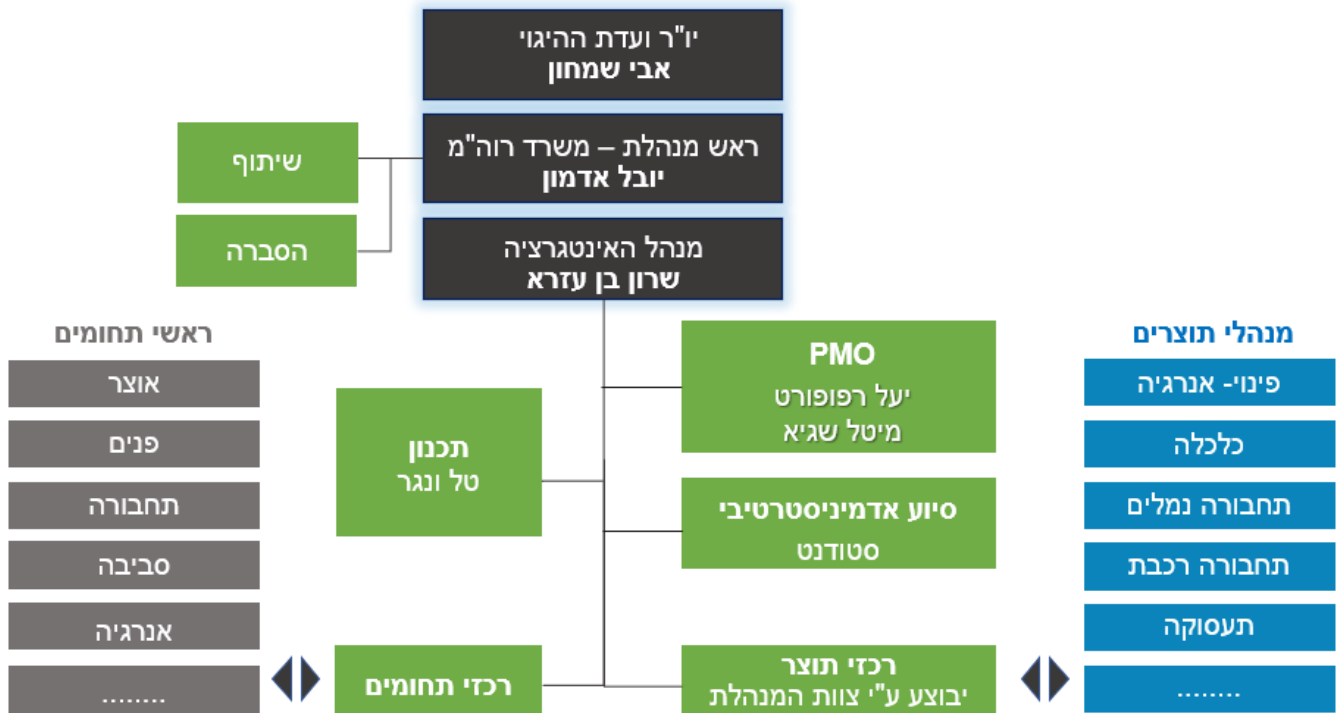
מתודולוגיית העבודה לאורך כל חיי הפרויקט הינה בקרה על סטאטוס מימוש כל חבילת עבודה ומשימות המשנה שלה בכל נקודת זמן (ברמה רבעונית) על פי מספר חתכים – תחום הפעילות, משרד אחראי, ביצוע נדרש בנקודת זמן ואינטגרציה לסטאטוס הסעיף בהחלטת הממשלה.

אלו יועלו בכל ועדת היגוי לבחינת סטאטוס של משימות כל משרד ממשלתי תוך מיקוד החסמים, הזדמנויות ועיכובים הנדרשים לטיפול ולקבלת החלטות.



מבנה המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה

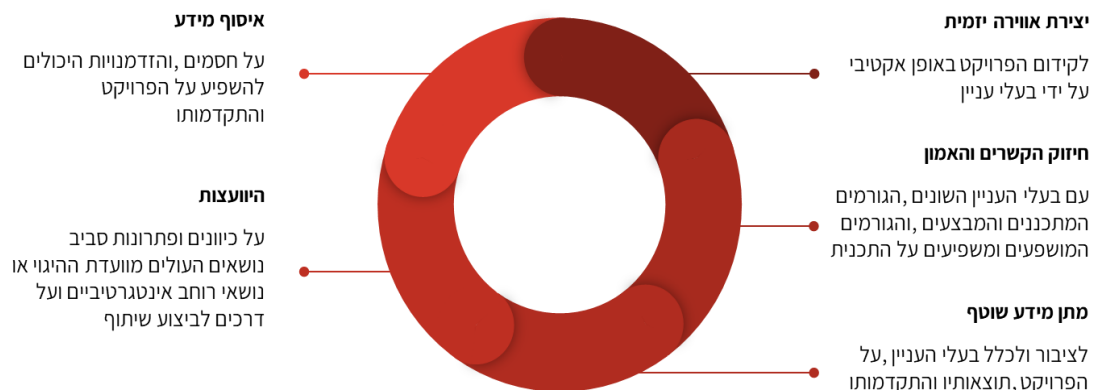
מבנה ובעלי התפקידים במנהלת הינם תוצאה של המתודולוגיה שנקבעה ליישום הפרויקט ובלביתה בקרה על חבילות העבודה וביצוע אינטגרציה פרויקטאלית לכדי מימוש ההחלטה כולה אל מול ועדת ההיגוי.



שיתוף ציבור

המנהלת, כגורם שתפקידו להסיר חסמים ולהבטיח את יישום החלטת הממשלה רואה את שיתוף בעלי העניין והציבור הרחב כחלק אינטגרלי מעבודתה. עוד עם תחילת עבודתה, המנהלת גיבשה עקרונות רוחביים, שינחו את עבודת כלל השותפים. עקרונות אלו הדגישו את העבודה **בשותפות, היועצות ובשקיפות עם משרדי הממשלה ועם כלל שותפי הפרויקט**. עקרונות אלו ביססו את הרצון לשקיפות, היועצות ומתן במה לכל שותפי הפעילות הקשורים בפרויקט ונגזרותיו. להלן מפורטת אסטרטגית השיתוף של המנהלת: המטרות, הגדרת הציבור, עקרונות השיתוף ומעגלי השיתוף.

מטרות השיתוף של המנהלת:

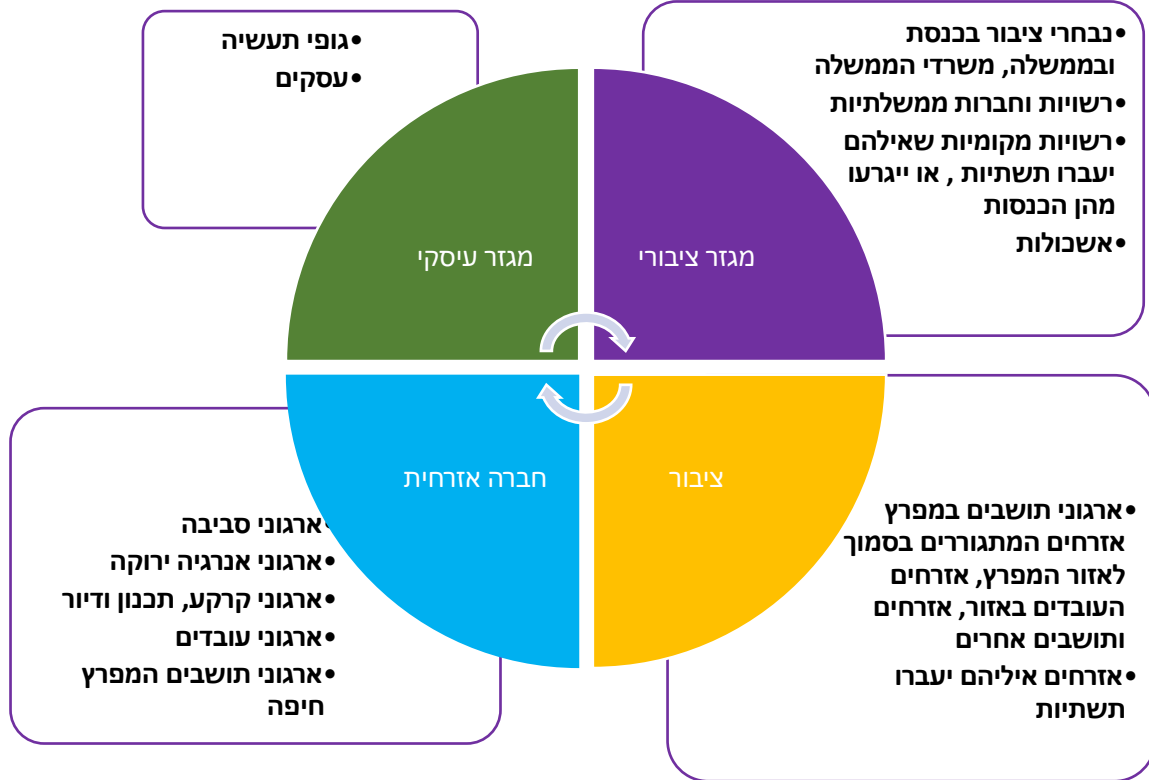


מי הציבור?

מהלך הפינני והפיתוח משלב מגוון מושפעים ומשפיעים – משרדי ממשלה, רשויות מקומיות, תעשייה, עסקים קטנים, בינוניים וגדולים, ארגוני מגזר שלישי המקדמים סדר יום בנושא איכות סביבה, קרקע, תכנון ודיר, אנרגיה מתחדשת, ארגוני עובדים, ציבור האזרחים החיים במפרץ חיפה, אזרחים העובדים באזור ותושבים החיים באזורים מחוץ למפרץ חיפה, בהם יוקמו תשתיות אנרגיה.

באופן מעשי, ציבור זה מחולק למעגלים ביחס להשפעה/מושפעות שלו מההלך. מיפוי ודיוק של בעלי העניין ורמת מושפעותו/השפעתם, הוא בסיס מתעדכן לקבלת החלטות – מה משתפים? מתי? ואת מי? ומייצר מיקוד בהשקעת משאבים.

בשלב זה מוצג מיפוי ראשוני של בעלי העניין המרכזיים בהתאמה לעוצמת ההשפעה והמושפעות. ככל שהפרויקט יתקדם, ימופו בעלי עניין נוספים הרלוונטיים לתהליך.



עקרונות הפעולה לשיתוף

עבודת המנהלת מבוססת על עקרונות המדגישים את העבודה בשותפות, היועצות, הקשבה הדדית ובשקיפות עם משרדי הממשלה ועם כלל שותפי הפרויקט ונגזרותיו.



מעגלי השיתוף של המנהלת

המנהלת מובילה מהלכי שיתוף ישירים בשלושה מעגלים:

- **שיתוף פומבי**- הסברה תקשורתית ופרסום החלטות, מידע ותהליכים לכלל הציבור שיונגשו לציבור באתר המנהלת באופן אינטראקטיבי באמצעות מערכת 'ארנה' המאפשרת איסוף התייחסויות ופניות מכלל הציבור.
- **פורומים קבועים**- צוותי היועצות עם המגזר העסקי, המגזר האזרחי והמגזר הציבורי תוך מבט כולל ואינטגרטיבי על אתגרים, חסמים, קהלים והזדמנויות.
- **"פגוש את השטח"**- מפגשי שיתוף ישירים של המנהלת עם הציבור הרחב ובעלי עניין לפי צורך.



פרק ב' – תכולות הפרויקט

תכנית העבודה הרב-שנתית ליישום החלטת ממשלה 1231 הינה תוצר של אינטגרציה של פעילות כלל הגורמים הממשלתיים האמונים על יישום סעיפיה השונים של החלטת הממשלה. היא מתבססת על 100 חבילות עבודה שונות שנגזרות מתוך סעיפי ההחלטה, הכוללת בתוכן מאות משימות שונות לביצוע על ידי עשרות גורמים שונים, כאשר חלק גדול מהן מותנות ומתנות יישום של משימות אחרות.

תכולות הפרויקט- חבילות העבודה והמשימות, יחד עם שותפי הפעילות ליישום החלטת הממשלה- אותם גופים ממשלתיים האמונים על ביצוע חבילות העבודה, הינן התשתית הבסיסית ממנה מורכבת תכנית העבודה. המנהלת פעלה מול כל שותפי הפעילות בצורה אינטנסיבית במהלך חצי השנה האחרונה על מנת לאפיין, לנתח ולדייק את כלל חבילות העבודה והמשימות השונות, ולמעשה שותפי הפעילות הם אלה שהגדירו את מה שכתוב בתכנית עבודה זו, מחלוקת האחריות, דרך הגאנט למימוש, ועד ניהול הסיכונים.

מטרת תכנית זו היא לפרוס מפת דרכים מלאה ואינטגרטיבית של ממשלת ישראל ליישומה המלא של החלטת ממשלה 1231. כאמור מרגע שתכנית זו קיימת, ניתן לעקוב אחר יישום המשימות, לסייע בהסרת חסמים, ולבחון כל העת כיצד לייעל ולשפר את הביצוע, במטרה, בין היתר, להביא לקיצור לוחות הזמנים למימושה. היא המצפן, ו"חוברת ההפעלה", לקידום ולפיתוח מפרץ חיפה.

פרק זה כולל :

- WBS- החלוקה המלאה של כל חבילות העבודה (WBS- Work Breakdown Structure)
- SOW- השיוך של חבילות אלה לסעיפי החלטת הממשלה (SOW- Scope of Work)
- RACI- חלוקת האחריות לביצוע וכן שותפי הפעילות לכל חבילת עבודה (RACI- Responsible, Accountable, Consult, Inform)
- GANTT- לוחות הזמנים המלאים לביצוע כל חבילת עבודה, כולל אבני הדרך המרכזיים לביצועה (Gantt)

הגדרות:

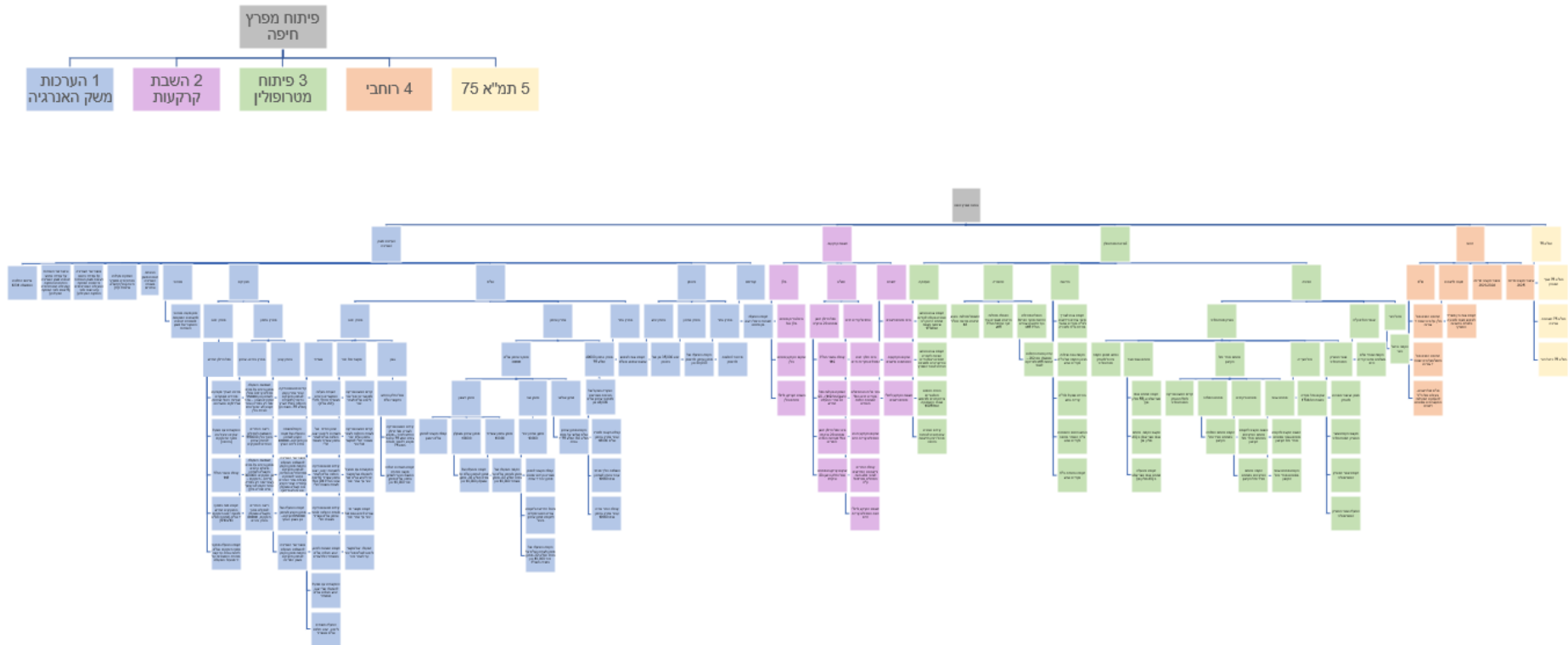
- חבילת עבודה- הינה פעילות בפרויקט, נגזרת מסעיפים בהחלטת הממשלה הדורשת: תשתית, רגולציה, תקציב ומשאבים, תכנון, יישום והפעלה. בדרך כלל מורכבת ממספר משימות.
- משימה- מרכיב אחד בתוך חבילת העבודה. משימה מבוצעת בצוותי העבודה המורכבים מכלל השותפים ליישומה של חבילת העבודה ונקבעו על פי מנהל העבודה.
- תעודת זהות- הינה מסמך המכיל את פרטי חבילת העבודה וכולל את תיאור החבילה, צוות למימושה, משך מוערך, סיכונים ועוד. ראו דוגמה בנספח א'.
- ערסל- מקבץ חבילות עבודה/ משימות בעלות מכנה משותף. תאריך הערסל נקבע על פי תאריך המשימה האחרונה תחתיו.
- נתיב קריטי- הוא שרשרת פעילויות הקשורות זו בזו אשר כל שינוי בתאריך שלהם ישפיע על מועד סיום הפרויקט.

WBS (Work Breakdown Structure)

הנחות עבודה ל-WBS:

1. חבילות העבודה הינן תוצר של מיפוי כלל התכולות הנדרשות ליישום ההחלטה- התהליכים, קביעת משרד ממשלתי ומנהל אחראי לכל חבילת עבודה, שהינה נגזרת ישירה מסעיפי החלטת הממשלה. כלל חבילות העבודה מהוות יחד את כל תכולת העבודה של הפרויקט כאשר כל חבילת עבודה תנוהל עצמאית לנושא המשאבים הנדרשים ליישומה ותנוהל כחלק ממארג הפרויקט כולו.
2. אימות חבילות העבודה נעשה במספר סבבים אל מול ועדת ההיגוי ו/או משרד ממשלתי או גוף ביצוע בנפרד, על מנת לוודא שיישום חבילות אלו הינו כלל הפעילויות הנדרשות ליישום החלטת ההמשלה. בתהליך זה התכנסנו לכדי 100 חבילות עבודה ראשיות.
3. מבנה W.B.S מתחלק ל-5 אפיקים ראשיים:
 - היערכות משק האנרגיה
 - השבת קרקעות
 - פיתוח המטרופולין
 - פעילויות רחביות
 - תמ"א 75

מבנה WBS המוצג בפניכם מציג את כל חבילות העבודה בפרויקט לפי חמשת הנושאים המרכזים שהוזכרו לעיל. תקריב על תרשים WBS, ראו נספח ב'.



SOW
(Scope of work)

SOW משקף את חבילות העבודה לכל סעיף בהחלטת הממשלה

סעיף בהחלטת הממשלה 1231	חבילת העבודה
1	פרסום החלטת ממשלה 1231
2	חתימת הסכם מול בז"ן על פינוי
	חתימת הסכם מול תש"א על פינוי
6,2	מו"מ מול דשנים-פעילות מול כי"ל להעסקת הפעילות התעשייתית במתחם דשנים
4	קבלת היתרים ורישיונות הנדרשים לפינוי מיכלים בחוות המיכלים
	פינוי חלקי של חוות המיכלים (צמצום) בקריית חיים
5	פינוי כל חוות המיכלים בקריית חיים כולל תשתיות הולכת חומרים- תלות במו"מ (ללא משך TBD)
7	פינוי מתחם דשנים (ללא משך TBD)
	שיקום הקרקע מתחם דשנים (ללא משך TBD)
	השבת הקרקע לרמ"י מתחם דשנים (כתלות במו"מ)
	פינוי/פירוק מתחם בז"ן כולו (ללא משך TBD)
	השבת הקרקע לרמ"י חוות המיכלים קריית חיים (כתלות במו"מ)
	השבת הקרקע לרמ"י מתחם בז"ן (כתלות במו"מ)
א8	ביצוע חישוב מסילות הרכבת בחיפה תת"ל 18
ב8	הכפלת מסילות הרכבת משפיים ועד חוף הכרמל (תת"ל 65א)
	הכפלת מסילות הרכבת מחוף הכרמל ועד סדנאות אפרים (תת"ל 65ב)
10	עדכון נספח החלטת ממשלה מס 202 - הכנסת תת"ל 65 לפרויקט לאומי
11	בחירת מפעיל לבי"ח קריית אתא
א11	הקמת צוות לצורך מיפוי צרכים ודרישות לבי"ח בקריית אתא
	הקמת ופתיחת בי"ח החדש בקריית אתא
ב11	הקמת צוות שילווה תכנון והקמה של בי"ח בקריית אתא
ג11	גיבוש הסכם התכנסות בי"ח הנבחר מחיפה לקריית אתא
12	גיבוש מנגנון הקמה וניהול לפארק מטרופוליני
	תקצוב הקמת שאר הפארק המטרופוליני
	תקצוב הקמת מתחם אגמי נשר שלב ב (40 מליון ₪)
	השגת תקציב להקמת מתחם הנרקיסים במתחם מורד נחל הקישון
	השגת תקציב להקמת מתחם צפוני במתחם מורד נחל הקישון
	תכנון ואישור תוכניות ליתר הפארק המטרופוליני
	הקמת מתחם המלחה במתחם מורד נחל הקישון
	הקמה מתחם אגמי נשר שלב א (55 מליון ₪)
	הקמת והפעלה מתחם אגמי נשר שלב ב (40 מליון ₪)
	שיקום נחל סעדיה בשטח חפ/1704
	הקמה מתחם הנרקיסים במתחם מורד נחל הקישון
	הקמת מתחם צפוני במתחם מורד נחל הקישון
	הקמת שאר הפארק המטרופוליני

סעיף בהחלטת הממשלה 1231	חבילת העבודה
	הפעלה שאר הפארק המטרופוליני
13	הקמת צוות וגיבוש תכנית פעולה לקידום מתחם הייטק רב שימושי בשטח חפ/1704
14	הקמת צוות וגיבוש תכנית להסרת חסמים רגולטוריים ובירוקרטיים למשיכת חברות לאזור המפרץ (תעסוקה)
15	הסרת חסמים רגולטוריים ובירוקרטיים למימוש שטחי התעסוקה תמל/1025
16	קידום תכנית אסטרטגית לפיתוח וניהול רובע חדשנות בחיפה
17	ביטול הדרישה להקמת צנרת כתנאי מקדים להקמת מתקן אחסון ביבור
	הקמה וניהול ניגר
18	הפסקת פעילות פטרוכימית במפרץ חיפה (בז"ן+ תש"א טרמ"נל ק"ח)
	הבטחת רציפות משק האנרגיה בשגרה וחירום
19	אישור שר האנרגיה על עמידה בתנאי רציפות משק האנרגיה והיתכנות הפסקת הפעילות הפטרוכימית (5 שנים לפני הפסקת הפעילות)
	אישור שר האנרגיה על עמידה בתנאי רציפות משק האנרגיה והיתכנות הפסקת הפעילות הפטרוכימית (חצי שנה לפני הפסקת הפעילות)
א21	קבלת אישור תת"ל 118
	קבלת אישור תת"ל 119
	התקשרות עם מפעיל להפעלה של מקשר לייבוא לגפ"מ מול יבור עד לאתר יבור
	תכנון הנדסי ותכנון הנדסי וקידום סטטוטוריקה למקשר ימי מול יבור + צנרת לייבוא גפ"מ לאתר יבור
	הקמה של מקשר לייבוא גפ"מ מול יבור עד לאתר יבור כולל צנרת
ב21	הקמת המזח במסוף התזקיקים החדש לטובת ייבוא תזקיקים וגפ"מ מתוקף תמ"א 1/1/13
ב21, נספח א1	הקמה והפעלה מתקני מסוף תזקיקים וגפ"מ, לרבות צנרת עד קצה מנהרת התשתיות על ידי מפעילו והפעלתו
ג21	הפסקת פעילות נמל הישן (תת"ל 119) - 90 יום אחרי הפעלת החדש
	פינוי נמל הדלק הישן ומתחם 20 אייקרס כולל מערכות הולכת חומרים (ללא משך TBD)
ב22	בחינת הצורך בקביעת מחירים מפוקחים ושירותי ניטול ואחסנה של דלקים ומוצריהם
23	הקמת שוברי גלים בשלבים בחופי קריית חיים
24	העברת בעלות המקשרים ימיים באשדוד מחח"י לחנ"י (צריך להקים מקשר גפ"מ)
	התקשרות עם מפעיל להפעלה של ייצוא, ייבוא והולכת גפ"מ באשדוד
	תכנון הנדסי של תשתית לייבוא, ייצוא והולכת גפ"מ לאתר אחסון אשדוד בשטחי חנ"י
	קידום סטטוטוריקה לתשתית לייבוא, ייצוא והולכה גפ"מ לאתר אחסון אשדוד (לרבות שינוי תת"ל 81) כולל לצנרת בשטחי חנ"י
	הקמת תשתית לייבוא, ייצוא והולכת גפ"מ באשדוד כולל צנרת
	הפעלה תשתית לייבוא, ייצוא והולכת גפ"מ באשדוד
25	הקמת צוות לגיבוש צמצום שימוש בגפ"מ
26	הקמת צוות בין משרדי לגיבוש מענה לפגיעה כלכלית ברשויות מפרץ
27	שיקום קרקעות נמל הדלק הישן ו20 אייקרס (ללא משך TBD)
	שיקום הקרקע מתחם בז"ן (כתלות במו"מ) (ללא משך TBD)
	שיקום הקרקע חוות המיכלים קריית חיים (כתלות במו"מ) (ללא משך TBD)
ללא סעיף	אישור תקציב מדינה 2024-2023

סעיף בהחלטת הממשלה 1231	חבילת העבודה
	אישור תקציב מדינה 2025
נספח א 1	התקשרות עם מפעיל שיקים ויפעיל את מסוף התזקיקים
נספח א 2	הקמה והפעלת תשתית טיפול וייצוא של קונדנסט
נספח א 3	ייבוא 35,000 טון של ביטומן
	פתרון אחר לביטומן (מיחזור/ חלופות לביטומן)
נספח א 4.1	קבלת תקצוב להקמת מתקן גפ"מ ראשון
	קבלת תקצוב לתכנון מפורט וקידום זמינות מתקן יבור + צנרת
	קידום סטטוטוריקה על צנרת ההולכה לאתר אחסון גפ"מ אשדוד בשטחי רמ"י
	קידום סטטוטוריקה על צנרת ההולכה לאתר אחסון גפ"מ יבור בשטחי רמ"י (מקשר מול יבור)
	קידום סטטוטוריקה מקטע צנרת מנמל הדלק החדש אל מתקן האחסון גפ"מ ביבור- תמ"א 75 (כולל ביטול מקטע צנרת תחת תמ"א 32)
	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א 32- מתקן אשקלון/אשדוד 10,000 טון
	הקמת תשתית הולכה מקצה מנהרת התשתיות עד למתקן אחסון גפ"מ מתקן יבור- 10,000 טון
	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א 32- מתקן יבור 10,000 טון במכרז חשבל
	הקמת מתקן אחסון גפ"מ שלישי על בסיס תמ"א 32 / תמ"א 75 + צנרת הפעלה של מקשר לייבוא גפ"מ מול יבור עד לאתר יבור
נספח א 4.2	הקמה והפעלה של מתקן אחסון לביטומן 30,000 טון
נספח א 5	קבלת תקציב למכרז עבור פתרון אחסון גפ"מ 18,000 טון
	השלמת הליך מכרזי עבור פתרון לאחסון גפ"מ 18,000 טון
	קבלת היתר בנייה עבור פתרון אחסון גפ"מ 18,000 טון
נספח א 6	הפקדה בפועל של תוכניות מפורטות למתקני אחסון גפ"מ 48,000 טון
נספח א 7	הקמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון תזקיקים 550,000 טון + צנרת בצפון הארץ
נספח א 7,8	קידום סטטוטוריקה עבור פתרון קבע לאחסון תזקיקים וחיבורן למערכת ההולכה בכלל הארץ (תכנית תמ"א 75 אנרגיה)
נספח א 8.1	רישוי והיתרים והשמשה למיכלים בתוך בז"ן 550,000 טון לפתרון אחסון הביניים לתזקיקים
	השמשת והפעלת מתקן ביניים על בסיס מיכלים קיימים בבז"ן לאחסון 550,000 טון תזקיקים בצפון - (אתר זמני רק במידה ואתר הקבע לא יופעל טרם סגירת בז"ן)
נספח א 8.2	רישוי והיתרים למיכלים בתוך קצא"א 300,000 טון לפתרון אחסון הביניים לתזקיקים
	השמשת והפעלת מתקן ביניים על בסיס מיכלים קיימים בקצא"א לאחסון 300,000 טון תזקיקים בדרום - תזקיקים - (אתר זמני רק במידה ואתר הקבע לא יופעל טרם סגירת בז"ן)
	הקמה/השמשה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון 300,000 טון תזקיקים + צנרת מרכז ודרום הארץ
נספח א 9	אישור שר האנרגיה להשלמת והפעלת והקמת מתקן הקבע לאחסון תזקיקים בצפון המדינה, כתנאי להפסקת פעילות אתר הביניים
	אישור שר האנרגיה להשלמת והפעלת והקמת מתקן הקבע לאחסון תזקיקים במרכז/דרום המדינה, כתנאי להפסקת פעילות אתר הביניים (במידה ואתר הקבע אינו קצא"א אשקלון ואז זה לא נדרש)
נספח א 11	מתן מענה בטחוני לתשתיות המוקמות לאבטחת רציפות התפקוד של משק האנרגיה

הנחות עבודה לגאנט:

1. כולל את כל 100 חבילות העבודה הראשיות עפ"י החלוקה של מנכ"ל משרדי הממשלה ותוצרי הגורמים האחראיים בכל משרד.
2. נתוני הגאנט הינם נגזרת מתוך תעודות הזהות שהתקבלו ממשרדי הממשלה וגופי הביצוע.
3. לוגיקת מבנה הגאנט מתבססת על מבנה חבילות העבודה (WBS).
4. הנתבי הקריטי הוגדר כחבילות עבודה של היערכות משק האנרגיה ולא כנתבי קריטי ניהולי בגאנט. הנתבי הקריטי מכיל 50 מתוך 100 חבילות העבודה.
5. מועד אבן דרך "הפסקת הפעילות הפטרוכימית במפרץ חיפה" מתבסס על פתרונות הקבע, מלבד מתקן אחסון תזקימים 300K בדרום/מרכז הארץ, שיכול שיתבסס על פתרון ביניים, שהוא גם אחת החלופות הנבחנות כפתרון קבע במסגרת תמ"א 75 אנרגיה, ולא משפיע על פיתוח מפרץ חיפה החדש במסגרת תמ"א 75 שימושי קרקע.
6. הגאנט כולל את כל מרכיבי היישום הנדרשים ליישום החלטת הממשלה.
7. הגאנט בנוי מ-5 ערסלים ראשיים:
 - היערכות משק האנרגיה
 - השבת קרקעות
 - פיתוח המטרופולין
 - פעילויות רחביות
 - תמ"א 75
8. ערסל ראשי "תמ"א 75" מבוסס על מידע שפורסם בוועדת עורכים של תמ"א 75, עם התאמות שבוצעו על ידי המנהלת, לאחר שיחות עם רמ"י, מנהל התכנון והמשרד להגנת הסביבה כדי לייצר לו"ז שאפנתי אך ריאלי יותר.
9. הגאנט כולל רק פעילויות יישום ישירות למימוש החלטת הממשלה 1231 ואינו כולל פעילויות מנהלת ומשרדים (לדוגמה שיתוף ציבור, הקמה ותחזוקת אתר אינטרנט וכו'...). בנוסף, הגאנט אינו מכיל יישום תכניות תעסוקה על בסיס המלצות הצוותים שהוקמו בהחלטת הממשלה, מימוש תכניות הפיתוח העירוני- יח"ד, מסחר וכו' שיאושרו במסגרת תמ"א 75 מפרץ, אלא רק את פיני התעשיות והשבת הקרקעות, וכן פיתוח הפארק המטרופוליני, רכבות ובית חולים חדש. נושא היישום של הפיתוח האורבני שיתאפשר מתוקף תמ"א 75 יובא לדיון בשנת 2024 לקראת סיום אישור תמ"א 75 שימושי קרקע במוסדות התכנון ובממשלה.
10. משכי הגאנט הינם עפ"י ניסיון המשרדים ואנשי מקצוע בתחום ואינו מביא בחשבון אירועי שונים כגון: התנגדויות, עתירות לביהמ"ש, אי קבלת תקציב, קשיים בתחומי התכנון, רישוי והקמת מתקני התשתיות אשר מופו ומוצגים בפרק ניהול הסיכונים בתכנית העבודה. במקביל בוצעה עבודת מטה רחבה מול הגופים לקיצור וטיוב לוחות הזמנים הראשוניים שהתקבלו. משימה זו תמשיך ללוות את ועדת ההיגוי ואת המנהלת במטרה להביא לקיצור לוחות הזמנים וקידום מוכנות משק האנרגיה להפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה מוקדם ככל הניתן.

גאנט הפרויקט מורכב מחמישה ערסלים ראשיים:

Task Name	משך	התחלה	סיום
הערכות משק האנרגיה	days 1955.56	06/03/22	*16/08/29
השבת קרקעות	days 1728	06/03/22	16/08/29
פיתוח המטרופולין	days 3200	06/03/22	23/12/35
רוחבי	days 655.11	06/03/22	31/12/24
תמ"א 75	days 841.78	10/05/22	25/12/25

* תאריך הערכות משק האנרגיה להפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה מתבסס על פתרונות הקבע מלבד מתקן אחסון תזקיקים 300,000 בדרום/מרכז הארץ, שיכול להתבסס על פתרון ביניים (8/29), שהוא גם אחת החלופות הנבחנות כפתרון קבע במסגרת תמ"א 75 אנרגיה. נכון להיום המועד האחרון לפתרונות הקבע הינו 08/30.

חמשת הערסלים הראשיים מורכבים מערסלים (נושאים), המוצגים כאן בסדר ברונולוגי לפי תאריך סיומם*:

תאריך סיום	הערכות משק האנרגיה
12/28	קונדנסט
05/29	ביטומן
05/29	גפ"מ
08/29	תזקיקים
08/29	הפסקת פעילות פטרוכימית במפרץ חיפה (בזן+תש"א טרמינל קריית חיים)
תאריך סיום	השבת קרקעות:
12/25	דשנים
08/29	תש"א
08/29	בז"ן
תאריך סיום	פיתוח המטרופולין:
04/25	תוכניות לקידום תעסוקה
12/28	סביבה
11/33	בריאות
12/35	תחבורה
תאריך סיום	רוחבי:
05/23	אישור תקציב מדינה 2023-2024
12/23	מענה כלכלי לרשויות
09/24	מו"מ
12/24	אישור תקציב מדינה 2025
תאריך סיום	תמ"א 75:
05/22	החלטה של המועצה הארצית לתכנון התמ"א
12/24	תמ"א 75 ניהול נגר
12/25	**תמ"א 75 תשתיות אנרגיה
12/24	תמ"א 75 מפרץ

*תאריך סיום ערסל מחושב על פי תאריך סיום המשימה המאוחרת ביותר תחתיו.

* בערסל השבת קרקעות (דשנים, תש"א ובז"ן), זמני פינוי ושיקום הקרקע לא הוערכו, כרגע ללא משך / TBD בימים אלו מבוצעת פגישה עם הגורמים הרלוונטיים על מנת להעריך את משך פינוי המתקנים ושיקום הקרקע. רק לאחר פירוק המתקנים יהיה ניתן לדעת בוודאות מלאה את משך שיקום הקרקעות.

** חלקים שונים של תמ"א 75 אנרגיה מתקדמים בקצב שונה זה מזה. המנהלת לפיתוח מפּרָץ חִיפָה, יחד עם מנהל התכנון והמשרד להגנת הסביבה מחויבים לספק מענה מהיר ויעיל לצוותי התכנון של רמ"י בכל שלב ושלב על מנת לעמוד בלוחות הזמנים השאפתניים המוצגים בתכנית זו.

בגאנט שלהלן פירוט חבילת עבודה הנכללות תחת כל ערסל בהערכות משק האנרגיה:

תאריך סיום	הערכות משק האנרגיה:
12/28	קונדנסט
05/29	ביטומן
05/29	גפ"מ
08/29	תזקיקים

מנהל חבילת עבודה	סיום	משך	Task Name
	11/08/30	days 1955.56	הערכות משק האנרגיה
ראש הממשלה	16/08/29	days 0	הפסקת פעילות פטרוכימית במפּרָץ חִיפָה (בד"ן+תש"א טרמינל קריית חיים)
המועצה הלאומית לכלכלה	06/03/22	days 0	פרסום החלטת הממשלה
שר האנרגיה	11/09/24	days 0	אישור שר האנרגיה על עמידה בתנאי רציפות משק האנרגיה והיתכנות הפסקת הפעילות הפטרוכימית (5 שנים לפני הפסקת הפעילות)
שר האנרגיה	17/02/29	days 0	אישור שר האנרגיה על עמידה בתנאי רציפות משק האנרגיה והיתכנות הפסקת הפעילות הפטרוכימית (חצי שנה לפני הפסקת הפעילות)
משרד האנרגיה	30/10/29	mons 74	הבטחת רציפות משק האנרגיה בשגרה ובחירום
	16/08/29	days 0	בטחוני
משרד האנרגיה	16/08/29	days 0	מתן מענה בטחוני לתשתיות המוקמות לאבטחת רציפות התפקוד של משק האנרגיה
	11/08/30	days 1955.56	תזקיקים
	04/12/27	days 1333.33	פתרון יבוא
	04/12/27	days 1333.33	מסוף תזקיקים
חנ"י	25/05/23	days 96	התקשרות עם מפעיל שיקים ויפעיל את מסוף התזקיקים
חנ"י	24/05/24	emons 27	קבלת אישור תתל 118
חנ"י	11/08/26	days 1029.33	הקמת מזח במסוף התזקיקים החדש לטובת ייבוא תזקיקים + גפמ (מתוקף תמא 1/1/13)
משרד האנרגיה	04/12/27	days 1049.78	הקמה והפעלה מתקני מסוף תזקיקים וגפמ, לרבות צנרת עד קצה מנהרת התשתיות על יד מפעילו והפעלתו
משרד האוצר	16/09/24	emons 2	בחינת הצורך בקביעת מחירים מפוקחים ושירותי ניטול ואחסנה של דלקים ומוצריהם
	11/08/30	days 1634.67	פתרון אחסון
	14/04/28	days 609.78	פתרון ביניים אחסון
	14/04/28	days 609.78	צפון בד"ן
משרד הגנת הסביבה	20/01/27	emons 6	רישוי והיתרים להשמשה למיכלים בתוך בזן 550,000 לפתרון אחסון הביניים לתזקיקים
משרד האנרגיה	14/04/28	days 609.78	השמשת והפעלת מתקן ביניים על בסיס מיכלים קיימים בבזן לאחסון K550 טון תזקיקים בצפון - אתר זמני רק במידה ואתר הקבע לא יופעל טרם סגירת בזן

מנהל חבילת עבודה	סיום	משך	Task Name
	01/12/27	days 524.44	מרכז/ דרום- קצא"א
משרד הגנת הסביבה	07/09/26	mons 6	רישוי והיתרים למיכלים בתוך בקצאא אשקלון 300,000
משרד האנרגיה	01/12/27	days 524.44	השמשת והפעלת מתקן ביניים על בסיס מיכלים קיימים בקצא"א לאחסון K300 טון תזיקים במרכז דרום תזיקים- אתר זמני רק במידה ואתר הקבע לא יופעל טרם סגירת בו"ן
	11/08/30	days 1634.67	פתרון קבע
רמ"י	08/06/25	days 0	קידום סטאטוטוריקה עבור פתרון קבע לאחסון תזיקים וחיבורן למערכת ההולכה בכלל הארץ (תמ"א 75- תשתיות)
	16/08/29	days 1407.11	צפון
משרד האנרגיה	16/08/29	days 1407.11	הקמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון וניפוק תזיקים- 550,000 טון בצפון הארץ + צנרת
משרד האנרגיה	16/08/29	days 0	אישור שר האנרגיה להשלמת והפעלת והקמת מתקן הקבע לאחסון תזיקים בצפון המדינה
	11/08/30	days 1370.67	מרכז דרום
משרד האנרגיה	11/08/30	days 1370.67	הקמה/ השמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון תזיקים 300,000 טון במרכז/ דרום + צנרת
משרד האנרגיה	11/08/30	days 0	אישור שר האנרגיה להשלמת והפעלת והקמת מתקן הקבע לאחסון תזיקים בדרום המדינה
	09/03/30	days 1857.78	גפ"מ
	09/03/30	days 1857.78	פתרון יבוא
	01/05/29	days 1472	אשדוד
חנ"י	24/07/23	days 133.33	העברת בעלות המקשרים הימיים באשדוד מחנ"י לחנ"י (ללא גפ"מ)
חנ"י	06/12/26	days 867.56	תכנון הנדסי של תשתיות לייבוא וייצוא, והולכת גפ"מ לאתר אחסון אשדוד בשטחי חנ"י
חנ"י	09/01/27	days 685.33	קידום סטאטוטוריקה לתשתית ייבוא, ייצוא והולכה גפ"מ לאתר אחסון אשדוד (לרבות שינוי תת"ל 81) כולל לצנרת בשטחי חנ"י
רמ"י	08/06/25	days 0	קידום סטאטוטוריקה לצנרת ההולכה לאתר אחסון גפ"מ אשדוד בשטחי רמ"י
חנ"י	17/11/28	emons 24	הקמת תשתית לייבוא, ייצוא והולכה גפ"מ באשדוד כולל צנרת
חנ"י	24/07/23	days 0	התקשרות עם מפעיל להפעלה של ייצוא, ייבוא והולכת גפ"מ באשדוד
משרד האנרגיה	01/05/29	days 104	הפעלה תשתית לייבוא, ייצוא והולכת גפ"מ באשדוד
	04/12/27	days 1104	צפון
	04/12/27	days 1104	נמל הדלק החדש - מסוף תזיקים
רמ"י	23/07/25	days 0	קידום סטאטוטוריקה צנרת מנמל הדלק החדש ליבור- מקטע צנרת תמא 75 וביטול מקטע רלוונטי לצנרת תמא 32
משרד האנרגיה	04/12/27	days 1104	הקמת תשתיות הולכה מקצה מנהרת התשתיות עד למתקן אחסון גפ"מ מתקן יבור 10,000 טון

מנהל חבילת עבודה	סיום	משך	Task Name
	09/03/30	days 1857.78	חלופת מקשר מול יבור
חנ"י	03/05/28	emons 75	קידום סטאטוטוריקה למקשר ימי מול יבור לייבוא גפ"מ לאתר יבור
רמ"י	23/07/25	days 0	קידום סטאטוטוריקה לצנרת ההולכה לאתר אחסון גפ"מ יבור בשטחי רמ"י למקשר מול יבור
חנ"י	05/12/27	emons 19	התקשרות עם מפעיל להפעלת של מקשר ימי לייבוא גפ"מ מול יבור עד אתר יבור
חנ"י	25/09/29	emons 11	הקמת מקשר ימי וצנרת לייבוא גפמ מול יבור עד אתר יבור
משרד האנרגיה	09/03/30	days 104.89	הפעלה של מקשר לייבוא לגפ"מ מול יבור עד לאתר יבור +צנרת
	18/05/29	days 1467.56	פתרון אחסון
	18/05/29	days 1467.56	מתקני אחסון גפ"מ 30,000 טון
	01/05/29	days 1456	מתקן ראשון
משרד האנרגיה	14/05/23	days 0	קבלת תקצוב להקמת מתקן ראשון
	28/04/27	days 990.22	מתקן אחסון אשקלון 10,000 טון
משרד האנרגיה	28/04/27	days 990.22	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א -32 מתקן אשקלון 10,000 טון
	01/05/29	days 1456	מתקן אחסון אשדוד 10,000 טון
משרד האנרגיה	28/04/27	days 990.22	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א -32 מתקן אשדוד 10,000 טון
	20/08/28	days 1294.22	מתקן שני
	20/08/28	days 1294.22	מתקן אחסון יבור 10,000 טון
משרד האנרגיה	14/05/23	mons 0	קבלת תקצוב לתכנון מפורט וקידום זמינות מתקן יבור
רמ"י	14/09/24	days 0	ביטול הדרישה להקמת צנרת כתנאי מקדים להקמת מתקן אחסון ביבור
משרד האוצר	20/08/28	days 1294.22	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א -32 מתקן יבור 10,000 טון במכרז חשב"ל
	18/05/29	days 1086.22	מתקן שלישי
משרד האנרגיה	18/05/29	days 1086.22	הקמת מתקן אחסון גפ"מ שלישי על בסיס תמ"א 32/ תמ"א 75 + צנרת
	17/01/27	days 544	פתרון אחסון 48,000 טון תמ"א 75
רמ"י	11/09/24	days 0	הפקדה בפועל של תוכניות מפורטות למתקני אחסון גפ"מ 48,000 טון
משרד האנרגיה	27/01/25	mons 0	קבלת תקציב למכרז עבור פתרון אחסון גפ"מ 18K
משרד האנרגיה	22/01/26	emons 12	השלמת הליך מכרזי עבור פתרון לאחסון גפמ 18K
משרד האנרגיה	17/01/27	emons 6	קבלת היתר בנייה עבור פתרון אחסון גפמ 18K
	12/09/23	days 113.78	פתרון אחר
שר האנרגיה	12/09/23	days 113.78	הקמת צוות לגיבוש צמצום שימוש בגפ"מ
	28/05/29	days 1677.33	ביטומן
	28/05/29	days 864	פתרון יבוא
חנ"י	28/05/29	mons 12	יבוא 35K טון של ביטומן
	31/01/29	days 720	פתרון אחסון
משרד התחבורה	31/01/29	mons 30	הקמה והפעלה של מתקן אחסון לביטומן 30,000 טון
	29/07/23	days 324.44	פתרון אחר
משרד התחבורה	29/07/23	days 324.44	מיחזור/ חלופות לביטומן
	09/12/28	days 1366.22	קונדנסט
	09/12/28	days 1366.22	פתרון ייצוא
משרד האנרגיה	09/12/28	days 1366.22	הקמה והפעלה תשתית טיפול וייצוא של קונדנסט

בגאנט שלהלן פירוט חבילת עבודה הנכללות תחת ערסל השבת קרקעות:

תאריך סיום	השבת קרקעות:
12/25	דשנים
08/29	תש"א
08/29	בז"ן

מנהל חבילת עבודה	יום סיום	משך	Task Name
	16/08/29	days 1728	השבת קרקעות
	16/08/29	days 0	בז"ן
משרד האוצר	16/08/29	emons 0	פינוי/פירוק מתחם בז"ן כולו (ללא משך TBD)
משרד האוצר	16/08/29	emons 0	שיקום הקרקע מתחם בז"ן (ללא משך TBD)
משרד האוצר	16/08/29	emons 0	השבת הקרקע לרמ"י מתחם בז"ן
	16/08/29	days 1728	תש"א
	03/03/28	days 1391.11	נמל הדלק הישן ומתחם 20 אייקרס
חנ"י	24/02/24	emons 24	קבלת אישור תתל 119
משרד האנרגיה	03/03/28	days 0	הפסקת פעילות נמל הישן (תתל 119) - 90 יום אחרי הפעלת החדש
משרד האנרגיה	03/03/28	emons 0	פינוי נמל הדלק הישן ומתחם 20 אייקרס כולל מערכות הולכת חומרים (ללא משך TBD)
משרד האנרגיה	03/03/28	emons 0	שיקום קרקעות מתחם נמל הדלק הישן ו20 אייקרס (ללא משך TBD)
חנ"י	03/03/28	days 0	הקמת פעילות נמלית אחרת בשטחים המתפנים ליבוא ויצוא מטעני סחר החוץ
	16/08/29	days 1728	טרמינל קריית חיים
משרד הגנת הסביבה	25/11/25	days 864	קבלת היתרים ורישיונות הנדרשים לפינוי מלא חוות המיכלים בטרמינל ק"ח
משרד האוצר	16/03/26	emons 34	פינוי חלקי חוות המיכלים בקריית חיים
משרד האוצר	16/08/29	emons 0	פינוי מלא חוות המיכלים בקריית חיים כולל תשתיות הולכת חומרים (ללא משך TBD)
משרד האוצר	16/08/29	emons 0	שיקום הקרקע חוות המיכלים קריית חיים (ללא משך TBD)
משרד האוצר	16/08/29	emons 0	השבת הקרקע לרמ"י חוות המיכלים קריית חיים
	15/12/25	days 0	דשנים
משרד האוצר	15/12/25	emons 0	פינוי מתחם דשנים (ללא משך TBD)
משרד האוצר	15/12/25	emons 0	שיקום הקרקעות המזוהמות בדשנים (ללא משך TBD)
רמ"י	15/12/25	days 0	השבת הקרקע לרמ"י מתחם דשנים

בגאנט שלהלן פירוט חבילת עבודה הנכללות תחת הערסל פיתוח המטרופולין:

תאריך סיום	פיתוח המטרופולין:
04/25	תוכניות לקידום תעסוקה
12/28	סביבה
11/33	בריאות
12/35	תחבורה

מנהל חבילת עבודה	סיום	משך	Task Name
	23/12/35	days 3200	פיתוח המטרופולין
	10/04/25	days 720	תוכניות לקידום תעסוקה
משרד הכלכלה והתעשייה	10/04/25	emons 24	הקמת צוות וגיבוש תכנית פעולה לקידום מתחם היי טק רב שימושי בשטח חפ/1704
משרד הכלכלה והתעשייה	26/12/23	days 133.33	הקמת צוות וגיבוש תכנית להסרת חסמים רגולטוריים ובירוקרטיים למשיכת חברות לאזור המפרץ (תעסוקה)
רמ"י	18/02/25	emons 36	הסרת חסמים רגולטוריים ובירוקרטיים למימוש שטחי התעסוקה תמל/1025
המועצה הלאומית לכלכלה	23/11/22	days 120	קידום תוכנית אסטרטגית לפיתוח וניהול רובע חדשנות בחיפה
	23/12/35	days 3200	תחבורה
זשרד התחבורה- רכבת ישראל	25/03/24	days 476.44	חשמול מסילות הרכבת (תת"ל 18)
זשרד התחבורה- רכבת ישראל	29/10/34	days 2933.33	הנפלת מסילות הרכבת תת"ל 65א (משפיים עד חוף הכרמל)
משרד התחבורה- רכבת ישראל	23/12/35	days 3200	הנפלת מסילות הרכבת תת"ל 65ב (מחוף הכרמל עד סדנאות אפרים)
משרד התחבורה- רכבת ישראל	06/03/22	days 0	עדכון נספח החלטת ממשלה מס 202 - הכנסת 65 לפרויקט לאומי
	05/11/33	days 2538.67	בריאות
משרד הבריאות	02/01/23	edays 40	הקמת צוות לצורך מיפוי צרכים ודרישות לבי"ח בקריית אתא
משרד הבריאות	28/12/23	emons 12	הקמת צוות שילווה תכנון והקמה של בי"ח בקריית אתא
משרד הבריאות	28/12/23	emons 12	בחירת מפעיל לבי"ח קריית אתא
משרד האוצר	02/04/23	emons 3	גיבוש הסכם התכנסות בי"ח הנבחר מחיפה לקריית אתא
משרד הבריאות	05/11/33	days 2284.44	הקמה ופתיחת בי"ח החדש בקריית אתא
	04/12/28	days 1565.33	סביבה
	04/12/28	days 1565.33	פארק מטרופוליני
משרד הפנים	15/12/23	days 160.89	גיבוש מנגנון הקמה לפארק מטרופוליני
	04/03/26	days 928	אגמי נשר
הקרן לשיקום המחצבות	13/02/26	days 915.56	הקמה מתחם אגמי נשר שלב א (55 מיליון ₪)
טרם נקבע	14/03/24	days 0	תקצוב הקמת מתחם אגמי נשר שלב ב (40 מיליון ₪)
טרם נקבע	04/03/26	emons 24	הקמת והפעלה מתחם אגמי נשר שלב ב (40 מיליון ₪)
רמ"י	25/12/24	days 0	קידום סטאטוטוריקה ליתר הפארק המטרופוליני
	22/02/28	days 1384.89	מתחם מורד נחל הקישון
	14/01/26	days 896	מתחם המלחה
משרד הגנת הסביבה	14/01/26	emons 24	הקמת מתחם המלחה במתחם מורד נחל הקישון
	22/02/28	days 913.78	מתחם נרקיסים
טרם נקבע	14/03/24	days 0	השגת תקציב להקמת מתחם הנרקיסים במתחם מורד נחל הקישון
משרד הגנת הסביבה	22/02/28	days 913.78	הקמת מתחם הנרקיסים במתחם מורד נחל הקישון
	22/02/28	days 913.78	מתחם צפוני

מנהל חבילת עבודה	סיום	משך	Task Name
טרם נקבע	14/03/24	days 0	השגת תקציב להקמת מתחם צפוני במתחם מורד נחל הקישון
משרד הגנת הסביבה	22/02/28	days 913.78	הקמת מתחם צפוני במתחם מורד נחל הקישון
	13/06/27	days 931.56	נחל סעדיה
משרד החקלאות	13/06/27	days 931.56	שיקום נחל סעדיה בשטח חפ/1704
	04/12/28	days 1094.22	שאר הפארק
טרם נקבע	14/03/24	days 0	תקצוב הקמת שאר הפארק המטרופוליני
טרם נקבע	04/12/28	emons 48	הקמת שאר הפארק המטרופוליני
טרם נקבע	04/12/28	days 0	הפעלה שאר הפארק המטרופוליני
	03/05/28	days 1429.33	שוברי גלים והגנה על חופי קרית חיים
חנ"י	03/05/28	days 1429.33	הקמת שוברי גלים בשוברי גלים בחופי קריית חיים
	30/12/24	days 0	ניהול ניגר
רמ"י	30/12/24	days 0	הקמה וניהול ניגר

בגאנט שלהלן פירוט חבילת עבודה הנכללות תחת ערסל רוחבי:

תאריך סיום	רוחבי:
05/23	אישור תקציב מדינה 2023-2024
12/23	מענה כלכלי לרשויות
09/24	מו"מ
12/24	אישור תקציב מדינה 2025

מנהל חבילת עבודה	סיום	משך	Task Name
	31/12/24	days 655.11	רוחבי
	21/09/24	days 591.11	מו"מ
משרד האוצר	21/09/24	emons 31	חתימת הסכם מול בז"ן על פינוי שטח + צנרות
משרד האוצר	21/09/24	emons 31	חתימת הסכם מול תש"א על פינוי שטח + צנרות
משרד האוצר	26/12/23	emons 22	מו"מ מול דשנים-פעילות מול כי"ל להעתקת הפעילות התעשייתית במתחם דשנים
	26/12/23	days 56.89	מענה כלכלי לרשויות המקומיות
משרד הפנים	26/12/23	days 56.89	הקמת צוות בין משרדי לגיבוש מענה לפגיעה כלכלית ברשויות המפרץ
משרד האוצר	14/05/23	days 0	אישור תקציב מדינה 2023-2024
משרד האוצר	31/12/24	days 0	אישור תקציב מדינה 2025

בגאנט שלהלן פירוט חבילת עבודה הנכללות תחת ערסל תמ"א 75:

תאריך סיום	תמ"א 75:
05/22	החלטה של המועצה הארצית לתכנון התמ"א
12/24	תמ"א 75 ניהול ניגר
12/25	*תמ"א 75 תשתיות אנרגיה
12/24	תמ"א 75 מפרץ

* חלקים שונים של תמ"א 75 אנרגיה מתקדמים בקצב שונה זה מזה. המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה, יחד עם מנהל התכנון והמשרד להגנת הסביבה מחויבים לספק מענה מהיר ויעיל לצוותי התכנון של רמ"י בכל שלב ושלב על מנת לעמוד בלוחות הזמנים השאפתניים המוצגים בתכנית זו.

מנהל חבילת עבודה	סיום	משך	Task Name
	25/12/25	days 841.78	תמ"א 75
	10/05/22	days 0	החלטה של המועצה הארצית לתכנון התמא
	30/12/24	days 612.56	תמא 75 ביהול ניגר
	25/12/25	days 841.78	תמא 75 תשתיות אנרגיה
	25/12/24	days 609.78	תמא 75 מפרץ

לקראת אישור התוכניות המפורטות לתמ"א 75 שימושי קרקע, יקבע דיון יחד עם רמ"י ושאר השותפים הרלוונטיים, בנושא יישום ומימוש תוכניות אלו לאחר אישורן במוסדות התכנון.

ממצאים ומסקנות מגאנט הפרויקט:

משק האנרגיה יהיה ערוך להפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה עד שנת 2029

הנחות עבודה להערכות משק האנרגיה עד לשנת 2029:

1. כל המתקנים אשר יוקמו הינם פתרונות הקבע המתוכננים מלבד כאמור מתקן אחסון תזקימים 300,000 בדרום/מרכז הארץ, שיכול שיתבסס על פתרון ביניים כיוון שנכלל בין החלופות הנבחרות כפתרון קבע במסגרת תמ"א 75 אנרגיה, ולא משפיע על פיתוח מפרץ חיפה החדש במסגרת תמ"א 75 שימושי קרקע.

- יתקבל אישור עבור התקשרות עם מקים ללא מכרז (פטור) עבור הקמת פתרון לאחסון של אתר תזקימים צפון (550,000).
- תאריכי סיום הקמת מתקני האחסון הינם בהנחה כי:
 - יאושר ביצוע התקשרות עד 2024 עבור אתר אחסון 10,000 טון גפ"מ באשדוד/אשקלון
 - יבוצע מכרז חשב"ל לאתר אחסון 10,000 טון גפ"מ ב ביבור במהלך 2023-2025 וכן תקודם זמינות הקרקע של האתר עד אמצע 2025.
 - הקמת אתר יבור 10,000 טון גפ"מ + אתר אחסון 10,000 טון גפ"מ שלישי + אתר אחסון תזקימים 550,000 בצפון יתוקצבו לכל המאוחר במסגרת תקציב 2025.

מתוך הגאנט עולה פרויקט אחד אשר לוחות הזמנים שתקבלו ממנהלי החבילות שונה מלוחות הזמנים אשר נקבעו ואושרו בהחלטת הממשלה.

חבילת עבודה	לו"ז על פי החלטת הממשלה	לו"ז על פי מנהלי חבילות העבודה
פתיחת בי"ח חדש בקריית אתא	2029	2033

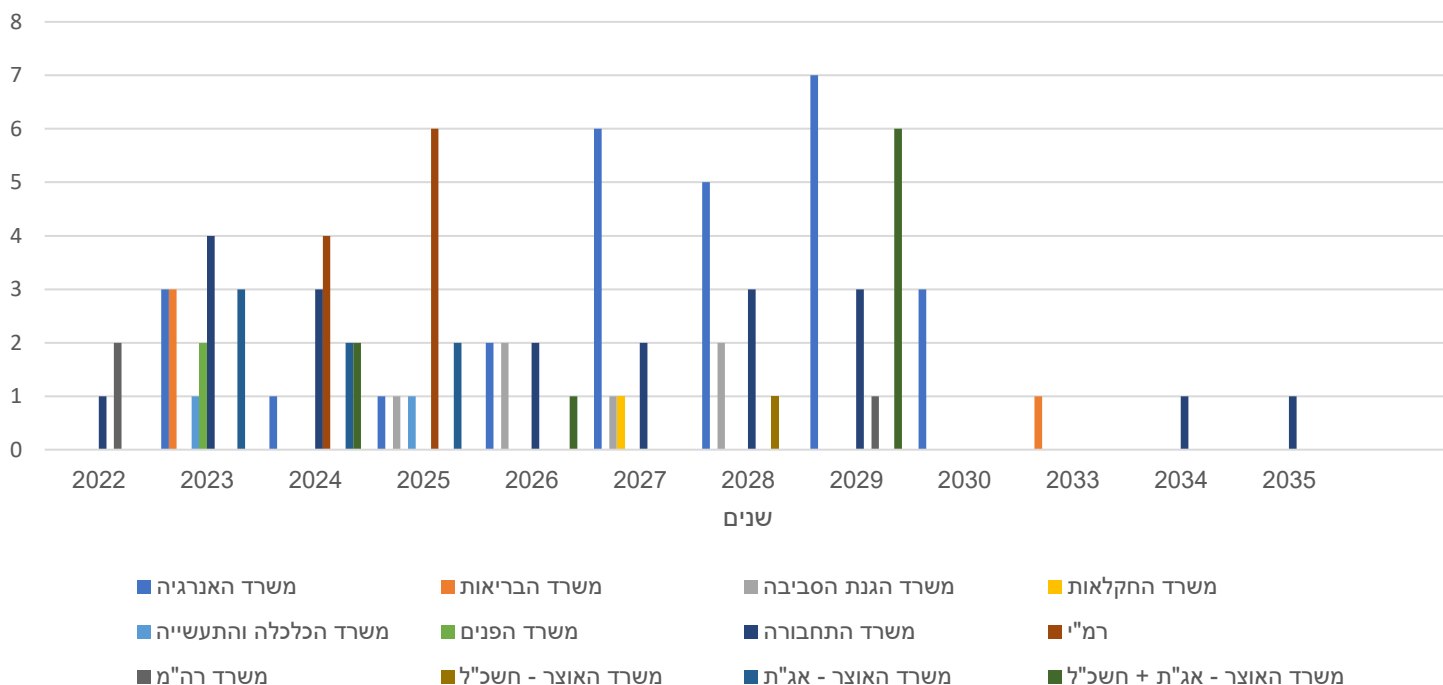
RACI
(Responsible, Accountable, Consulted, Informed)

הנחות עבודה ל-RACI:

1. טבלת ה-RACI מכילה 100 חבילות עבודה ראשיות עפ"י החלוקה של מנכ"ל משרדי הממשלה ותוצרי הגורמים האחראיים בכל משרד.
2. נתוני ה-RACI הינם נגזרת מתוך תעודות הזהות שהתקבלו ממשרדי הממשלה וגופי הביצוע.
3. טבלת ה-RACI במתכונתה המורחבת מהווה איגום של כלי העזר להצגת הפרויקט והחלטת הממשלה.
4. טבלאות העזר הנוספות (WBS, SOW, GANTT) מקבלות ייצוג והפניות בתוך ה-RACI.
5. טבלת ה-RACI מפרטת את שותפי הפעילות לכול חבילת עבודה, את תפקידיהם ואת הקשרים ביניהם.
6. הטבלה בנויה כך שכול שותף פעילות יוכל לסנן ולגזור את משימותיו בחתכים השונים (תאריך, חבילת עבודה, סעיף בהחלטת ממשלה, נתיב קריטי וכו').
7. תאריכי הסיום המוצגים עבור כל חבילת עבודה הינם נגזרת מן הגאנט הפרויקטאלי.

בגרף מוצגות מספר המשימות המסתיימות בכל שנה לפי חלוקה למשרדים:

מספר חבילות העבודה המסתיימות בשנה לפי משרד

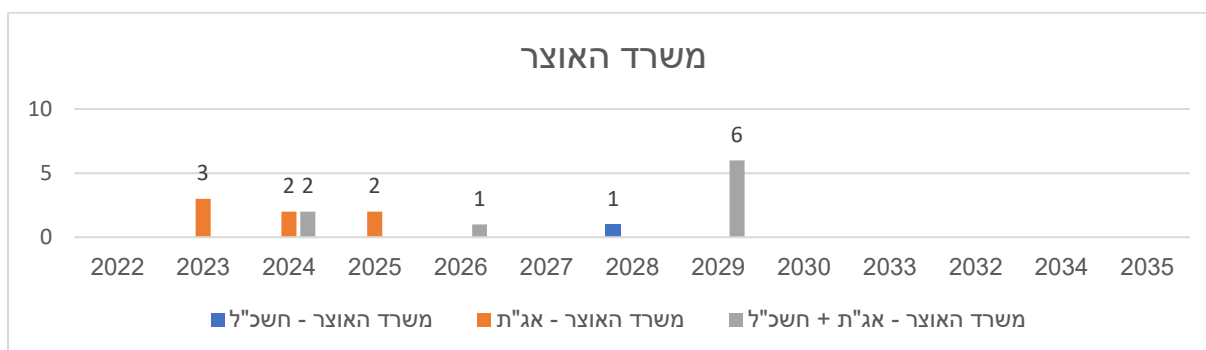


משרד האוצר

Years	שותפים	חבילת העבודה	Accountable אחריות
2023	משרד הבריאות, רמ"י, עיריית חיפה.	גיבוש הסכם התכנסות בי"ח הנבחר מחיפה לקריית אתא	משרד האוצר - אג"ת
2023	משרד רה"מ	אישור תקציב מדינה 2023-2024	
2023	צוות המו"מ (כלכלה, חשב"ל, אגף תקציבים, רמ"י, משפטים)	מו"מ מול דשנים-פעילות מול כו"ל להעתקת הפעילות התעשייתית במתחם דשנים	
2024	משרד האנרגיה	בחינת הצורך בקביעת מחירים מפוקחים ושירותי ניטול ואחסנה של דלקים ומוצריהם.	
2024	משרד רה"מ	אישור תקציב מדינה 2025	
2025	צוות המו"מ (אנרגיה, חשב"ל, אגף תקציבים, רמ"י, משפטים)	פינוי מתחם דשנים (ללא משך TBD)	
2025	צוות המו"מ (אנרגיה, חשב"ל, אגף תקציבים, רמ"י, משפטים), הגנת הסביבה	* שיקום הקרקע מתחם דשנים (ללא משך TBD)	משרד האוצר - אג"ת + חשב"ל
2024	צוות המו"מ (אנרגיה, חשב"ל, אגף תקציבים, רמ"י, משפטים)	חתימת הסכם מול בז"ן על פינוי	
2024	צוות המו"מ (אנרגיה, חשב"ל, אגף תקציבים, רמ"י, משפטים)	חתימת הסכם מול תש"א על פינוי	
2026	צוות מו"מ	פינוי חלקי של חוות המיכלים (צמצום) בקריית חיים	
2029	צוות המו"מ (אנרגיה, חשב"ל, אגף תקציבים, רמ"י, משפטים)	השבת הקרקע לרמ"י חוות המיכלים קריית חיים (כתלות במו"מ)	
2029	צוות המו"מ (אנרגיה, חשב"ל, אגף תקציבים, רמ"י, משפטים)	השבת הקרקע לרמ"י מתחם בז"ן (כתלות במו"מ)	
2029	צוות המו"מ (אנרגיה, חשב"ל, אגף תקציבים, רמ"י, משפטים)	פינוי כל חוות המיכלים בקריית חיים כולל תשתיות הולכת חומרים- תלות במו"מ (ללא משך TBD)	
2029	צוות המו"מ (אנרגיה, חשב"ל, אגף תקציבים, רמ"י, משפטים)	פינוי/פירוק מתחם בז"ן כולו (ללא משך TBD)	
2029	הגנת הסביבה, צוות המו"מ (אנרגיה, חשב"ל, אגף תקציבים, רמ"י, משפטים)	* שיקום הקרקע חוות המיכלים קריית חיים (כתלות במו"מ) (ללא משך TBD)	
2029	צוות המו"מ (אנרגיה, חשב"ל, אגף תקציבים, רמ"י, משפטים), הגנת הסביבה	* שיקום הקרקע מתחם בז"ן (כתלות במו"מ) (ללא משך TBD)	
2028	רמ"י (אם אתר יבור), ועדת המכרזים, מנהל התכנון	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א 32- מתקן יבור 10,000 טון במכרז חשכל	משרד האוצר - חשב"ל

*מנהל החבילה אינו בהכרח מתקצב ומבצע בפועל את תכולת החבילה. הגורם המזהם הוא הגורם המשקם את הקרקע.

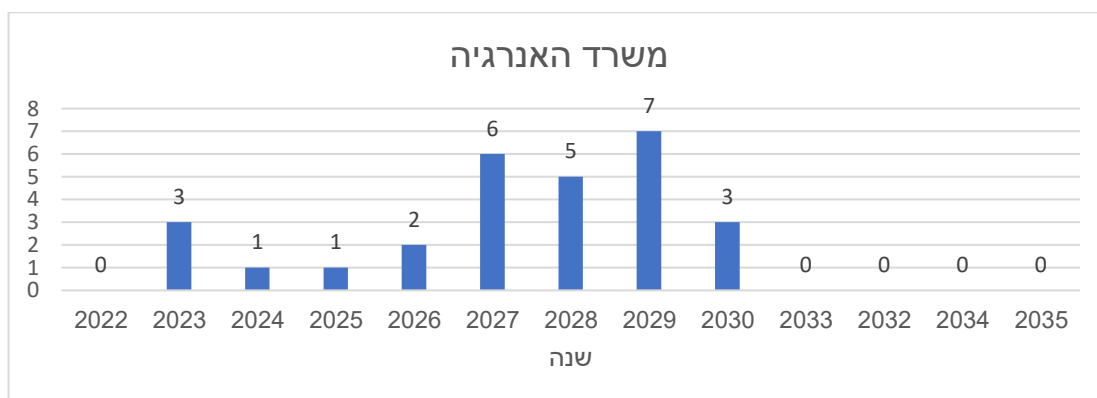
בגרף מוצגות מספר המשימות המסתיימות בכל שנה עבור משרד האוצר



Years	שותפים	חבילת העבודה	Accountable אחריות
2023	משרד האוצר אגף תקציבים	קבלת תקצוב להקמת מתקן גפ"מ ראשון	משרד האנרגיה
2023	משרד האוצר אגף תקציבים	קבלת תקצוב לתכנון מפורט וקידום זמינות מתקן יבור + צנרת	
2023	משרד האוצר אגף תקציבים, המועצה הלאומית לכלכלה, משרד הכלכלה, המשרד להגנת הסביבה	הקמת צוות לגיבוש צמצום שימוש בגפ"מ	
2024	מנהל הדלק, משרד התחבורה אגף אסטרטגיה	אישור שר האנרגיה על עמידה בתנאי רציפות משק האנרגיה והיתכנות הפסקת הפעילות הפטרוכימית (5 שנים לפני הפסקת הפעילות)	
2025	משרד האוצר אגף תקציבים	קבלת תקציב למכרז עבור פתרון אחסון גפ"מ 18,000 טון	
2026	משרד האוצר חשב"ל, משרד האוצר אגף תקציבים	השלמת הליך מכרזי עבור פתרון לאחסון גפ"מ 18,000 טון	
2026	עיריית נשר	הקמה מתחם אגמי נשר שלב א (55 מליון ₪)	
2027	רשויות מקומיות, הספק הזוכה אחסון גפ"מ 18	קבלת היתר בנייה עבור פתרון אחסון גפ"מ 18,000 טון	
2027	משרד האוצר אגף תקציבים, משרד האוצר חשב"ל, רמ"י, המשרד להגנת הסביבה, הרשות המקומית הרלוונטית	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א 32- מתקן אשקלון 10,000 טון	
2027	משרד האוצר אגף תקציבים, משרד האוצר חשב"ל, רמ"י, המשרד להגנת הסביבה, הרשות המקומית הרלוונטית	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א 32- מתקן אשדוד 10,000 טון	
2027	משרד האוצר אגף תקציבים, משרד האוצר חשב"ל, משרד הגנת הסביבה, עיריית אשקלון, קצא"א	השמשות והפעלת מתקן ביניים על בסיס מיכלים קיימים בקצא"א לאחסון 300,000 טון תזקינים בדרום - תזקינים - (אתר זמני רק במידה ואתר הקבע לא יופעל טרם סגירת בז"ן)	
2027	חנ"י, משרד האנרגיה, משרד האוצר אגף תקציבים, משרד האוצר חשב"ל, משרד הגנת הסביבה, עיריית חיפה	הקמה והפעלה מתקני מסוף תזקינים וגפ"מ, לרבות צנרת עד קצה מנהרת התשתיות על ידי מפעילו והפעלתו	
2027	משרד האוצר אגף תקציבים, משרד האוצר חשב"ל, רמ"י (אם אתר יבור), המשרד להגנת הסביבה, הרשות המקומית הרלוונטית	הקמת תשתית הולכה מקצה מנהרת התשתיות עד למתקן אחסון גפ"מ מתקן יבור- 10,000 טון	
2028	הגנת הסביבה, חנ"י	שיקום קרקעות נמל הדלק הישן ו20 אייקרס (ללא משך TBD)	
2028	תש"א, חנ"י, עיריית חיפה	הפסקת פעילות נמל הישן(תת"ל 119) - 90 יום אחרי הפעלת החדש	
2028	תש"א, חנ"י, עיריית חיפה, הגנת הסביבה	פינוי נמל הדלק הישן ומתחם 20 אייקרס כולל מערכות הולכת חומרים (ללא משך TBD)	
2028	משרד האוצר אגף תקציבים, משרד האוצר חשב"ל, משרד הגנת הסביבה, עיריית חיפה, בז"ן, מנהל התכנון	השמשות והפעלת מתקן ביניים על בסיס מיכלים קיימים בבז"ן לאחסון 550,000 טון תזקינים בצפון - (אתר זמני רק במידה ואתר הקבע לא יופעל טרם סגירת בז"ן)	
2028	תש"א, שברון, מנהל התכנון, משרד הגנת הסביבה, רשויות מקומיות	הקמה והפעלת תשתית טיפול וייצוא של קונדנסט	
2029	מנהל הדלק, משרד התחבורה אגף אסטרטגיה	אישור שר האנרגיה על עמידה בתנאי רציפות משק האנרגיה והיתכנות הפסקת הפעילות הפטרוכימית (חצי שנה לפני הפסקת הפעילות)	
2029	חנ"י, משרד האנרגיה, בז"א	הפעלה תשתית לייבוא, ייצוא והלכת גפ"מ באשדוד	
2029	משרד האוצר חשב"ל, משרד האוצר אגף תקציבים, רמ"י, המשרד להגנת הסביבה, הרשויות המקומיות באתר שייבחר והצנרת שמובילה אליו, מנהל התכנון	הקמת מתקן אחסון גפ"מ שלישי על בסיס תמ"א 32/ תמ"א 75 + צנרת	

Years	שותפים	חבילת העבודה	Accountable אחריות
2029	משרד האנרגיה מנהל הדלק, הספק שיקים ויפעיל את מתקן הקבע	אישור שר האנרגיה להשלמת והפעלת והקמת מתקן הקבע לאחסון תזקיקים בצפון המדינה, כתנאי להפסקת פעילות אתר הביניים	
2029	משרד הביטחון, משרד האוצר אגף תקציבים, משרד האוצר חשב"ל, רמ"י	מתן מענה בטחוני לתשתיות המוקמות לאבטחת רציפות התפקוד של משק האנרגיה.	
2029	משרד האוצר חשב"ל, משרד האוצר אגף תקציבים, רמ"י, המשרד להגנת הסביבה, הרשויות המקומיות באתר שייבחר והצנרת שמובילה אליו, מנהל התכנון	הקמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון תזקיקים 550,000 טון +צנרת בצפון הארץ	
2029	רשויות מקומיות, משרד האוצר אגף תקציבים, משרד האוצר חשב"ל, רמ"י, מנהל התכנון, משרד הגנת הסביבה, רח"ל, משרד הביטחון	הבטחת רציפות משק האנרגיה בשגרה וחירום	
2030	חנ"י, משרד האנרגיה, החברה המפעילה את אתר יבור	הפעלה של מקשר לייבוא גפ"מ מול יבור עד לאתר יבור	
2030	משרד האנרגיה מנהל הדלק, הספק שיקים ויפעיל את מתקן הקבע	אישור שר האנרגיה להשלמת והפעלת והקמת מתקן הקבע לאחסון תזקיקים במרכז/דרום המדינה, כתנאי להפסקת פעילות אתר הביניים (במידה ואתר הקבע אינו קצא"א אשקלון ואז זה לא נדרש)	
2030	במידה ויהיה בקצא"א אשקלון- משרד האוצר אגף תקציבים, משרד האוצר חשב"ל, משרד הגנת הסביבה, עיריית אשקלון, קצא"א. במידה ויהיה באתר אחר: משרד האוצר חשב"ל, משרד האוצר אגף תקציבים, רמ"י, המשרד להגנת הסביבה, הרשויות המקומיות באתר שייבחר והצנרת שמובילה אליו, מנהל התכנון	הקמה/השמשה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון 300,000 טון תזקיקים + צנרת מרכז ודרום הארץ	

בגרף מוצגות מספר המשימות המסתיימות בכל שנה עבור משרד האנרגיה

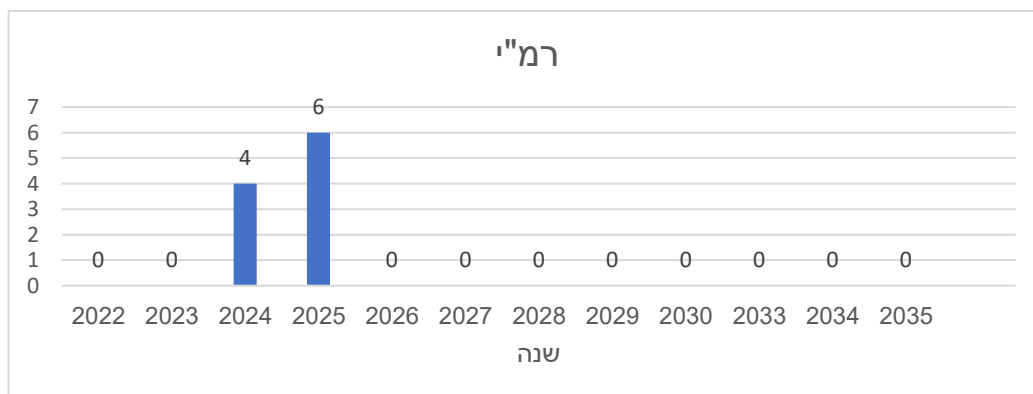


Years	שותפים	חבילת העבודה	Accountable אחראיות
2024	משרד האנרגיה, מנהל התכנון וכו'. מועצה ארצית (חבריה ובעלי זכות הצבעה), ועדת עורכים, בעלי עניין	הפקדה בפועל של תוכניות מפורטות למתקני אחסון גפ"מ 48,000 טון	רמ"י
2024	אין שותפים	ביטול הדרישה להקמת צנרת כתנאי מקדים להקמת מתקן אחסון ביבור	
2024	אין שותפים	תכנון ואישור תוכניות ליתר הפארק המטרופוליני	
2024	משרד רה"מ	הקמה וניהול ניגר	
2025	משרד רה"מ, משרד האוצר אגף תקציבים, מנהל התכנון, עיריית קריית אתא	הסרת חסמים רגולטוריים ובירוקרטיים למימוש שטחי התעסוקה תמל/1025	
2025	מנהל התכנון, משרד האנרגיה, משרד האוצר אגף תקציבים, משרד האוצר חשב"ל, מועצה ארצית (חבריה ובעלי זכות הצבעה), ועדת עורכים, בעלי עניין	**קידום סטטוטוריקה עבור פתרון קבע לאחסון תזקיקים וחיבורן למערכת ההולכה בכלל הארץ (תכנית תמ"א 75 אנרגיה)	
2025	משרד האוצר, חנ"י, משרד האנרגיה, המשרד להגנת הסביבה. מועצה ארצית (חבריה ובעלי זכות הצבעה), ועדת עורכים, בעלי עניין	קידום סטטוטוריקה על צנרת ההולכה לאתר אחסון גפ"מ אשדוד בשטחי רמ"י	
2025	משרד האוצר אגף תקציבים, משרד האוצר חשב"ל, חנ"י, משרד האנרגיה, המשרד להגנת הסביבה. מועצה ארצית (חבריה ובעלי זכות הצבעה), ועדת עורכים, בעלי עניין	**קידום סטטוטוריקה מקטע צנרת מנמל הדלק החדש אל מתקן האחסון גפ"מ ביבור- תמ"א 75 (כולל ביטול מקטע צנרת תחת תמ"א 32)	
2025	משרד האוצר אגף תקציבים, משרד האוצר חשב"ל, חנ"י, משרד האנרגיה, המשרד להגנת הסביבה. מועצה ארצית (חבריה ובעלי זכות הצבעה), ועדת עורכים, בעלי עניין	**קידום סטטוטוריקה על צנרת ההולכה לאתר אחסון גפ"מ יבור בשטחי רמ"י (מקשר מול יבור)	
2025	משרד האוצר אגף תקציבים, מנהל התכנון, המשרד להגנת הסביבה	השבת הקרקע לרמ"י מתחם דשנים (כתלות במו"מ)	

*מנהל החבילה אינו בהכרח מתקצב ומבצע בפועל את תכולת החבילה. הגורם המזהם הוא הגורם המשקם את הקרקע.

** חלקים שונים של תמ"א 75 אנרגיה מתקדמים בקצב שונה זה מזה. המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה, יחד עם מנהל התכנון והמשרד להגנת הסביבה מחויבים לספק מענה מהיר ויעיל לצוותי התכנון של רמ"י בכל שלב ושלב על מנת לעמוד בלוחות הזמנים השאפתניים המוצגים בתכנית זו.

בגרף מוצגות מספר המשימות המסתיימות בכל שנה עבור רמ"י

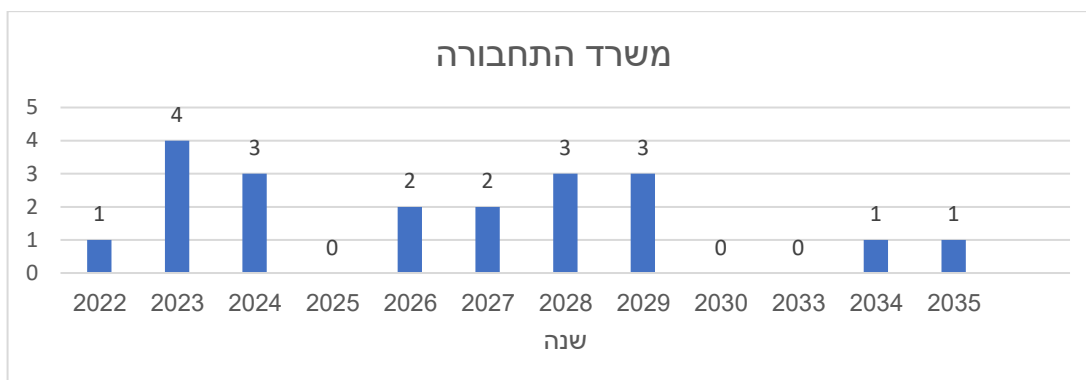


Years	שותפים	חבילת העבודה	Accountable אחריות
2022	כלל חברות הממשלתיות, כלל משרדי הממשלה	עדכון נספח החלטת ממשלה מס 202 - הכנסת תת"ל 65 לפרויקט לאומי	משרד התחבורה
2023	תש"א, משרד האנרגיה, משרד האוצר חשב"ל, משרד המשפטים	התקשרות עם מפעיל שיקים ויפעיל את מסוף התזקימים	
2023	תש"א, חברת חשמל, בז"א, משרד האנרגיה, משרד האוצר	העברת בעלות המקשרים ימיים באשדוד מחח"י לחנ"י (צריך להקים מקשר גפ"מ)	
2023	תש"א, משרד האנרגיה, משרד האוצר חשב"ל, משרד המשפטים	התקשרות עם מפעיל להפעלה של ייצוא, ייבוא והולכת גפ"מ באשדוד	
2023	נת"י, המועצה הלאומית לכלכלה	** פתרון אחר לביטומן (מיחזור/ חלופות לביטומן)	
2024	מנהל התכנון, משרד הגנת הסביבה	קבלת אישור תת"ל 118	
2024	מנהל התכנון, משרד הגנת הסביבה, עיריית חיפה, חברת נמל חיפה בע"מ, חברת התעבורה הימית (חברת בת של חנ"י)	קבלת אישור תת"ל 119	
2024	ות"ל, וולחו"ף, עיריית חיפה, חברת חשמל, רת"א, ארגונים ירוקים, עיריית חוף הכרמל	ביצוע חישוב מסילות הרכבת בחיפה תת"ל 18	
2026	תש"א, רשות רישוי ארצית (מנהל התכנון)	הקמת המזח במסוף התזקימים החדש לטובת ייבוא תזקימים וגפ"מ מתוקף תמ"א 1/1/13	
2026	בז"א, משרד הגנת הסביבה, משרד האנרגיה, מפעיל חוות הגפ"מ, עיריית אשדוד, איגוד ערים לאיכות הסביבה אשדוד	תכנון הנדסי של תשתית לייבוא, ייצוא והולכת גפ"מ לאתר אחסון אשדוד בשטחי חנ"י	
2027	מנהל התכנון, משרד הגנת הסביבה, משרד האנרגיה, תש"א, עיריית אשדוד, איגוד ערים לאיכות סביבה, משרד הביטחון, רשות המים, משרד הבריאות, נתג"ז, רשות הגז הטבעי	קידום סטטוטוריקה לתשתית ייבוא, ייצוא והולכה גפ"מ לאתר אחסון אשדוד (לרבות שינוי תת"ל 81) כולל לצנרת בשטחי חנ"י	
2027	משרד האנרגיה	התקשרות עם מפעיל להפעלה של מקשר לייבוא לגפ"מ מול יבור עד לאתר יבור	
2028	משרד הביטחון, עיריית חיפה, במשרד להגנת הסביבה. לקידום סטטוטוריקה - מנהל התכנון, משרד הגנת הסביבה, עיריית חיפה, משרד הביטחון	הקמת שוברי גלים בשלבים בחופי קריית חיים	
2028	מנהל התכנון, משרד האנרגיה, משרד הגנת הסביבה, רשויות מקומיות במרחב, המפעיל של אתר יבור, רפא"ל, רספ"ן (הכרזת נמל)	תכנון הנדסי וקידום סטטוטוריקה למקשר ימי מול יבור + צנרת לייבוא גפ"מ לאתר יבור	
2028	תש"א, משרד האנרגיה, משרד הביטחון	הקמת תשתית לייבוא, ייצוא והולכת גפ"מ באשדוד כולל צנרת	
2029	חנ"י, רמ"י, הגנת הסביבה, רשות מקומית, אוצר	** הקמה והפעלה של מתקן אחסון לביטומן 30,000 טון	
2029	נת"י, משרד התחבורה	ייבוא 35,000 טון של ביטומן	

Years	שותפים	חבילת העבודה	Accountable אחריות
2029	החברה המפעילה של מקשר גפ"מ מול יבור, רשויות מקומיות, מנהל התכנון, משרד האנרגיה, משרד הגנת הסביבה, רשויות מקומיות במרחב, המפעיל של אתר יבור, רפא"ל, רספ"ן	הקמה של מקשר לייבוא גפ"מ מול יבור עד לאתר יבור כולל צנרת	
2034	אין שותפים	הכפלת מסילות הרכבת משפיים ועד חוף הכרמל (תת"ל 65א)	
2035	מוסדות התכנון, עיריית חיפה, משרדי הממשלה	הכפלת מסילות הרכבת מחוף הכרמל ועד סדנאות אפרים (תת"ל 65ב)	

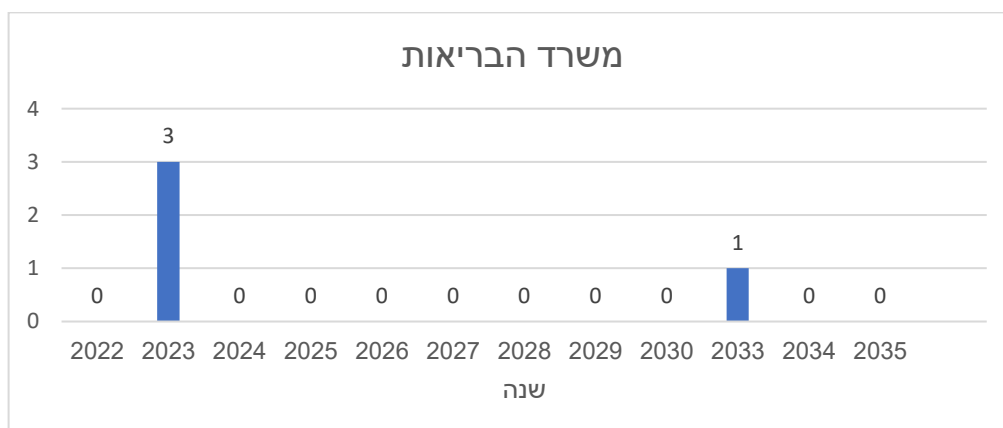
בגרף מוצגות מספר המשימות המסתיימות בכל שנה עבור משרד התחבורה

**משרד התחבורה מנהלי החבילה מתוקף היותם הלקוח המרכזי לביטומן ובאחריותם לוודא ייבוא ביטומן לצרכי משק התחבורה בלבד



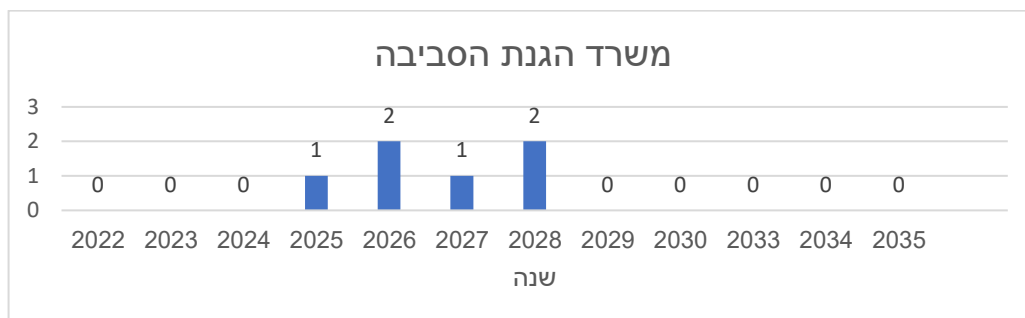
Years	שותפים	חבילת העבודה	Accountable אחריות
2023	משרד האוצר אגף תקציבים, עיריית חיפה, עיריית ק. אתא, ועדי עובדים, תאגידי בריאות	הקמת צוות לצורך מיפוי צרכים ודרישות לבי"ח בקריית אתא	משרד הבריאות
2023	משרד האוצר אגף תקציבים, עיריות, ועדי עובדים, תאגידי בריאות	בחירת מפעיל לבי"ח קריית אתא	
2023	משרד האוצר אגף תקציבים, חטיבת רפואה במשרד הבריאות, מנהל התכנון, עיריות	הקמת צוות שילווה תכנון והקמה של בי"ח בקריית אתא	
2033	משרד האוצר אגף תקציבים, בתי חולים, ארגוני עובדים	הקמת ופתיחת בי"ח החדש בקריית אתא	

בגרף מוצגות מספר המשימות המסתיימות בכל שנה עבור משרד הבריאות



Years	שותפים	חבילת העבודה	Accountable אחריות
2025	תש"א, משרד האוצר אגף תקציבים, משרד האנרגיה, עיריית חיפה	קבלת היתרים ורישיונות הנדרשים לפינוי מיכלים בחוות המיכלים	משרד הגנ"ס
2026	רמ"י, חנ"י, עיריית חיפה, רשות נחל קישון	הקמת מתחם המלחה במתחם מורד נחל קישון	
2026	משרד האנרגיה, קצא"א, מנהל התכנון (ועדת העורכים), משרד הבטחון	רישוי והיתרים למיכלים בתוך קצא"א 300,000 טון לפתרון אחסון הביניים לתזקיקים	
2027	משרד האנרגיה, בז"ן, חנ"י, מפעיל נמל צפון חדש	רישוי והיתרים והשמשה למיכלים בתוך בז"ן 550,000 טון לפתרון אחסון הביניים לתזקיקים	
2028	רמ"י, חנ"י, עיריית חיפה, רשות נחל קישון	הקמה מתחם הנרקיסים במתחם מורד נחל קישון	
2028	רשות נחל קישון, חנ"י, רמ"י, עיריית חיפה	הקמת מתחם צפוני במתחם מורד נחל קישון	

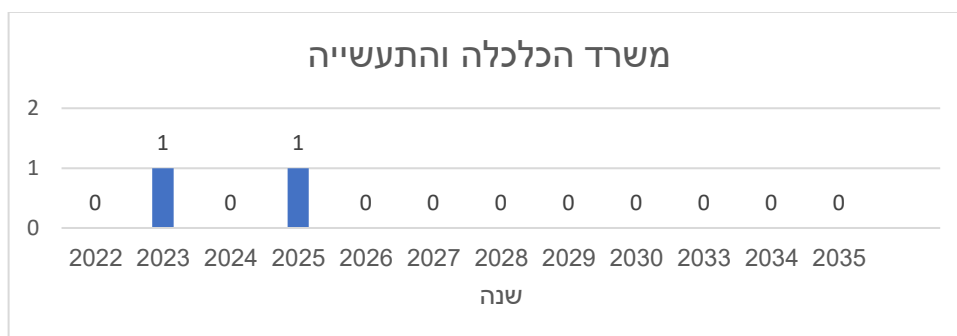
בגרף מוצגות מספר המשימות המסתיימות בכל שנה עבור משרד הגנת הסביבה



משרד הכלכלה והתעשייה

Years	שותפים	חבילת העבודה	Accountable אחריות
2023	שותפים ישירים: משרד האוצר אגף תקציבים, משרד משרד רה"מ, המשרד לפיתוח הפריפריה הנגב והגליל שותפים עקיפים: עיריית חיפה \ חכ"ל חיפה, הטכניון, חברות נדל"ן מניב, משרד התחבורה וחברות המפעילות (רכבת, רכבלית), זרוע התעסוקה וזירת המעסיקים, מגזר שלישי – עמותות לקידום התעסוקה	הקמת צוות וגיבוש תכנית להסרת חסמים רגולטוריים ובירוקרטיים למשיכת חברות לאזור המפרץ (תעסוקה)	משרד הכלכלה והתעשייה
2025	שותפים ישירים: המשרד להגנת הסביבה, משרד ראש הממשלה, משרד הבינוי והשיכון, המשרד לפיתוח הפריפריה הנגב והגליל, רמ"י שותפים עקיפים: עיריית חיפה, חכ"ל חיפה, טכניון, חברות נדל"ן מניב, רכבת ישראל, רכבלית, קק"ל	הקמת צוות וגיבוש תכנית פעולה לקידום מתחם הייטק רב שימושי בשטח חפ/1704	

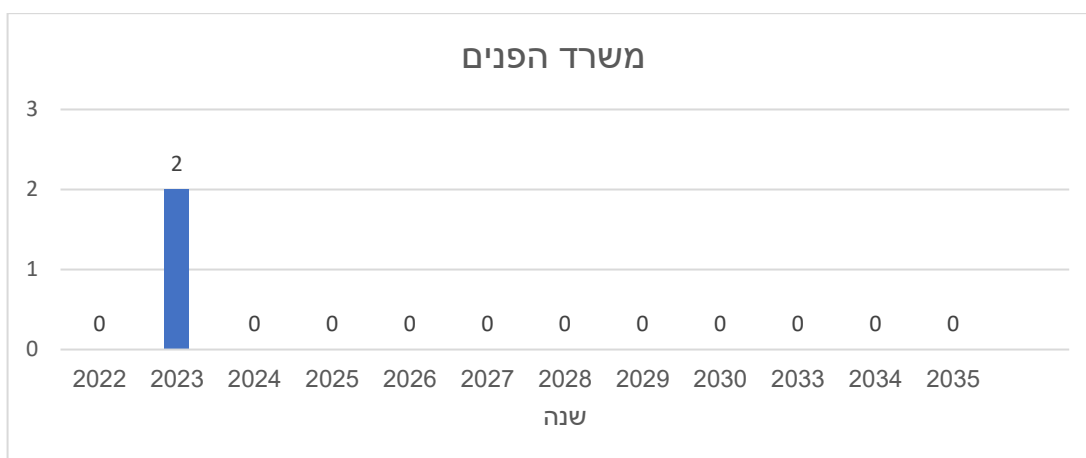
בגרף מוצגות מספר המשימות המסתיימות בכל שנה עבור משרד הכלכלה והתעשייה



משרד הפנים

Years	שותפים	חבילת העבודה	Accountable אחריות
2023	הגנת הסביבה, משרד האוצר אגף תקציבים, רמ"י, מנהל התכנון, משרד רה"מ	גיבוש מנגנון הקמה וניהול לפארק מטרופוליני	משרד הפנים
2023	משרד רה"מ, משרד האוצר אגף תקציבים, רמ"י	הקמת צוות בין משרדי לגיבוש מענה לפגיעה כלכלית ברשויות מפרץ	

בגרף מוצגות מספר המשימות המסתיימות בכל שנה עבור משרד הפנים



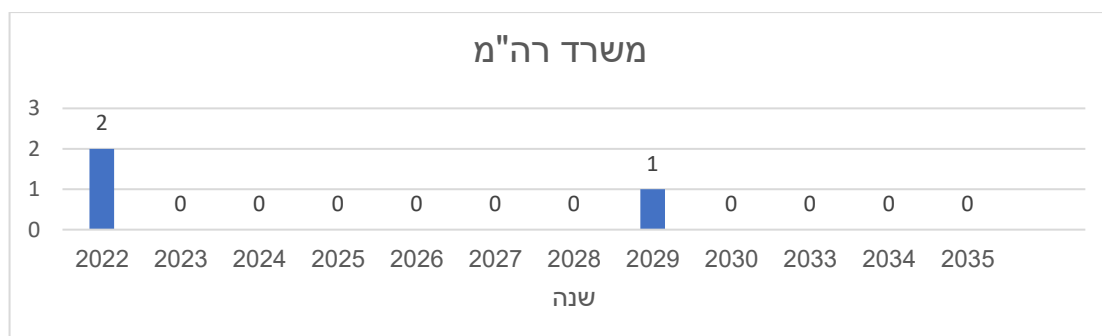
Years	שותפים	חבילת העבודה	Accountable אחריות
2027	רשות ניקוז ונחלים קישון, הגנת הסביבה, עיריית חיפה, רשות נחל קישון, חנ"י, רמ"י, איגוד ערים לביוב חיפה, תאגיד מי כרמל	שיקום נחל סעדיה בשטח חפ/1704	משרד החקלאות

בגרף מוצגות מספר המשימות המסתיימות בכל שנה עבור משרד החקלאות



Years	שותפים	חבילת העבודה	Accountable אחריות
2022	כל משרדי הממשלה שהם חלק מהחלטת הממשלה	פרסום החלטת ממשלה 1231	משרד ראש הממשלה
2022	משרד הבינוי, רמ"י, משרד הפנים, משרד האוצר אגף תקציבים	קידום תכנית אסטרטגית לפיתוח וניהול רובע חדשנות בחיפה	
2029	משרד האנרגיה, משרד האוצר אגף תקציבים, משרד האוצר חשב"ל	הפסקת פעילות פטרוכימית במפרץ חיפה (בז"ן+ תש"א טרמ"ינל ק"ח)	

בגרף מוצגות מספר המשימות המסתיימות בכל שנה עבור משרד ראש הממשלה

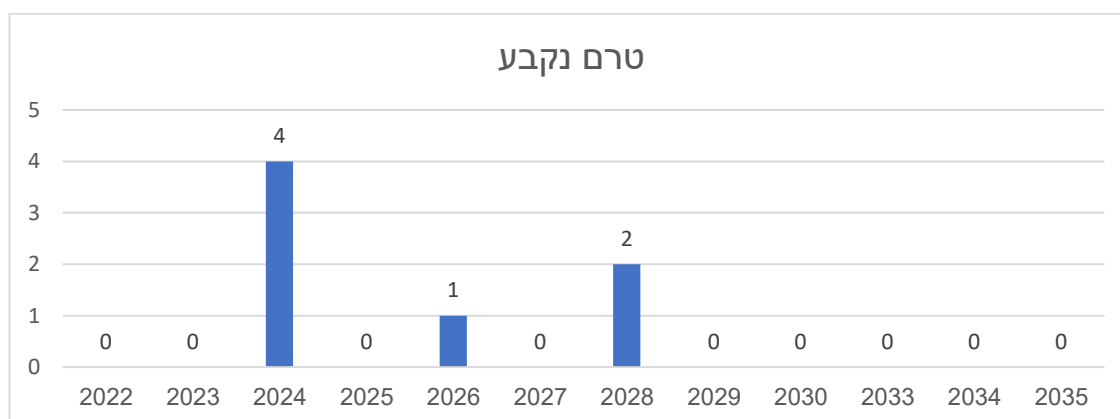


טרם נקבע

ישנן מספר חבילות שטרם נקבע עבורן משרד אחראי כיון שהן תלויות בהמלצות הצוות של סעיף 12 "להטיל על שרת הפנים, השרה להגנת הסביבה ושר האוצר לגבש את מנגנון ההקמה והניהול של פארק מטרופוליני"

Years	שותפים	חבילת העבודה	Accountable אחראיות
2024	משרד האוצר אגף תקציבים	השגת תקציב להקמת מתחם הנרקיסים במתחם מורד נחל הקישון	טרם נקבע
2024	משרד האוצר אגף תקציבים	השגת תקציב להקמת מתחם צפוני במתחם מורד נחל הקישון	
2024	משרד האוצר אגף תקציבים, חנ"י, משרד האנרגיה, המשרד להגנת הסביבה. מועצה ארצית (חבריה ובעלי זכות הצבעה), ועדת עורכים, בעלי עניין	תקצוב הקמת מתחם אגמי נשר שלב ב (40 מליון ₪)	
2024	משרד הפנים	תקצוב הקמת שאר הפארק המטרופוליני	
2026	עיריית נשר	הקמת והפעלה מתחם אגמי נשר שלב ב (40 מליון ₪)	
2028	משרד הפנים	הפעלה שאר הפארק המטרופוליני	
2028	משרד הפנים	הקמת שאר הפארק המטרופוליני	

בגרף מוצגות מספר המשימות המסתיימות בכל שנה שטרם נקבע אחראי עבורן



פרק ג' – ניהול סיכונים

תכנית ניהול סיכונים

ניהול סיכונים הוא תהליך העוסק ביצירת תשתית שתעניק לפרויקט הגנה מפני סיכונים אפשריים. התהליך מאפשר לזהות את הסיכונים האפשריים, להגדיר את רמת הסיכון וליצור תהליכי עבודה שיאפשרו את ההתמודדות עם הסיכונים ואת דרכי הפעולה נגדם. ניהול סיכון ורידודו הינו באחריות מנהל החבילה.

מושגים:

סיכון- אירוע או מצב לא ודאיים, שאם יתרחשו, תהיה להם השלכה שלילית על מטרות הפרויקט ועל יעדיו (התחומים בלו"ז, עלות ואיכות).

כשל- אירוע בלתי רצוי של אי עמידה ביעדים/ התחייבויות או כישלון במשימות שתוכננו, כפופים למימד הסתברותי, או התרחשות אירוע שלילי בלתי צפוי (התממשות הסיכון).

השפעת הסיכון- המשמעות השלילית לפרויקט, אחת וקרה הכשל.

עוצמת הסיכון- Rf (Risk Factor) הכפלה של השפעת הסיכון והסתברות להתממשותו.

ניהול הסיכונים בוצע על בסיס מתודולוגיות מקובלות ובשלב זה התמקד במענה האנרגטי, כלומר בחבילות העבודה אשר יחד מרכיבות את היערכות משק האנרגיה להפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה.

התרשים להלן הינו המתודולוגיה לניהול הסיכונים בפרויקט:

תהליך ניהול סיכונים (צ'ק ליסט) הגישה הקלאסית (PMBOK*)



חישוב מקדמי הסיכון

מטריצת דירוג סיכונים לדוגמא

$$\text{Risk Factor (Rf)} = \text{Probability(Pf)} \times \text{Impact (If)}$$

הסתברות Pf	5	10	15	20	25
	4	8	12	16	20
	3	6	9	12	15
	2	4	6	8	10
	1	2	3	4	5

If= MAX (Is,Ic,Iq) השפעת הסיכון

Ic	Is	Pf
השפעת מרכיב העלות של הסיכון	השפעת מרכיב הלו"ז של הסיכון	
מעל 20% סטייה מתקציב הביצוע הפרויקט. סכנה להצלחת הפרויקט	איחור בפעילויות קריטיות. משך הפרויקט עלול לגלוש מעל 30% ממשכו המקורי. סכנה להצלחת הפרויקט.	5
סטייה של 20%-10% מתקציב הפרויקט. השפעה על הצלחת הפרויקט	איחור בפעילויות קריטיות. משך הפרויקט עלול לגלוש מעל 20% ממשכו המקורי. עקיפת בעיות לא תשפיע על לא תמנע השפעה על הפעולות הקריטיות. השפעה מוגבלת על הצלחת הפרויקט.	4
סטייה של 10%-5% מתקציב הפרויקט. השפעה מוגבלת על הצלחת הפרויקט	איחור בפעילויות קריטיות. משך הפרויקט עלול לגלוש מעל 10% מהמשך המקורי. עקיפת בעיות עשויה לקצר זמנים. השפעה מוגבלת על הצלחת הפרויקט	3
פחות מ-5% סטייה מהתקציב לביצוע הפרויקט. אין צורך בשינויים	איחור בפעילויות לא קריטיות. עקיפת בעיות עשויה למנוע השפעה על עמידה באבני דרך עיקריות. השפעה מועטה על הצלחת הפרויקט	2
אין השפעה על תקציב הפרויקט. אין השפעה על הצלחת הפרויקט	אין השפעה על לו"ז הפרויקט. אין השפעה על הצלחת הפרויקט	1

תיאור	Pf	הסתברות
תוצאה שלילית היא כמעט וודאית. הגישה והתהליכים הקיימים לא יכולים להפחית את הסיכון. סיכוי למימוש הכשל 81%-99% ע"פ הערכת הצוות	5	ודאי
תוצאה שלילית היא הסבירות גבוהה, אם הסיכון מתממש, נדרשות עתודות בהיקף בינוני לביצוע פעולות עקיפת בעיות סיכוי למימוש הכשל 61%-80% ע"פ הערכת הצוות	4	סביר מאוד
תוצאה שלילית היא סבירה. אם הסיכון מתממש, נדרשות עתודות בהיקף קטן לביצוע פעולות עקיפת בעיות. סיכוי למימוש הכשל 41%-60% ע"פ הערכת הצוות	3	סיכוי שווה
תוצאה שלילית אינה סבירה, עקיפת בעיות אפשרית להפחתת הסיכון. לא דרוש עתודות לביצוע פעולות עקיפת בעיות. סיכוי למימוש הכשל 21%-40% ע"פ הערכת הצוות	2	סביר
תוצאת שלילית אינה סבירה, הגישה והתהליכים הקיימים מובנים כהלכה, סיכוי למימוש הכשל 20%-1% ע"פ הערכת הצוות	1	לא סביר

פעילויות על הנתבי הקריטי

מופו 50 חבילות עבודה על נתבי היערכות משק האנרגיה

חבילת העבודה על נתבי היערכות משק האנרגיה
הפסקת פעילות פטרוכימית במפרץ חיפה (בז"ן+ תש"א טרמינל ק"ח)
אישור שר האנרגיה על עמידה בתנאי רציפות משק האנרגיה והיתכנות הפסקת הפעילות הפטרוכימית (5 שנים לפני הפסקת הפעילות)
אישור שר האנרגיה על עמידה בתנאי רציפות משק האנרגיה והיתכנות הפסקת הפעילות הפטרוכימית (חצי שנה לפני הפסקת הפעילות)
הבטחת רציפות משק האנרגיה בשגרה וחירום
מתן מענה בטחוני לתשתיות המוקמות לאבטחת רציפות התפקוד של משק האנרגיה
בחינת הצורך בקביעת מחירים מפוקחים ושירותי ניטול ואחסנה של דלקים ומוצריהם
התקשרות עם מפעיל שיקים ויפעיל את מסוף התזקיקים
קבלת אישור תת"ל 118
הקמת המזח במסוף התזקיקים החדש לטובת ייבוא תזקיקים וגפ"מ מתוקף תמ"א 1/1/13
הקמה והפעלה מתקני מסוף תזקיקים וגפ"מ, לרבות צנרת עד קצה מנהרת התשתיות על ידי מפעילו והפעלתו
רישוי והיתרים והשמשה למיכלים בתוך בז"ן 550,000 טון לפתרון אחסון הביניים לתזקיקים
השמשות והפעלת מתקן ביניים על בסיס מיכלים קיימים בבז"ן לאחסון 550,000 טון תזקיקים בצפון - (אתר זמני רק במידה ואתר הקבע לא יופעל טרם סגירת בז"ן)
רישוי והיתרים למיכלים בתוך קצא"א 300,000 טון לפתרון אחסון הביניים לתזקיקים
השמשות והפעלת מתקן ביניים על בסיס מיכלים קיימים בקצא"א לאחסון 300,000 טון תזקיקים בדרום - תזקיקים - (אתר זמני רק במידה ואתר הקבע לא יופעל טרם סגירת בז"ן)
קידום סטטוטוריקה עבור פתרון קבע לאחסון תזקיקים וחייבורן למערכת ההולכה בכלל הארץ (תכנית תמ"א 75 אנרגיה)
הקמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון תזקיקים 550,000 טון + צנרת בצפון הארץ
אישור שר האנרגיה להשלמת והפעלת מתקן הקבע לאחסון תזקיקים בצפון המדינה, כתנאי להפסקת פעילות אתר הביניים
הקמה/השמשות והפעלה של מתקן הקבע לאחסון 300,000 טון תזקיקים + צנרת מרכז ודרום הארץ
אישור שר האנרגיה להשלמת והפעלת מתקן הקבע לאחסון תזקיקים במרכז/דרום המדינה, כתנאי להפסקת פעילות אתר הביניים (במידה ואתר הקבע אינו קצא"א אשקלון ואז זה לא נדרש)
העברת בעלות המקשרים ימיים באשדוד מחח"י לחנ"י (צריך להקים מקשר גפ"מ)
תכנון הנדסי של תשתית לייבוא, ייצוא והולכת גפ"מ לאתר אחסון אשדוד בשטחי חנ"י
קידום סטטוטוריקה לתשתית לייבוא, ייצוא והולכת גפ"מ לאתר אחסון אשדוד (לרבות שינוי תת"ל 81) כולל לצנרת בשטחי חנ"י
קידום סטטוטוריקה על צנרת ההולכה לאתר אחסון גפ"מ אשדוד בשטחי רמ"י
הקמת תשתית לייבוא, ייצוא והלכת גפ"מ באשדוד כולל צנרת
התקשרות עם מפעיל להפעלה של ייצוא, ייבוא והולכת גפ"מ באשדוד
הפעלה תשתית לייבוא, ייצוא והלכת גפ"מ באשדוד
קידום סטטוטוריקה למקשר ימי מול יבור + צנרת לייבוא גפ"מ לאתר יבור

חבילת העבודה על נתיב הערכות משק האנרגיה
קידום סטטוטוריקה על צנרת ההולכה לאתר אחסון גפ"מ יבור בשטחי רמ"י (מקשר מול יבור)
התקשרות עם מפעיל להפעלה של מקשר לייבוא לגפ"מ מול יבור עד לאתר יבור
הקמה של מקשר לייבוא גפ"מ מול יבור עד לאתר יבור כולל צנרת
הפעלה של מקשר לייבוא גפ"מ מול יבור עד לאתר יבור
קידום סטטוטוריקה מקטע צנרת מנמל הדלק החדש אל מתקן האחסון גפ"מ ביבור- תמ"א 75 (כולל ביטול מקטע צנרת תחת תמ"א 32)
הקמת תשתית הולכה מקצה מנהרת התשתיות עד למתקן אחסון גפ"מ מתקן יבור- 10,000 טון
קבלת תקצוב להקמת מתקן גפ"מ ראשון
הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א 32- מתקן אשקלון 10,000 טון
הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א 32- מתקן אשדוד 10,000 טון
קבלת תקצוב לתכנון מפורט וקידום זמינות מתקן יבור + צנרת
ביטול הדרישה להקמת צנרת כתנאי מקדים להקמת מתקן אחסון ביבור
הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א 32- מתקן יבור 10,000 טון במכרז חשכל
הקמת מתקן אחסון גפ"מ שלישי על בסיס תמ"א 32 / תמ"א 75 + צנרת
הפקדה בפועל של תוכניות מפורטות למתקני אחסון גפ"מ 48,000 טון
קבלת תקציב למכרז עבור פתרון אחסון גפ"מ 18,000 טון
השלמת הליך מכרזי עבור פתרון לאחסון גפ"מ 18,000 טון
קבלת היתר בנייה עבור פתרון אחסון גפ"מ 18,000 טון
ייבוא 35,000 טון של ביטומן
הקמה והפעלה של מתקן אחסון לביטומן 30,000 טון
פתרון אחר לביטומן (מיחזור/ חלופות לביטומן)
הקמה והפעלת תשתית טיפול וייצוא של קונדנסט
אישור תקציב מדינה 2023-2024
אישור תקציב מדינה 2025

טבלת הסיכונים

Risk Values				Risk Owner אחראי סיכון	Expected Occurrence מועד התרחשות	Identification Date מועד הזיהוי	Risk Impact השפעת הסיכון	Risk Description תיאור הסיכון	Risk Name שם הסיכון	תיאור חבילת העבודה
R _f	P _f	I _s	I _c							
6	2	3	1	חנ"י, חח"י, משרד האנרגיה, משרד התחבורה	רבעון 1 2023	8.1.23	עד שהמקשרים לא עוברים לחנ"י אין מי מקשר שיתניע את גפ"מ- משפיע על לוי"ז הפרויקט	חח"י וחנ"י לא יצליחו להגיע להסכם ביניהן על העברת הבעלות על המקשר השחור והמקשר הלבן באשדוד מבעלות חח"י לחנ"י. אולי בגלל העתקת תשתיות יקרות מאתר תחנת הכוח אשכול, אולי בגלל כסף	אי העברת בעלות על המקשרים מחח"י לחנ"י	העברת בעלות המקשרים ימיים באשדוד מחח"י לחנ"י (צריך להקים מקשר גפ"מ)
6	3	2	2	חנ"י	רבעון 1 2023	11.1.23	משיפיע על לוי"ז ותקציב של חנ"י	אתגרים הנדסיים שיתגלו בהעברת "המוח" ומערכת הנישוב של המקשרים מאתר "אשכול" של חברת החשמל למיקום אחר	אתגרים הנדסיים בהעברת המקשרים	העברת בעלות המקשרים ימיים באשדוד מחח"י לחנ"י (צריך להקים מקשר גפ"מ)
8	2	4	3	חנ"י	עד סוף 2023	8.1.23	יגרור העברה למקום אחר במרחב של נמלי אשדוד ולכן ישנה השפעה על לוי"ז ותקציב	במסגרת התכנון ההנדסי יתברר שאין היתכנות סבירה להקמת מקשר ימי לגפ"מ במרחב הימי המדובר	חוסר היתכנות- הנדסית- תכנונית להקמת מקשר גפ"מ באשדוד	תכנון הנדסי של תשתית לייבוא, ייצוא והולכת גפ"מ לאתר אחסון אשדוד
3	1	3	1	חנ"י	עד סוף 2023	8.1.23	יגרור עיקוף של תוואי ולכן יגרור בעיקר עיכוב בלוי"ז ובעלויות קטנות יחסית	עקב צפיפות התשתיות במרחב, לא מצליחים למצוא רצועה מתאימה לצנרת שתחבר בין המקשר הימי לגפ"מ באשדוד לבין מתקני האחסון ובית הזיקוק	בעיה לאתר רצועה יבשתית פנויה לצנרת גפ"מ מהמקשר הימי באשדוד	תכנון הנדסי של תשתית לייבוא, ייצוא והולכת גפ"מ לאתר אחסון אשדוד
12	3	4	1	חנ"י, מנהל תכנון	2025-2024	8.1.23	דחייה באישור הסטטוטורי אשר יגרור עיכוב משמעותי בלוי"ז	לאחר שיתברר שעל מנת להקים מקשר גפ"מ באשדוד נדרש לתקן את תת"ל 81 שאושרה רק לפני שנה, חנ"י יסתבכו בול"ל עקב התנגדות ארגוני סביבה/הגנ"ס/עיריית אשדוד ולא יצליחו לאשר בלוי"ז סביר או בכלל את שינוי התת"ל הנדרש	כישלון או עיכוב משמעותי בתיקון תת"ל 81	אישורים סטטוטוריים לתשתית ייבוא, ייצוא והולכת גפ"מ לאתר אחסון אשדוד- לרבות אישור שינוי תת"ל 81
8	2	4	2	משרד האנרגיה, תש"א, חנ"י	רבעון 1 2023	8.1.23	עיכוב בלוי"ז במידה ותש"א לא ירצו להפעיל את מקשר הגפ"מ וחנ"י יצטרכו למצוא מפעיל אחר המדינה אולי תסבסד את תש"א ולכן התקציב	למרות הסיכום העקרוני שחנ"י ותש"א יתקשרו ביניהם לטובת הפעלת המקשרים הימיים באשדוד, קיים חשש שתש"א ירצו להפעיל רק את מקשרי הדלקים ולא את הגפ"מ, מחוסר כדאיות כלכלית או סיבה אחרת	חוסר מוכנות של תש"א להתחייב להפעיל מקשר גפ"מ באשדוד	התקשרות עם מפעיל להפעלה של ייצוא, ייבוא והולכת גפ"מ באשדוד

Risk Values				Risk Owner אחראי סיכון	Expected Occurrence מועד התרחשות	Identification Date מועד הזיהוי	Risk Impact השפעת הסיכון	Risk Description תיאור הסיכון	Risk Name שם הסיכון	תיאור חבילת העבודה
R _f	P _f	I _s	I _c							
4	2	2	1	חנ"י	2024-2023	8.1.23	יגרור אי הקמה של מול יבור ובחירה בחלופת מסוף התוקקים	במסגרת התכנון הנדסי יתברר שאין היתכנות סבירה להקמת מקשר ימי לגפ"מ במרחב הימי המדובר	חוסר היתכנות הנדסית-תכנונית להקמת מקשר גפ"מ מול יבור	תכנון הנדסי ואישור סטטוטורי למקשר ימי מול יבור + צנרת לייבוא גפ"מ לאתר יבור
12	4	3	1	חנ"י, מנהל תכנון	2025-2024	8.1.23	יגרור דחייה עקב התנגדויות ולכן ישפיע על הלו"ז	התנגדות רשויות/ארגונים/הגנ"ס שלא תאפשר אישור סטטוטורי של מקשר ימי לגפ"מ מול יבור	התנגדות לאישור סטטוטורי למקשר ימי לגפ"מ מול יבור	תכנון הנדסי ואישור סטטוטורי למקשר ימי מול יבור + צנרת לייבוא גפ"מ לאתר יבור
9	3	2	3	משרד האנרגיה, חנ"י	2027-2025	8.1.23	המדינה תממן חלק גדול יותר וגם הלו"ז ידחה	חוסר כלכליות או מורכבות אחרת שתמנע איתור מפעיל רלוונטי ויציב	חוסר הצלחה לאתר מפעיל למקשר ימי וצנרת מול יבור	התקשרות עם מפעיל להפעלה של מקשר לייבוא לגפ"מ מול יבור עד לאתר יבור
16	4	4	1	משרד האוצר, משרד האנרגיה	רבעון 2 2025 (תקציב 2025)	8.1.23	עקב אי תקצוב הלו"ז יתעכב משמעותית להקמת האתרים	קיימת סבירות שאפילו המתקן השני לא יתקצב, וככל שמתקדמים הסיכון עולה, כאשר הסיכון למימון המתקן השלישי שיהיה כנראה ביבור הינו קטן עקב עלויות עתק של כמיליארד ש"ק עבור הצורך להקים מאפס	אי תקצוב 2 מתקני הגפ"מ הנוטרים	תקצוב מתקני גפ"מ שלישי והקמת יבור
16	4	4	1	בז"א, קצא"א, מפעיל אתר יבור שייבחר, משרד האנרגיה, משרד הגנ"ס, רשויות מקומיות	רבעון 3 2023 עד 2029	8.1.23	משפיע על הלו"ז	עיכובים עקב אי קבלת היתרים לפני ההקמה או אחרי ההקמה ולפני תחילת ההפעלה	עיכובים בהקמת והפעלת מתקני אחסון גפ"מ	הקמה והפעלה של מתקני אחסון גפ"מ
6	2	3	1	חנ"י/תש"א/ בז"א	רבעון 4 2024	11.1.23	מעכב הלו"ז כמעט ולא משפיע על תקציב	חוסר הסכמה של בעלי קרקעות פרטיים למתן זכות שימוש/הפקעות לטובת צנרת גפ"מ מהמקשרים/מסוף לאתרי האחסון באשדוד ויבור	בעיות עם קבלת זכות שימוש/הפקעות לטובת צנרת גפ"מ	הקמת תשתית לייבוא, ייצוא והלכת גפ"מ באשדוד כולל צנרת
16	4	4	3	רמ"י/מפעיל של יבור/תש"א	רבעון 4 2024	11.1.23	מעכב הלו"ז משמעותית ומשפיע על תקציב למימון ההפקעות בגלל תוואי צנרת ארוך	חוסר הסכמה של בעלי קרקעות פרטיים למתן זכות שימוש/הפקעות לטובת צנרת גפ"מ מהמקשרים/מסוף לאתרי האחסון באשדוד ויבור	בעיות עם קבלת זכות שימוש/הפקעות לטובת צנרת גפ"מ	הקמת תשתית הולכה מקצה מנהרת התשתיות עד למתקן אחסון גפ"מ מתקן יבור-10K (יש לקשור להקמת נמל הדלק החדש)
9	3	3	2	חנ"י/מפעיל של יבור/מקשר	רבעון 4 2024	8.1.23	מעכב הלו"ז משמעותית ומשפיע על תקציב למימון ההפקעות בגלל תוואי צנרת בינוני	חוסר הסכמה של בעלי קרקעות פרטיים למתן זכות שימוש/הפקעות לטובת צנרת גפ"מ מהמקשרים/מסוף לאתרי האחסון באשדוד ויבור	בעיות עם קבלת זכות שימוש/הפקעות לטובת צנרת גפ"מ	הקמה של מקשר לייבוא גפ"מ מול יבור עד לאתר יבור כולל צנרת

Risk Values				Risk Owner אחראי סיכון	Expected Occurrence מועד התרחשות	Identification Date מועד הזיהוי	Risk Impact השפעת הסיכון	Risk Description תיאור הסיכון	Risk Name שם הסיכון	תיאור חבילת העבודה
R _f	P _f	I _s	I _c							
3	1	3	1	חנ"י, מנהל תכנון	רבעון 2-רבעון 3 2023	8.1.23	גורר עיכוב בלו"ז הפרויקט	עיכובים של רשות הרישוי הארצית במתן היתרים לחנ"י לטובת הקמת המזח במסוף התזקיקים	עיכובים בהיתרים להקמת המזח במסוף התזקיקים החדש	הקמת המזח במסוף התזקיקים החדש לטובת ייבוא תזקיקים וגפ"מ מתוקף תמ"א 1/1/ב/13 (תזקיקים+גפ"מ)
12	3	4	1	חנ"י, מנהל התכנון	רבעון 3 2023- רבעון 1 2024	8.1.23	גורר עיכוב בלו"ז הפרויקט	עיכובים באישור תת"ל 118 עקב התנגדות ארגוני סביבה, עיריית חיפה, עתירת של העירייה	עיכובים באישור תת"ל 118	קבלת אישור תת"ל 118
16	4	4	2	משרד האנרגיה, משרד התחבורה, חנ"י, תש"א, משרד האוצר (חשב"ל)	רבעון 1 2023	8.1.23	עיכוב בלו"ז במידה ותש"א לא ירצו להפעיל את מסוף התזקיקים וחנ"י יצטרכו למצוא מפעיל אחר המדינה אולי תסבסד את תש"א ולכן מושפע התקציב	כישלון במו"מ בין חנ"י לתש"א להקמה והפעלת מסוף התזקיקים על ידי תש"א	אי הצלחה בהתקשרות בין חנ"י לתש"א בעניין מסוף התזקיקים	התקשרות עם מפעיל שיקים ויפעיל את מסוף התזקיקים
12	3	4	2	משרד האנרגיה, תש"א, חנ"י	2028-2023	8.1.23	גורר עיכוב בלו"ז הפרויקט	חברת תש"א לא תעמוד בלוחות הזמנים הנדרשים של הקמת מסוף התזקיקים + גפ"מ בחיפה	עיכוב בלו"ז של הקמת מסוף התזקיקים על ידי תש"א	הקמה והפעלה מתקני מסוף תזקיקים וגפ"מ, לרבות צנרת עד קצה מנהרת התשתיות על ידי מפעילו והפעלתו
16	4	4	3	צוות המו"מ, משרד האנרגיה, בדי"ן	2024-2023	8.1.23	מהווה מתן מענה לתזקיקים בטווח זמן הקצר במידה והקמת מתקן הקבע מתעכבת משפיע משמעותית על לז"ז הפרויקט	צוות המו"מ לא יצליח לסכם עם בדי"ן בכלל, ובפרט בעניין האפשרות להשתמש במתקניה לאחר סגירת בית הדין ועד להקמת אתר קבע לתזקיקים	אי הגעה לסיכום עם בדי"ן על פתרון ביניים לתזקיקים בשטחה	השמת והפעלת מתקן ביניים על בסיס מיכלים קיימים בבדי"ן לאחסון 550K טון תזקיקים בצפון - אתר זמני רק במידה ואתר הקבע לא יופעל טרם סגירת בדי"ן
20	5	4	1	משרד האנרגיה, מנהל התכנון, משרד הגב"ס	2024-2023	8.1.23	משפיע על לז"ז הפרויקט	אי אישור תכניות, מתן היתרים וכו' לפתרון ביניים לאחסון וניפוק 550K טון בבדי"ן עד להקמת אתר הקבע, עקב התנגדות תושבים/ארגונים/רשויות/מנהל התכנון/הגב"ס	אי קבלת אישורים רגולטוריים לפתרון הביניים בבדי"ן	רישוי והיתרים והשמה למיכלים בתוך 550K טון לפתרון אחסון הביניים לתזקיקים

Risk Values				Risk Owner אחראי סיכון	Expected Occurrence מועד התרחשות	Identification Date מועד הזיהוי	Risk Impact השפעת הסיכון	Risk Description תיאור הסיכון	Risk Name שם הסיכון	תיאור חבילת העבודה
R _f	P _f	I _s	I _c							
8	2	4	3	משרד האנרגיה, משרד האוצר, קצא"א	2027-2023	8.1.23	משפיע על לו"ז הפרויקט יתכן וקצא"א ידרשו סכומים גבוהים לאחסון	חוסר הסכמה כספית מול קצא"א על הסבת 300K טון מיכול לטובת תזקיקים. יעדיפו להמשיך לאחסן נפט לגורמים עסקיים	אי הגעה לסיכום עם קצא"א על פתרון לתזקיקים בשטחה	השמת והפעלת מתקן ביניים על בסיס מיכלים קיימים בקצא"א לאחסון 300K טון תזקיקים בדרום - (אתר תזקיקים - זמני רק במידה ואתר הקבע לא יופעל טרם סגירת בל"ז
20	4	5	1	משרד האנרגיה, קצא"א, משרד הגנ"ס, עיריית אשקלון	2027-2023	8.1.23	מהווה מתן מענה לתזקיקים בטווח זמן הקצר במידה והקמת מתקן הקבע מתעכבת משפיע משמעותית על לו"ז הפרויקט	התנגדות רשויות/ארגונים/הגנ"ס שלא תאפשר אישור סטטוטורי של אחסון תזקיקים בקצא"א	אי קבלת אישורים גולטוריים לאחסון תזקיקים בקצא"א	רישוי והיתרים למיכלים בתוך קצא"א 300K טון לפתרון אחסון הביניים לתזקיקים
12	3	4	1	רמ"י, מנהל תכנון, משרד האנרגיה, משרד הגנ"ס	רבעון 2 2023- רבעון 4 2024	8.1.23	מעכב לו"ז פרויקט	עיכובים באיתור אתרים לאחסון והולכה של תזקיקים וגפ"מ שיצליחו לעבור אישורים סטטוטוריים עקב התנגדות תושבים, ארגונים, רשויות וכו'	עיכובים באישור תמ"א 75 אנרגיה	כל חבילות העבודה הקשורות לאישור תמ"א 75
9	3	3	3	הגוף שייבחר להקים ולהפעיל, משרד האנרגיה, משרד הגנ"ס, הרשויות המקומיות הרלוונטיות	2030-2026	8.1.23	עיכוב בהקמה עצמה לכן יוביל לתוספת תקציב ועיכוב משמעותי בלו"ז	עיכובים בלו"ז הקמת האתר עקב חוסר ידע בנושא אתרים מהסוג הזה או גורמים אחרים	עיכובים בהקמת אתר האחסון 550,000 בצפון	הקמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון תזקיקים - 550K טון בצפון הארץ
12	3	4	1	משרד האוצר, רמ"י	רבעון 4 2024	15.1.23	עיכוב בלו"ז	אי תקצוב ההקמה של האתר החדש ו/או רכש מלאי התזקיקים על ידי משרד האוצר/רמ"י	אי תקצוב של הקמת מתקן קבע לאחסון תזקיקים בצפון	הקמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון תזקיקים - 550K טון בצפון הארץ
6	2	3	3	משרד האנרגיה	2025	15.1.23	עיכוב בלו"ז ייתכן ויגרור סיבסוד המדינה	כישלון המכרז לבחירת ספק, למשל עקב מחלוקות על התשלום עבור רכש והחזקת המלאי	כישלון המכרז לבחירת ספק עבור אתר תזקיקים בצפון	הקמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון תזקיקים - 550K טון בצפון הארץ
12	3	4	1	משרד האנרגיה	?	15.1.23	עיכוב בלו"ז	בג"צים	בג"צים	הקמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון תזקיקים - 550K טון בצפון הארץ

Risk Values				Risk Owner אחראי סיכון	Expected Occurrence מועד התרחשות	Identification Date מועד הזיהוי	Risk Impact השפעת הסיכון	Risk Description תיאור הסיכון	Risk Name שם הסיכון	תיאור חבילת העבודה
R _f	P _f	I _s	I _c							
9	3	3	3	משרד האנרגיה, רמ"י	2025	15.1.23	עיכוב בלו"ז ועלויות של פיצויים	השגת זכות שימוש, הפקעות לשטח האחסון והצנרת	השגת זמינות קרקע	הקמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון תזקימים-550K טון בצפון הארץ
9	3	3	3	הגוף שייבחר להקים ולהפעיל, משרד האנרגיה, הגנ"ס, הרשויות המקומיות הרלוונטיות	2030-2026	8.1.23	עיכוב בהקמה עצמה לכן יוביל לתוספת תקציב ועיכוב משמעותי בלו"ז	עיכובים בלו"ז הקמת האתר עקב חוסר ידע בנושא אתרים מהסוג הזה או גורמים אחרים	עיכובים בהקמת אתר האחסון ל-300,000 בדרום אם זה לא בקצא"א	הקמה/השמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון 300K טון תזקימים-מרכז ודרום הארץ
12	3	4	1	משרד האנרגיה	רבעון 4 2024	15.1.23	עיכוב בלו"ז	אי תקצוב ההקמה של החדש ו/או רכש מלאי התזקימים על ידי משרד האוצר/רמ"י	אי תקצוב של הקמת מתקן קבע לאחסון תזקימים במרכז דרום	הקמה/השמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון 300K טון תזקימים-מרכז ודרום הארץ
6	2	3	3	משרד האנרגיה	2025	15.1.23	עיכוב בלו"ז ויתכן ויגרור סיבסוד המדינה	כישלון המכרז לבחירת ספק, למשל עקב מחלוקות על התשלום עבור רכש והחזקת המלאי	כשלון המכרז לבחירת ספק עבור אתר תזקימים במרכז דרום	הקמה/השמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון 300K טון תזקימים-מרכז ודרום הארץ
	3	3	3	משרד האנרגיה, רמ"י	2025	15.1.23	עיכוב בלו"ז ועלויות של פיצויים	השגת זכות שימוש, הפקעות לשטח האחסון והצנרת	השגת זמינות קרקע	הקמה/השמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון 300K טון תזקימים-מרכז ודרום הארץ
25	5	5	1	משרד האוצר, משרד האנרגיה	2030-2028	8.1.23	עיכוב בלו"ז	משרד האוצר יחליט לא לתקצב את ה-18K טון גפ"מ הנוספים עקב עלות גבוהה וסיכוי נמוך להקמה בפועל	אי קבלת תקציב ל-18,000 גפ"מ	קבלת תקציב למכרז 18K עבור פתרון אחסון גפ"מ
16	4	4	3	משרד האנרגיה, משרד האוצר (חשב"ל)	2030-2028	8.1.23	עיכוב בלו"ז עלול לגרור סיבסוד מדינה	כישלון מכרזים להקמת 18K טון גפ"מ עקב עלויות גבוהות ו/או חוסר אמונה שהממשלה אכן תממן את הפרויקט	כישלון מכרזים להקמת 18K טון גפ"מ	השלמת הליך מכרזי לאחסון 18K טון גפ"מ
6	2	3	1	משרד האנרגיה, מנהל התכנון, משרד הגנ"ס	2030-2028	8.1.23	עיכוב בלו"ז	רשות הרישוי הארצית תתעכב במתן היתרים ל-18K טון מתוקף תמ"א 75	עיכוב בקבלת היתרי בנייה ל-18K טון גפ"מ	קבלת היתר בנייה עבור פתרון אחסון גפ"מ 18K טון
12	3	2	4	משרד התחבורה, חנ"י	2030-2023	8.1.23	במידה ולא ינתן מענה מן השוק הפרטי המדינה כנראה תממן	עקב כשלי שוק כאלה ואחרים, המגזר העסקי לא ייתן מענה מלא לייבוא כל צרכי הביטומן של ישראל	המגזר העסקי לא ייתן מענה לייבוא ביטומן	ייבוא 35K טון של ביטומן

Risk Values				Risk Owner אחראי סיכון	Expected Occurrence מועד התרחשות	Identification Date מועד הזיהוי	Risk Impact השפעת הסיכון	Risk Description תיאור הסיכון	Risk Name שם הסיכון	תיאור חבילת העבודה
R _f	P _f	I _s	I _c							
10	2	1	5	משרד התחבורה, נת"י	רבעון 4-2 2023	8.1.23	אם לא ימצא פתרון חליפי יחזרו לאחסון ביטומן חלופה יקרה	משרד התחבורה ונת"י לא יצליחו למצוא או לסכם על פתרונות חלופיים לייבוא ביטומן חס, עם דגש על אחסון לחירום בהתאם להגדרות החלטת הממשלה, בצורה זולה ונוחה	אי איתור פתרונות חלופיים לביטומן עם דגש על אחסון זול (קר)	פתרון אחר לביטומן (מיחזור/ חלופות לביטומן)
8	2	4	2	משרד האנרגיה, תש"א, בד"א, שברון, רמ"י, חח"י, מנהלת התכנון, משרד הגנ"ס, רשויות מקומיות רלוונטיות	רבעון 1 2023- רבעון 4 2024	8.1.23	משפיע על לוי"ז וגם על תקציב	עיכובים ביצירת תוואי צנרת או מזח ייעודי	עיכובים בהקמת תשתית לייצוא קונדנסט	הקמה והפעלת תשתית טיפול וייצוא בקונדנסט
15	3	5	5	משרד הביטחון, משרד אנרגיה, הקבינט המדיני-ביטחוני	2030-2024	8.1.23	משפיע על לוי"ז ותקציב באופן משמעותי. עלול להיות וטו בפרויקט	בהמשך לוועדת המנכ"לים, מערכת הביטחון בולמת את ההחלטה על סגירת בית הזיקוק עד לסיום פיתוח, הצטיידות ופריסה של מערכת ההגנה אקטיבית על אתרי האחסון החדשים	חוסר הסכמה של מערכת הביטחון לסגירת בד"ן ללא מערכת הגנה אקטיבית	מתן מענה בטחוני לתשתיות המוקמות לאבטחת רציפות משק האנרגיה.
6	2	3	1	משרד האנרגיה	2030-2028	15.1.23	משפיע על לוי"ז	עיכוב במתן אישורים לשם הפעלת המתקן	עיכוב במתן אישורים ורשיון עסק	הפעלה תשתית לייבוא, ייצוא והלכת גפ"מ באשדוד
16	4	3	4	משרד האנרגיה	רבעון 4 2023	15.1.23	משפיע על לוי"ז ותקציב (סבסוד מדינה)	כישלון המכרז לאתר יבור לבחירת ספק לאחר בחירת ספקים לאשדוד ואשקלון, למשל עקב מחלוקות על התשלום עבור רכש והחזקת המלאי	כישלון המכרז לבחירת ספק ביבור	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ - מתקן יבור 10K
12	3	3	4	משרד האנרגיה	רבעון 1 2023	15.1.23	משפיע על לוי"ז ותקציב (סבסוד מדינה)	כישלון מו"מ מול קצא"א ובד"א לטובת הקמה והפעלת אתרי גפ"מ (תמ"א 32)	כישלון מו"מ	כל חבילות העבודה של הקמה והפעלה של אתרי גפ"מ אשדוד ואשקלון
6	2	3	1	משרד האנרגיה	2030-2028	15.1.23	משפיע על לוי"ז	עיכוב במתן רשיון עסק מראש עיריית עכו/חיפה	עיכוב במתן אישורים	הפעלה של מקשר לייבוא גפ"מ מול יבור עד לאתר יבור

פרק ד' - יישום תכנית העבודה בשנים 2023-2024

במסגרת גיבוש תכנית העבודה הרב-שנתית וניתוח תוצרי הפרויקט הנדרשים, ביצעה המנהלת ניתוח של כלל חבילות העבודה וגזרה את הפעילויות שמבוצעות בשנים 2023-2024, וזאת על מנת לסנכרן את יישום תכנית העבודה עם תכניות העבודה של משרדי הממשלה השותפים לפרויקט ועם תקציב המדינה לשנים 2023-2024. פרק זה מאפשר לכלל שותפי הפעילות להבין את ה-deliveries שלהם לשנים הקרובות ולגזור מהם את התשומות – תקציבים, כוח אדם וכו', הנדרשים לשם עמידה ביעדים.

פעילויות שמבוצעות במהלך השנים 2023-2024

בערסל משק האנרגיה

2024	2023	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילה
V			אישור שר האנרגיה על עמידה בתנאי רציפות משק האנרגיה והיתכנות הפסקת הפעילות הפטרוכימית (5 שנים לפני הפסקת הפעילות)	שר האנרגיה
V	V		הבטחת רציפות משק האנרגיה בשגרה ובחירום	משרד האנרגיה

בערסל משק האנרגיה - קטגוריית תזקיקים

2024	2023	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילה	ערסל
	V	מו"מ תש"א- חנ"י	התקשרות עם מפעיל שיקים ויפעיל את מסוף התזקיקים	חנ"י	פתרון ייבוא- מסוף התזקיקים
	V	קבלת אישור סופי מועדת הפטור באוצר			
V	V		קבלת אישור תתל 118	חנ"י	
	V	קבלת היתר בניה	הקמת מזח במסוף התזקיקים החדש לטובת ייבוא תזקיקים + גפמ (מתוקף תמא 1/1/13)	חנ"י	
	V	בחירת קבלן ביצוע (הליך מכרזי)			
V		הקמת המזח			
V	V	תכנון סופי	הקמה והפעלה מתקני מסוף תזקיקים וגפמ, לרבות צנרת עד קצה מנהרת התשתיות על יד מפעילו והפעלתו	משרד האנרגיה	

2024	2023	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילה	ערסל
V		תכנון מפורט			
V		התחלת הכנת מסמכים להיתר בניה והגשתם לרשות רישוי			
V		היתר בניה			
V			בחינת הצורך בקביעת מחירים מפוקחים ושירותי ניטול ואחסנה של דלקים ומוצריהם	משרד האוצר	
	V	קידום וקבלת אישור לפטור ממכרז מהחשכל	הקמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון וניפוק תזקימים - 550,000 טון בצפון הארץ + צנרת	משרד האנרגיה	פתרון אחסון-קבע
	V	בחירת מפעיל פוטנציאלי			
V		תכנון מפורט			
V		הקצאת קרקעות ע"י רמ"י			
V		הקצאת קרקעות	הקמה/ השמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון תזקימים 300,000 טון במרכז/ דרום + צנרת	משרד האנרגיה	
V		מכרז להקמה והפעלה			

תזקימים- תובנות:

- א. מסוף התזקימים החדש- על מנת לעמוד בלוחות הזמנים המוצהרים של הקמת והפעלת מסוף התזקימים בחיפה בשנת 2027, יש צורך שחנ"י ותש"א יחתמו בהקדם על הסכם להקמה והפעלה של המסוף על ידי תש"א, שיאושר על ידי ועדת הפטור בחשכ"ל, ושתש"א תתחיל בתכנון ההנדסי המפורט של המתקן, כך שתכנון זה יסתיים במהלך 2024. בנוסף, לאחר שיתקבל המידע הרלוונטי מהתכנון המפורט לגבי עלות הקמת המתקן, יש לקבוע מודל מימון. במקביל, חנ"י צריכה לקבל היתר בנייה להקמת המזח הייעודי שיתחבר לשטח המיובש המיועד למסוף התזקימים, עליו יותקנו צנרת ומתקנים שמאפשרים לאוניות תזקימים וגפ"מ לפרוק את החומרים, לבחור קבלן ביצוע ולהתחיל בהקמת המזח, על מנת שזה יהיה מוכן בשנת 2026 בהתאם לתכניות. חנ"י צריכה גם להביא לאישור תת"ל 118, אשר מסדיר בין היתר את מסוף התזקימים, עד תחילת 2024, על מנת שתש"א יוכלו להתחיל להקים את המסוף, על בסיס התכנון ההנדסי המפורט, במהלך 2024.
- ב. מתקן הקבע לאחסון וניפוק 550,000 טון תזקימים בצפון- על מנת לעמוד בלוחות הזמנים של הקמה והפעלה עד 2029 במסלול של פטור ממכרז, רמ"י צריכה להביא לאישור האתר שייבחר, במסגרת תמ"א 75, בהתאם ללוחות הזמנים שנקבעו, עד לספטמבר 2025. במקביל, משרד האנרגיה, החשב הכללי במשרד האוצר והמנהלת לפיתוח מפרץ חיפה צריכים להוביל במידה שזה יתאפשר, עד סוף רבעון 3 של שנת 2023 תהליך של פטור ממכרז והתקשרות עם גוף שיבצע את הפרויקט. אותה חברה שתיבחר, תוכל להשתלב בשלבים המתקדמים של קידום התכנית הסטטוטורית על מנת

להתחיל במקביל כבר עם תכנון הנדסי של המתקן, מה שיאפשר לה לקבל היתר בנייה במהלך 2026 ולצאת לביצוע עוד באותה השנה.

ג. מתקן הקבע לאחסון וניפוק 300,000 טון תזקימים במרכז/דרום-רמ"י צריכה להביא לאישור של אתר מתאים במסגרת תמ"א 75 בהתאם ללוחות הזמנים שנקבעו ליוני 2026. מיד לאחר תמ"א 75 יש לקדם שיח של משרד האנרגיה ומשרד האוצר מול קצא"א ו/או תש"א בעניין הסבת מיכול קיים, שמשמש כיום לאחסון נפט גולמי במתקניהן באזור מרכז ודרום הארץ, לטובת אחסון תזקימים.

בערסל משק האנרגיה- קטגוריית גפ"מ

2024	2023	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילה	ערסל
	√	מו"מ תש"א- בז"א	העברת בעלות המקשרים הימיים באשדוד מחח"י לחנ"י (ללא גפ"מ)	חנ"י	פתרון יבוא- אשדוד
	√	מו"מ חנ"י- תש"א			
	√	מו"מ חנ"י- חח"י			
	√	קבלת אישור סופי מועדת הפטור באוצר			
	√	מכרז למתכנן הנדסי	תכנון הנדסי של תשתיות לייבוא וייצוא, והולכת גפ"מ לאתר אחסון אשדוד בשטחי חנ"י	חנ"י	
√	√	תכנון הנדסי מוקדם			
√		הגשה לות"ל	קידום סטטוטוריקה לתשתית יבוא, ייצוא והולכה גפ"מ לאתר אחסון אשדוד (לרבות שינוי תת"ל 81) כולל לצנרת בשטחי חנ"י	חנ"י	
√		קבלת אישור סטטוטורי כולל תסקיר ומתן תוקף			
	√		התקשרות עם מפעיל להפעלה של ייצוא, יבוא והולכת גפ"מ באשדוד	חנ"י	פתרון יבוא- נמל הדלק החדש - מסוף תזקימים
	√	בחירת גוף מבצע	הקמת תשתיות הולכה מקצה מנהרת התשתיות עד למתקן אחסון גפ"מ מתקן יבור 10,000 טון	משרד האנרגיה	
√		הפקעות			
√		זמינות קרקע ע"י רמי			
√	√		קידום סטטוטוריקה למקשר ימי מול יבור לייבוא גפ"מ לאתר יבור	חנ"י	פתרון יבוא- חלופת מקשר מול יבור
	√		קבלת תקצוב להקמת מתקן ראשון	משרד האנרגיה	פתרון אחסון - מתקן ראשון 10,000 טון (ע"ב תמ"א 32)
	√	הליך מכרזי/ תיחור	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א 32- מתקן אשקלון/אשדוד 10,000 טון		
	√	תכנון מפורט			
	√	התחלת הכנת מסמכים להיתר בניה והגשתם לרשות רישוי			
√	√	היתר בניה			

2024	2023	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילה	ערסל
V		הקמה			
	V		קבלת תקצוב לתכנון מפורט וקידום זמינות מתקן יבור	משרד האנרגיה	פתרון אחסון - מתקן שני 10,000 טון (יבור)
V			ביטול הדרישה להקמת צנרת כתנאי מקדים להקמת מתקן אחסון ביבור	רמ"י	
	V	קידום וקבלת אישור לפטור ממכרז מהחשכל/ החלטה על תהליך במכרז חשכ"ל	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א 32 - מתקן יבור 10,000 טון במכרז חשכ"ל	משרד האוצר	
V	V	זמינות קרקע מתקן			
	V	הערכות למכרז			
V	V	מיון מוקדם			
V		הליך מכרזי			
V		בדיקת הצעות			
V		הכרזה על זוכה וחתימה			
V		זמינות קרקע מתקן + צנרת	הקמת מתקן אחסון גפ"מ שלישי על בסיס תמ"א 32 / תמ"א 75 + צנרת מכרז חשכ"ל	משרד האנרגיה	
V		מיון מוקדם			
V		הליך מכרזי			
V			הפקדה בפועל של תוכניות מפורטות למתקני אחסון גפ"מ 48,000 טון	רמ"י	פתרון אחסון 48,000 תמ"א 75
	V	הכנת מסמך המלצות לצמצום שימוש בגפ"מ	הקמת צוות לגיבוש צמצום שימוש בגפ"מ	שר האנרגיה	פתרון אחר

גפ"מ - תובנות:

- א. ייבוא/ייצוא גפ"מ באשדוד - על מנת לעמוד בלוחות הזמנים של הקמת והפעלת מקשר ימי לייבוא וייצוא של גפ"מ באשדוד עד שנת 2029, חנ"י צריכה לחתום עד סוף רבעון 2 שנת 2023 על הסכם עם חברת החשמל לרכישת המקשרים הימיים הקיימים באשדוד - מקשר "לבן" (תזקינים) ומקשר "שחור" (נפט ומזוט) של חברת החשמל, עם חברת תש"א על שיפוץ והפעלת המקשרים הקיימים, וכן לקבל את אישור ועדת הפטור בחשכ"ל להסכמים. במקביל, חנ"י צריכה להתחיל בתכנון הנדסי מפורט של מקשר ימי חדש, לגפ"מ כאמור, במטרה לסיים את התכנון לפני סוף 2024 ואז להתחיל בתהליך של עדכון תת"ל 81 (ככל שיידרש עדכון) על מנת לאשר סטטוטורית את המקשר ואת הצנרת המחברת אותו אל בית הזיקוק אשדוד.
- ב. ייבוא גפ"מ ממפרץ חיפה - כאמור בפרק התזקינים, חנ"י צריכים להביא לאישור תת"ל 118 עד תחילת 2024, במסגרתה יאושר מסוף התזקינים אשר יכלול גם תשתית לייבוא גפ"מ. במקביל, חנ"י יקדמו במהלך 2023-2024 תכנון הנדסי מפורט למקשר ימי לייבוא גפ"מ מול אתר האחסון ביבור, וככל שתכנון זה יעלה יפה, יתחילו תהליך לקבלת אישורים סטטוטוריים למקשר הנ"ל.

- ג. אחסון גפ"מ באשדוד/אשקלון ("מתקן ראשון")- על מנת לעמוד בלוחות הזמנים של היערכות משק האנרגיה, כולל הקמת 30,000 טון אחסון גפ"מ, האתר הראשון, שיוקם בבית הזיקוק אשדוד או בקצא"א אשקלון בהתאם לתמ"א 32, אושר במסגרת תקציב המדינה לשנים 2023-2024. במקביל, על משרד האנרגיה יחד עם משרד האוצר לבחון את מתווה ההתקשרות להקמת המתקן, להביא את ההסכם לאישור ועדת הפטור בחשב"ל, לבצע תיחור בין שתי החלופות ולהתקשר עם אחת החברות לטובת הקמת המתקן, וכל זאת עד סוף רבעון 2 שנת 2023. החברה הזוכה צריכה ברבעון 3 שנת 2023 להתחיל בתכנון הנדסי מפורט, על מנת לקדם היתרי בנייה במהלך 2024 ולהתחיל בתהליך ההקמה של המתקן באמצע 2024.
- ד. אחסון גפ"מ ביבור ("מתקן שני")- התקבל אישור והחלה הנעת הליך מכריזי במסלול של מכרז חשב"ל להקמת אתר ביבור ומונתה ועדת מכרזים. במסגרת תקציב המדינה לשנים 2023-2024 אושר תקציב עבור ועדת המכרזים (שכירת יועצים), וכן תכנון הנדסי מפורט וקידום זמינות (הפקעת קרקעות, עבודות תשתית וכו') של האתר על ידי הגוף שייבחר למשימה זו. יש לשקול הפרדת משימת קידום זמינות קרקעות ממשימת הקמה והפעלת המתקן. במהלך 2023 יש לפרסם את המכרז, ולבחור זוכה עד 2/25 שיוכל להתחיל בתכנון מפורט ולטובת קבלת היתר בניה ותחילת הקמה ב-2025, כך שהמתקן יפעל ב-2028.
- ה. מתקן אחסון גפ"מ שלישי- על מנת לעמוד בלוחות הזמנים של היערכות משק האנרגיה עד אמצע 2029 צריך להתחיל להקים את המתקן השלישי ב-2026 לכל המאוחר, כך שיפעל באמצע 2029. על מנת להגדיל את התחרות על הקמת והפעלת המתקן, הוחלט להמתין עם תקצובו עד לאישור החלק הרלוונטי של תמ"א 75 בספטמבר 2025, אז יתווספו ל"מלאי התכנוני" של אתרי גפ"מ עוד 48,000 טון במספר אתרים ברחבי הארץ. אז, ניתן יהיה למכרז את האתר השלישי, שיתוקצב במסגרת תקציב 2025, עליו יוכלו להתחרות האתרים החדשים של תמ"א 75, יחד עם אחד מאתרי תמ"א 32 (באשקלון/אשדוד, שיפסידו במו"מ להיות "מתקן ראשון"). כמו כן, תיבחן האפשרות שבמכרז החשב"ל להקמת אתר אחסון של 10,000 טון ביבור, תוכנס גם אופציה להקמת 10,000 טון נוספים ביבור על בסיס מה שיאושר בתמ"א 75, כך שהאתר יהיה בהיקף של 20,000 טון סה"כ. צמצום השימוש בגפ"מ- על מנת לאפשר לממשלה לקבל החלטות בעניין כמות אחסון הגפ"מ הנדרשת בטווח הארוך, החל לפעול צוות בהובלת משרד האנרגיה והמועצה הלאומית לכלכלה לגיבוש המלצות הנושא. על הצוות לפרסם את המלצותיו במהלך שנת 2023.

בערסל משק האנרגיה- קטגוריית ביטומן

2024	2023	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילה	ערסל
	V	הרחבה והצגת חלופות נוספות	מיחזור/ חלופות לביטומן	משרד התחבורה	פתרון אחר
	V	דו"ח המלצות			

ביטומן- תובנות:

על מנת שמשק האנרגיה יהיה מוכן בלוחות הזמנים שהוגדרו, יש לוודא שמוקמת בשנים הקרובות תשתית לייבוא ואחסון של ביטומן בהתאם להחלטת הממשלה. ייבוא ביטומן מקודם בימים אלה על ידי מספר חברות פרטיות, אשר חלקן מצפות להתחיל לייבא כבר במהלך שנת 2023. בעניין האחסון, יש לסיים בחודשים הקרובים את עבודת הצוות בנושא חלופות לביטומן, במקביל לעבודות שנעשות בנושא על ידי צוות התכנון של תמ"א 75, ואז כאשר החלופות יהיו ידועות, על משרד התחבורה להתחיל לקדם את יצירת המענה המתאים.

במידה ויידרש מענה סטטוטורי לייבוא ו/או אחסון ביטומן, רמ"י צריכה להביא לאישורו במסגרת תמ"א 75 בהתאם ללו"ז שהיא קבעה לאישור התכנית כולה, עד סוף 2025.

בערסל משק האנרגיה- קטגוריית קונדנסט

2024	2023	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילה	ערסל
	✓	חתימת הסכם תש"א- שברון	הקמה והפעלה תשתית טיפול וייצוא של קונדנסט- חלופת תש"א- בז"א- שברון	משרד האנרגיה	פתרון ייצוא
	✓	הקמה			
✓	✓	בדיקת משרד האנרגיה האם מתקן אפשרי			
✓		הפעלה			

קונדנסט- תובנות:

בסוף שנת 2022 הודיעו חברות שברון, תש"א ובז"א על הסכם להולכת הקונדנסט של מאגר הגז הטבעי "לוויתן" דרך צנרת תש"א לבית הזיקוק באשדוד, שם הוא יטופל. על פי הדיווח, וכתלות באישורים המתאימים ממשרד האנרגיה, פתרון זה יהיה זמין עד סוף שנת 2023 לטענת החברות. במקביל, רמ"י נדרשת להמשיך לקדם אישורים סטטוטוריים לחלופה נוספת לטיפול/ייצוא הקונדנסט במסגרת תמ"א 75, על מנת לייצר יתירות סטטוטורית ושהמדינה לא תהיה תלויה באופן בלעדי בבית הזיקוק באשדוד. אישורים סטטוטוריים לתכנית זו יתקבלו במסגרת תמ"א 75 עד סוף 2025.

בערסל השבת קרקעות

בערסל השבת קרקע- קטגוריית תש"א

2024	2023	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילה	ערסל
✓	✓		קבלת אישור תתל 119	חנ"י	נמל הדלק הישן ומתחם 20 אייקרס
	✓	חקר קרקע ראשוני מתחם 1	קבלת היתרים ורישיונות הנדרשים לפינוי מלא חוות המיכלים בטרמינל ק"ח	משרד הגנת הסביבה	
✓	✓	חקר קרקע שני + היתר הריסה			
✓	✓		פינוי חלקי חוות המיכלים בקריית חיים (ללא משך TBD)	משרד האוצר	

השבת קרקעות- תובנות:

על מנת לפנות, לשקם ולהשיב את קרקעות חוות מיכלי הנפט של תש"א בקריית חיים, יש צורך לבצע דגימות קרקע בליווי משרד הגנ"ס כבר במהלך ההתקדמות לאישור תכניות מפורטות במסגרת תמ"א 75, במהלך

2023. כמו כן, המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה החלה לקדם מתווה לצמצום חוות המיכלים טרם הפסקת פעילות בית הזיקוק של בז"ן, ועל מנת שצמצום זה יוכל להתבצע עד 2026 בהתאם להחלטת הממשלה, יש צורך לסכם אותו בתוך בממשלה וכן מול תש"א עד סוף 2023. במידה ויסוכם, ניתן במהלך 2023-2024 לקבל את האישורים הנדרשים ולהתחיל בעבודות בשטח לצמצום החווה.

בערסל פיתוח המטרופולין

ערסל פיתוח המטרופולין- קטגורית קידום תוכניות תעסוקה

2024	2023	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילה
V	V		הקמת צוות וגיבוש תכנית פעולה לקידום מתחם היי טק רב שימושי בשטח חפ/1704	משרד הכלכלה והתעשייה
	V	כינוס הצוות	הקמת צוות וגיבוש תכנית להסרת חסמים רגולטוריים ובירוקרטיים למשיכת חברות לאזור המפרץ (תעסוקה)	משרד הכלכלה והתעשייה
	V	הצגת מסקנות ראשוניות לצוות		
	V	אישור תכנית פעולה למשיכת חברות לאזור המפרץ		
V	V		הסרת חסמים רגולטוריים ובירוקרטיים למימוש שטחי התעסוקה תמל/1025	רמ"י
V			דיון יישום נושא התעסוקה	מנהלת לפיתוח מפרץ חיפה

קידום תעסוקה- תובנות:

- מתחם היי-טק באזור נחל סעדיה- על מנת לקדם את הפיתוח של מתחם זה, נדרש קודם כל לאשר את תמ"א 75 כולל תכניות מפורטות לאזור זה, עד סוף 2024. במקביל ניתן להתחיל לקדם תכנית פעולה לפיתוח האזור, כולל מתן מענה למורכבות הגדולה של תא השטח, בו יש עשרות רבות של בעלי קרקעות פרטיים.
- משיכת חברות לאזור המפרץ- משימה זו "מחכה" לאישור תמ"א 75, על מנת לייצר ודאות סטטוטורית של שימושי הקרקע השונים והיקפם. במקביל, משרד הכלכלה מתכוון לקדם גיבוש של כלים למשיכת חברות לאזור.
- תמ"ל 1025- לעיריית קריית אתא אושרו סטטוטורית שטחי תעסוקה נרחבים שהיא מעוניינת לממש במהלך השנים הקרובות. על רמ"י לקדם ב-2023 שיווקים של מגרשים מתאימים, וכן התאמות בין תמ"א 75 לבין תמ"ל 1025, על מנת לאפשר את המימוש של מקסימום הפוטנציאל הכלכלי-תעסוקתי של מתחמים אלה בד בבד עם קידום תמ"א 75.
- רובע חדשנות חיפה- תכנית אסטרטגית לפיתוח וניהול רובע חדשנות בחיפה גובשה ופורסמה בסוף 2022. במהלך 2023-2024 יש לקדם מהלכים ליישום חלקים נבחרים של התכנית בהתאם לסדרי העדיפויות של השחקנים המקומיים- עירייה, מוסדות מחקר ועוד, וכן של משרדי הממשלה הרלוונטיים.

ה. יישום תכניות התעסוקה- החלטת ממשלה 1231 הגדירה צוותי עבודה כאמור בסעיפים 13, 14 (מתחם היי-טק נחל סעדיה, משיכת חברות), אבל לא הגדירה לוחות זמנים ליישום המלצות הצוותים. מתוך ציפייה שהצוותים יתחילו לעבוד במקביל לקידום תמ"א 75, ויסיימו את עבודתם בתחילת 2025, המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה תקדם דיון על מעבר לשלב יישום תכניות התעסוקה, לקראת סוף שנת 2024.

ערסל פיתוח המטרופולין- קטגורית תחבורה

2024	2023	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילה
√	√	הגשת מסמכים מפורטים לביצוע + ביצוע חישמול מסילות הרכבת (תת"ל 18)	חשמול מסילות הרכבת (תת"ל 18)	משרד התחבורה- רכבת ישראל
	√	קבלת מתן תוקף	הכפלת מסילות הרכבת תת"ל 65א (משפיים עד חוף הכרמל)	משרד התחבורה- רכבת ישראל
√	√	תכנון מסילות ותחנות		
√	√	הליך סטטוטורי	הכפלת מסילות הרכבת תת"ל 65ב (מחוף הכרמל עד סדנאות אפרים)	משרד התחבורה- רכבת ישראל

תחבורה- תובנות:

- א. חשמול מסילת החוף: על מנת לעמוד בלוחות הזמנים של החלטת הממשלה, חשמול מקטע חיפה עד 2024, על משרד התחבורה לקדם במהלך 2023 את חישמול מסילות החוף. החישמול הגיע עד כה לבנימינה.
- ב. הכפלת המסילות שפיים-חוף הכרמל (תת"ל 65א)- בסוף 2022 תת"ל 65א' אושרה בות"ל, בכפוף לדיון בוועדת הערר שנערכה באפריל 2023. לאחר דיון זה, במידה והעררים לא יתקבלו, יש להביא את התכנית לאישור הממשלה ולהתחיל בביצוע. במידה וייצא לביצוע ב-2025, ניתן לסיים את הפרויקט ולהפעילו ב-2034.
- ג. הכפלת ומנהור המסילות בחיפה (תת"ל 65ב)- התכנית בשלב של תנאי סף לקראת קבלת הוראות לעריכת תסקיר השפעה על הסביבה. על מנת לעמוד בלוחות הזמנים שדווחו על ידי משרד התחבורה למנהלת לפיתוח מפרץ חיפה יש לבצע תסקיר ולהתקדם לקראת אישור התכנית להפקדה ב-2025.

ערסל פיתוח המטרופולין- קטגורית בריאות

2024	2023	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילה
	√		הקמת צוות לצורך מיפוי צרכים ודרישות לבי"ח בקריית אתא	משרד הבריאות
	√		הקמת צוות שילווה תכנון והקמה של בי"ח בקריית אתא	משרד הבריאות
	√		בחירת מפעיל לבי"ח קריית אתא	משרד הבריאות
	√		גיבוש הסכם התכנסות בי"ח הנבחר מחיפה לקריית אתא	משרד האוצר
√	√	אפיון ותכנון ראשוני	הקמה ופתיחת בי"ח החדש בקריית אתא	משרד הבריאות

בריאות- תובנות:

צוות שהיה אמור להכריע איזה ביה"ח בחיפה (כרמל או בני ציון) יהיה הבסיס להקמת ביה"ח בקריית אתא היה אמור להגיש את המלצותיו עד אוגוסט 2022 ולא עשה זאת. על מנת לקדם את הפרויקט יש לקבל הכרעה בנושא עד סוף רבעון 2 של שנת 2023. כמו כן יש צורך להגיע להסכמים עם הגופים הרלוונטיים, וכן לקדם תכנון מפורט כבר במהלך 2024. לוחות הזמנים לסיום הפרויקט שדווחו על ידי משרד הבריאות מצביעים הקמת ביה"ח החדשה ב-2033, איחור של 4 שנים מהיעד שנקבע בהחלטה 1231.

ערסל פיתוח המטרופולין- קטגורית סביבה

2024	2023	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילה	ערסל
	✓	הצגת חלופות התכנית והחלופה שנבחרה	גיבוש מנגנון הקמה לפארק מטרופוליני	משרד הפנים	פארק מטרופוליני
	✓	גיבוש הנחיות להקמת וניהול הפארק			
	✓	בניית תכנית לעלות הקמת הפארק ולמידה ממודלים כלכליים דומים בארץ ובחו"ל			
	✓	הצגה ואישור התכנית הסופית למנכ"ל משרד הפנים			
✓			קידום סטטוטוריקה ליתר הפארק המטרופוליני	רמ"י	
	✓	תוכניות לביצוע+הסכמת בעלים+היתר	הקמה מתחם אגמי נשר שלב א(55 מיליון ₪)	הקרן לשיקום המחצבות	אגמי נשר
✓	✓	ביצוע			
✓			תקצוב הקמת מתחם אגמי נשר שלב ב (40 מיליון ₪)	טרם נקבע	
✓			הקמת והפעלה מתחם אגמי נשר שלב ב (40 מיליון ₪)	טרם נקבע	
✓	✓	פינוי בית הספר הטכני לאתר חלופי			מתחם מורד נחל הקישון
✓		העברת שטח הביס"ט לחנ"י בפועל			
	✓	בחירת מנהל פרויקט וגיוס קבלנים	הקמת מתחם המלחה במתחם מורד נחל הקישון	משרד הגנת הסביבה	מתחם המלחה
✓	✓	הקמה בפועל			
✓			השגת תקציב להקמת מתחם הנרקיסים במתחם מורד נחל הקישון	טרם נקבע	מתחם נרקיסים
✓		תכנון מפורט	הקמת מתחם הנרקיסים במתחם מורד נחל הקישון	משרד הגנת הסביבה	
✓			השגת תקציב להקמת מתחם צפוני במתחם מורד נחל הקישון	טרם נקבע	מתחם צפוני

2024	2023	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילה	ערסל
√		תכנון מפורט	הקמת מתחם צפוני במתחם מורד נחל הקישון	משרד הגנת הסביבה	
√	√	מניעת זיהומים	שיקום נחל סעדיה בשטח חפ/1704	משרד החקלאות	נחל סעדיה
√		שיקום והנגשת שטחים			
√		שינויים בתוכניות חפ/1704 ותמ"א 75			
√		הפקעות			
√		הפיכה לשצ"פ			
√			תקצוב הקמת שאר הפארק המטרופוליני	טרם נקבע	שאר הפארק
√			הקמת שאר הפארק המטרופוליני	טרם נקבע	
√	√	תסקיר השפעה על הסביבה וקבלת היתר בניה	הקמת שוברי גלים בשוברי גלים בחופי קריית חיים	חנ"י	שוברי גלים והגנה על חופי קריית חיים
√		קידום סטטוטוריקה לשוברי הגלים בקריית חיים ושיקומם			
√			הקמה וניהול ניגר	רמ"י	ניהול ניגר

סביבה- תובנות:

- א. הקמה וניהול הפארק המטרופוליני- הצוות בנושא, בהובלת משרד הפנים, החל את עבודתו ב-2023. יש חשיבות גדולה לסיים את עבודת הצוות ולפרסם את המלצותיו עד סוף רבעון 2 של שנת 2023 על מנת לעבור ליישום וביצוע. יש למנגנון השלכה על המענה הכלכלי לרשויות המקומיות, ואף במידה מסוימת על התכנון של תמ"א 75 שימושי קרקע וניהול ניגר. כמו כן יש לזכור כי פיתוח של פארק כל כך גדול יכול לקחת גם עשור, ויש אינטרס לכל השחקנים במרחב שבעת הפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית ותחילת שיווק קרקעות לייעודים החדשים, יהיה כבר פארק מפותח ואטרקטיבי בלב השטח.
- ב. אגמי נשר- עיריית נשר והקקן לשיקום מחצבות סיכמו על מימון שלב א' של פיתוח פארק אגמי נשר, שצפוי להתחיל ביצוע במהלך רבעון 2 של שנת 2023. שלב ב' כבר מתומחר וככל שיש רצון להשלים את פיתוח הפארק כולו בשנים הקרובות יש לפעול לגיוס משאבים למימון שלב ב' עד סוף 2023 כדי להתחיל לבצע במהלך 2024.
- ג. מורד הקישון- כיום מפותחים כ-30 דונם מתוך 586 דונם מאושרים סטטוטורית. רשות נחל הקישון גייסה כספים לפיתוח מתחם "המלחה" אך כדי להתקדם לביצוע יש צורך בהגעה להסכמות בינה לבין חנ"י, בעלת הקרקעות כיום במתחם. במקביל, ניתן לפתח גם מתחמים נוספים בפארק ככל שיגויסו משאבים בשנים הקרובות, כתלות בהסכמות כאמור בין רשות הנחל לחנ"י. בנוסף, ככל שפינוי בסיס הביס"ט על ידי משרד הביטחון יתממש כמתוכנן ב-2024, ניתן יהיה להעביר את שטחי מורד הקישון לעיריית חיפה ויוסר האתגר של פיתוח הפארק שכאמור כיום בבעלות חנ"י.

- ד. נחל סעדיה- הנחל צפוי לעבור שיקום ראשוני בעקבות קול קורא של משרד הגנ"ס ומשרד החקלאות. המשך הפיתוח שלו תלוי בסיום אישור תמ"א 75 בסוף 2024, ואז פיתוח כל המתחם כולל מתחם ההיי-טק הסמוך.
- ה. שאר הפארק המטרופוליני- המקטע שבין אגמי נשר למורד הקישון תלוי באישור הסטטוטורי של תמ"א 75 בסוף 2024, ובמקביל בגיבוש מנגנון הקמה וניהול של הפארק המטרופוליני כולו וגיוס המשאבים הנדרשים לשם הקמה וניהול של הפארק.
- ו. שוברי גלים קריית חיים- על מנת לעמוד בלוחות הזמנים שקבעה החלטת ממשלה 1231 של הקמת שוברי הגלים עד 2028, חנ"י צריכים לקדם את אישור התכנית הסטטוטורית מס' 0860023-304. התכנית נמצאת כעת בעבודה על התסקיר השפעה על הסביבה המלא, אשר צפוי להסתיים כולל קבלת היתר בניה עד אמצע 2024.

בערסל רוחבי

2024	2023	חבילת עבודה	מנהל חבילה
	V	אישור תקציב מדינה 2024-2023	משרד האוצר
V		אישור תקציב מדינה 2025	משרד האוצר

ערסל רוחבי- קטגורית מו"מ

2024	2023	חבילת עבודה	מנהל חבילה
V	V	חתימת הסכם מול בז"ן על פינוי שטח + צנרות	משרד האוצר
V	V	חתימת הסכם מול תש"א על פינוי שטח + צנרות	משרד האוצר
	V	מו"מ מול דשנים-פעילות מול כי"ל להערכת הפעילות התעשייתית במתחם דשנים	משרד האוצר

מו"מ- תובנות:

- א. בז"ן- מתקיים מו"מ בין משרד האוצר ורמ"י לבז"ן על הפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה. על מנת לייצר ודאות לכלל הגורמים המעורבים בתכנית מפרץ חיפה, ובז"ן בראשם, יש לשאוף לסיים את המו"מ בהקדם, במהלך שנת 2024 לכל המאוחר.
- ב. תש"א- במקביל לקידום מתווה לצמצום חוות המיכלים של תש"א בקריית חיים עד 2026 כפי שפורט לעיל, משרד האוצר ורמ"י מקדמים מו"מ מול חברת תש"א שצריך לכלול גם התייחסות לפינוי חוות המיכלים כולה, לאחר הפסקת פעילות בית הזיקוק של בז"ן. על מנת לייצר ודאות בשלב מוקדם ככל שניתן, מוצע כי מו"מ זה יתבצע לכל המאוחר עד שנת 2024.
- ג. דשנים- מו"מ בין משרד האוצר ורמ"י לחברת כי"ל הבעלים של מתחם דשנים כבר החל. על מנת להעתיק את הפעילות התעשייתית במתחם למתחם אחר עד שנת 2025 בהתאם להחלטת הממשלה, יש להגיע להסכם עד סוף רבעון 2023 ולהתחיל בביצוע ההעסקה בהקדם האפשרי.

קטגורית מענה כלכלי לרשויות המקומיות

2024	2023	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילה
	V	הצגת חלופות תכנית תמ"א 75 וחלופה נבחרת	הקמת צוות בין משרדי לגיבוש מענה לפגיעה כלכלית ברשויות המפרץ	משרד הפנים
	V	התנעת עבודה עם חברת KPMG		

	V	קבלת טבלת נתוני חיוב ארמונה ותשלומי המתחמים		
	V	מתווה מעודכן למענה כלכלי לרשויות מקומיות במפרץ חיפה, לאחר הפסקת פעילות כל אחת מהתעשיות במפרץ חיפה		

מענה כלכלי לרשויות המקומיות- תובנות:

הצוות הבין-משרדי בנושא החל את עבודתו ב-2022. על מנת לייצר ודאות לרשויות המקומיות, ואף להזין את תמ"א 75 תוך כדי גיבש התכנית, יש צורך לסיים את עבודת הצוות עד סוף הרבעון השני של שנת 2023 ולפרסם את המלצותיו.

משימות ללא התניות מקדימות

הינן משימות שיכולים וצריכים להתחיל בקידומן ובעשייתן כבר בעת הזו כיוון שהן ללא תלות במשימות אחרות או במשאבים נוספים להתחלת פעילותן.

שם המשימה	משרד אחראי
פינוי חלקי חוות המיכלים בקריית חיים	משרד האוצר
חתימת הסכם מול בז"ן על פינוי שטח + צנרות	
חתימת הסכם מול תש"א על פינוי שטח + צנרות	
מו"מ מול דשנים-פעילות מול כי"ל להענקת הפעילות התעשייתית במתחם דשנים	
אישור תקציב מדינה 2025	
הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א 32- מתקן יבור 10,000 טון במכרז חשב"ל	
בחירת גוף מבצע להקמת תשתיות הולכה מקצה מנהרת התשתיות עד למתקן אחסון גפ"מ מתקן יבור 10,000 טון	משרד האנרגיה
הקמת צוות לגיבוש צמצום שימוש בגפ"מ	
הקמה והפעלה מתקני מסוף תזקיקים וגפמ, לרבות צנרת עד קצה מנהרת התשתיות על יד מפעילו והפעלתו	
השמשת והפעלת מתקן ביניים על בסיס מיכלים קיימים בבזן לאחסון 550,000 טון תזקיקים בצפון - אתר זמני רק במידה ואתר הקבע לא יופעל טרם סגירת בזן	
השמשת והפעלת מתקן ביניים על בסיס מיכלים קיימים בקצא"א לאחסון 300,000 טון תזקיקים במרכז דרום תזקיקים- אתר זמני רק במידה ואתר הקבע לא יופעל טרם סגירת בז"ן	
תיחור לבחירת מקום ומפעיל של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א 32- מתקן אשקלון/אשדוד 10,000 טון	
הקמת צוות לגיבוש צמצום שימוש בגפ"מ	
בדיקת משרד האנרגיה לתשתית של טיפול וייצוא של קונדנסט (חלופת תש"א שברון)	
קידום פטור ממכרז להקמת מתקן אחסון תזקיקים 550,000	
הקמת צוות לצורך מיפוי צרכים ודרישות לבי"ח בקריית אתא	
חקר קרקע ראשוני מתחם 1	משרד הגנת הסביבה
הסכמים בין חנ"י, רמ"י והעירייה עבור מתחמי הפארק במורד הקישון	
הסרת חסמים רגולטוריים ובירוקרטיים למימוש שטחי התעסוקה תמל/1025	רמ"י

שם המשימה	משרד אחראי
ביטול הדרישה להקמת צנרת כתנאי מקדים להקמת מתקן אחסון ביבור	
גיבוש מנגנון הקמה לפארק מטרופוליני	משרד הפנים
הקמת צוות בין משרדי לגיבוש מענה לפגיעה כלכלית ברשויות המפרץ	
הקמה מתחם אגמי נשר שלב א (55 מיליון ₪)	הקרן לשיקום המחצבות
קבלת אישור תתל 119	חנ"י
התקשרות עם מפעיל שיקים ויפעיל את מסוף התזקיקים	
קבלת אישור תתל 118	
הקמת מזח במסוף התזקיקים החדש לטובת ייבוא תזקיקים + גפמ (מתוקף תמא 1/1/ב/13)	
העברת בעלות המקשרים הימיים באשדוד מחנ"י לחנ"י (ללא גפ"מ)	
תכנון הנדסי של תשתיות לייבוא וייצוא, והולכת גפ"מ לאתר אחסון אשדוד בשטחי חנ"י	
קידום סטטוטוריקה למקשר ימי מול יבור לייבוא גפ"מ לאתר יבור	
הקמת שוברי גלים בשוברי גלים בחופי קריית חיים	
צוות לבדיקת חלופות מיחזור/ חלופות לביטומן	
הכפלת מסילות הרכבת תת"ל 65 (מחוף הכרמל עד סדנאות אפרים)	משרד התחבורה – רכבת ישראל
חשמול מסילות הרכבת (תת"ל 18)	
הכפלת מסילות הרכבת תת"ל 65 (משפיים עד חוף הכרמל)	
הקמת צוות וגיבוש תכנית להסרת חסמים רגולטוריים ובירוקרטיים למשיכת חברות לאזור המפרץ (תעסוקה)	משרד הכלכלה והתעשייה

פרק ה'- פעילויות מרכזיות ואבני דרך לעבודת המנהלת בשנת 2023

דצמבר	נובמבר	אוקטובר	ספטמבר	אוגוסט	יולי	יוני	מאי	אפריל	מרץ	פברואר	ינואר	
✓			✓			✓			✓			ועדת היגוי
		✓			✓							דו"ח סטאטוס רבעוני
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	הנעת צוותי עבודה				מפגשים- מנהלי תוצר (מנהלי חבילות עבודה)
		✓			✓							פורום ראשי תחומים
✓				✓								פורום מנהלי תוצר
✓			✓				✓			✓		פורום היועצות- חברה אזרחית
		✓				✓						פורום היועצות - אקדמיה
✓							✓		✓			פורום היועצות - מגזר עסקי
	✓	✓					✓		✓			פגוש את השטח 3 מפגשים
		✓					✓		✓			שיתוף ציבור- מנגנונים קיימים (פגוש את השטח)
	✓			✓		✓			✓			שיתוף ציבור רחב מקוון (פגוש את השטח וערוץ פומבי)
			מפגש שיתוף בימגזרי		כנס פיתוח המפרץ	כנס מענה אנרגטי	הפצת תוכנית עבודה סופית	הפצת טיוטת תוכנית עבודה	ועידת המפרץ			אחר

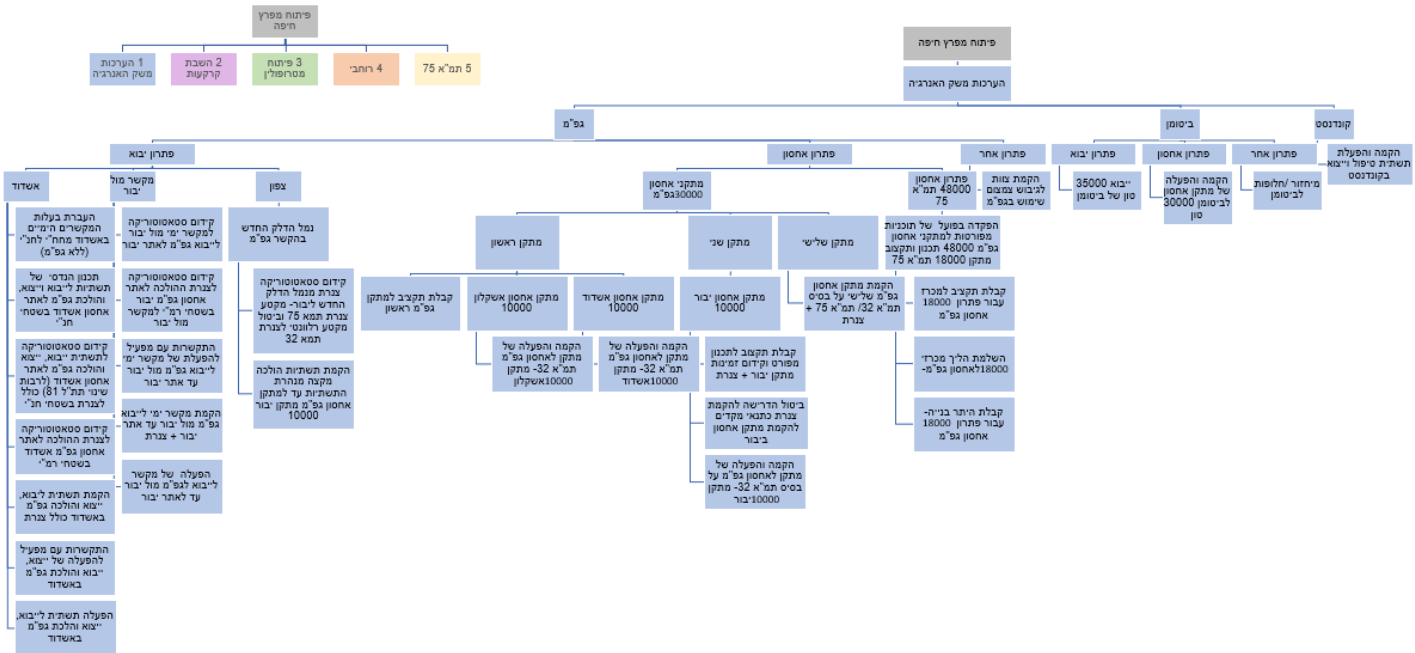
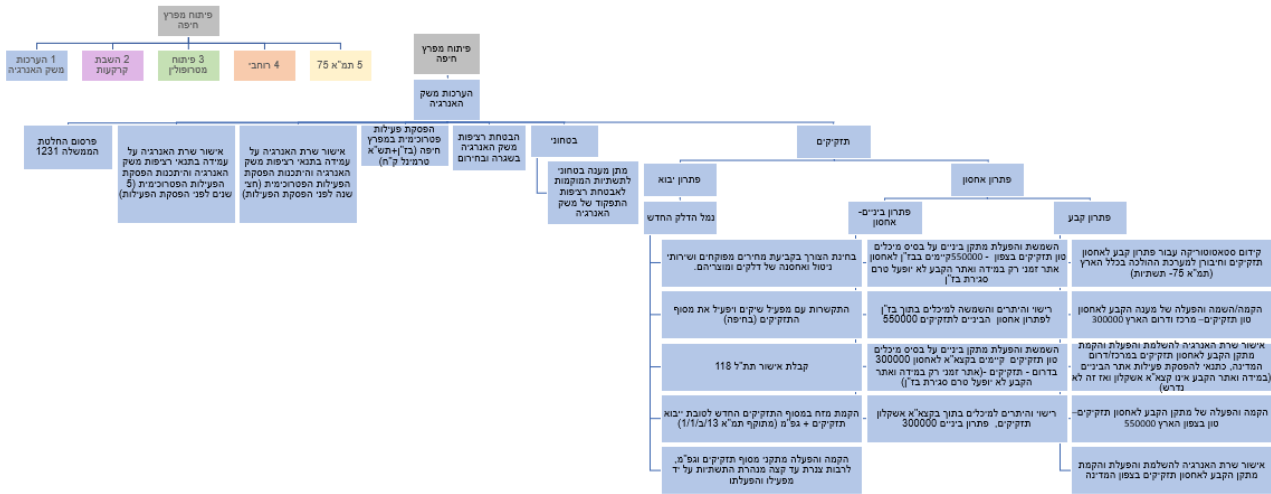
נספח א' – תעודת זהות לדוגמה

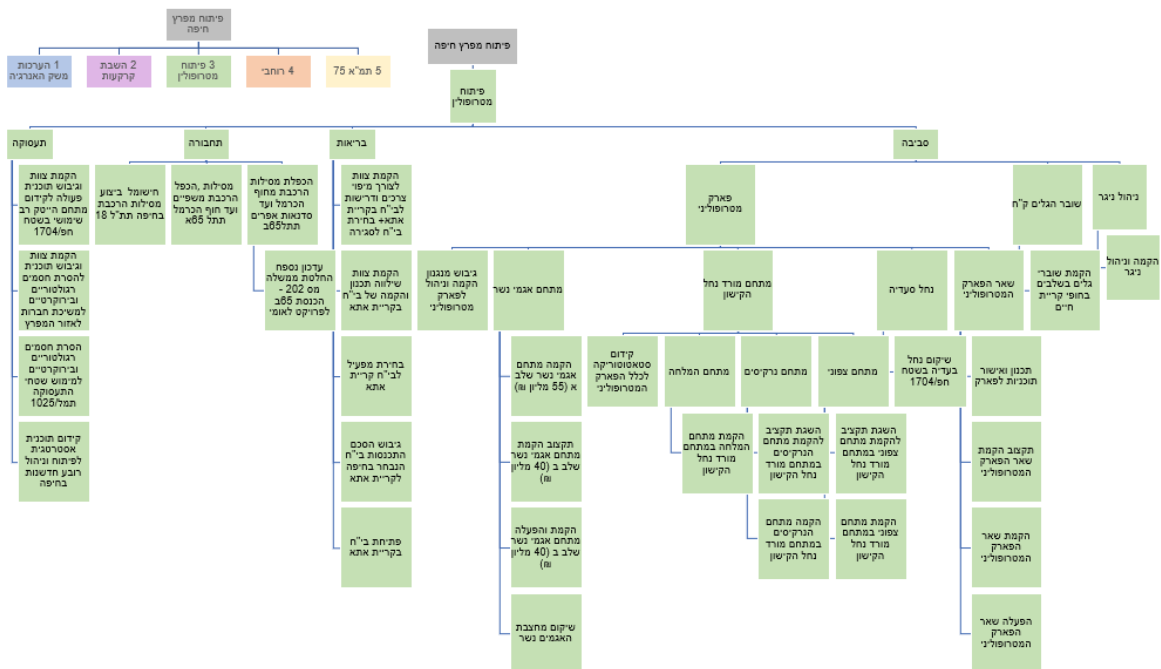
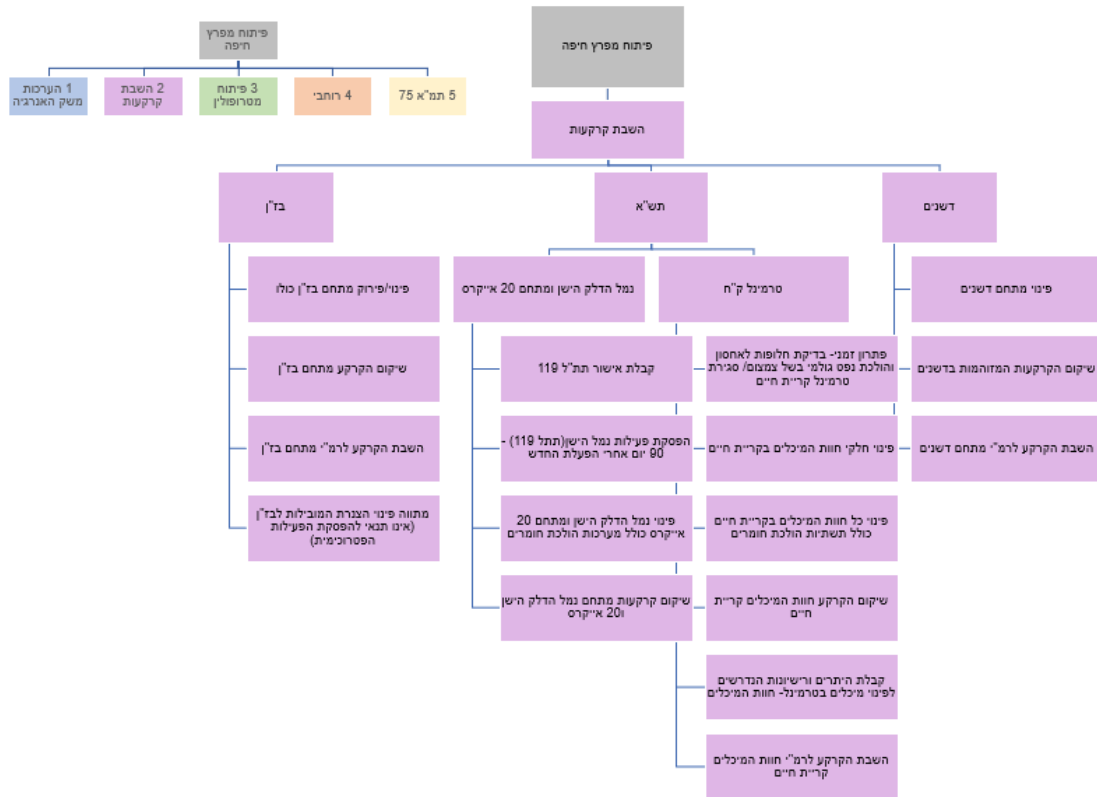
תעודת זהות הינה מסמך המכיל את פרטי חבילת העבודה וכולל את תיאור החבילה, צוות למימושה, משך מוערך, סיכונים ועוד. תעודות זהות מולאו ע"י מנהלי חבילות העבודה שמונו ע"י מנכ"ל המשרדים

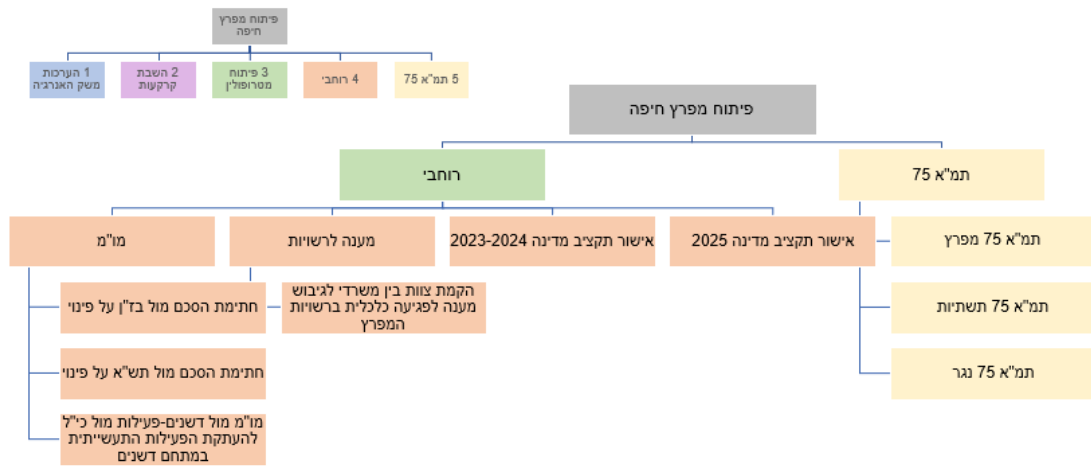
נושא	תיאור
מס' WBS	1.1.1.1.2.2.2.2
חבילת העבודה	הקמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון תזקימים – 550,000 טון בצפון הארץ
אחראי	משרד האנרגיה
סעיף בהחלטת הממשלה	נספח א 7
תיאור מילולי כללי	על פי החלטת הממשלה, אחד התנאים להפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה הוא הקמה והפעלה של אתר לאחסון וניפוק של תזקימים בצפון הארץ, בהיקף של 550,000 טון אחסון (שווה ערך לחודשיים ייצור של בד"ן כיום עבור הביקוש בצפון הארץ) וניפוק של 275,000 טון (בדומה למה שיש היום בבד"ן). אתר זה צריך להיות מחובר למערכת ההולכה הארצית וכמובן למסוף התזקימים בצפון המדינה כדי שאוניות יוכלו לפרוק אליו תזקימים
תוצרים	אתר אחסון וניפוק פעיל של תזקימים בצפון הארץ, בהיקף של 550,000 טון מיכול + יכולת ניפוק של 275,000 טון בחודש, המחובר למערכת ההולכה הארצית
תנאים מקדימים נדרשים	<ul style="list-style-type: none"> • אישור תכנית סטטוטורית מפורטת לאתר במסגרת תמ"א 75 • הקצאת הקרקעות הרלוונטיות על ידי רמ"י לאתר ולתוואי הצנרת • השלמת מכרז חשב"ל / פטור ממכרז לבחירת ספק להקמה והפעלת האתר כולל התנאים המסחריים בנוגע לרכש והחזקת המלאי • קבלת היתר בניה רבות דרך גישה ואתר ניפוק • חיבור למערכת ההולכה הארצית (משימה שהקבלן המבצע יצטרך לדאוג לה)
סיכונים	<ul style="list-style-type: none"> • התארכות אישור תמ"א 75 עקב התנגדויות תושבים, ארגונים, רשויות מקומיות • אי תקצוב ההקמה של האתר החדש ו/או רכש מלאי התזקימים על ידי משרד האוצר/רמ"י • כישלון המכרז לבחירת ספק, למשל עקב מחלוקות על התשלום עבור רכש והחזקת המלאי • התארכות ו/או כישלון בביצוע הפרויקט על ידי הספק שייבחר • התנגדויות לתוואי הצנרת, שיובילו לכך שיוקם אתר אבל לא יחובר בזמן למערכת ההולכה הארצית • בג"צים • הפקעות לשטח הצנרת
משך מוערך	<ul style="list-style-type: none"> • אישור תמ"א 75 - כשנתיים (12/2024) • פטור ממכרז: כחצי שנה - שנה לבחירת מפעיל. (עד סוף 2023) • הוצאת היתר בנייה - חצי שנה • הקמה - 3-4 שנים • אחר ההקמה - קבלת רישיון עסק מהרשות המקומית הרלוונטית, היתר רעלים ממשרד הגנת הסביבה כחצי שנה • רכש 3 חודשים
צפי סיום	פטור ממכרז חשב"ל - 2029

<p>משרד האוצר חשב"ל, משכר האוצר אגף תקציבים, רמ"י, המשרד להגנת הסביבה, הרשויות המקומיות באתר שייבחר והצנרת שמובילה אליו, מנהל התכנון</p>	<p>שותפים ישירים ועקיפים לתכולה</p>
<p>התכנית מקודמת במסגרת תמ"א, לקראת הצגת חלופות לולנת"ע.</p>	<p>סטטוס נוכחי תכולה</p>

נספח ב'-תקריב תרשים WBS







נספח ג'-גאנט כולל הצגת קשרים

מצורף במייל בקובץ נפרד.

נספח ד' - מנהלי חבילות העבודה

מנהלי חבילות עבודה שמונו על ידי מנכ"ל משרדי הממשלה:

משרד האוצר

מתן יגל- רכז רמ"י והגנ"ס באג"ת | matany@mof.gov.il | 052-4276222

יונתן פלורסהיים | רכז צוות אנרגיה | jonathanfl@mof.gov.il | 054-4487040

מור סגל- רכזת אנרגיה בחשב"ל | mors@mof.gov.il | 052-6954345

משרד האנרגיה

חן בר יוסף- מנהל מינהל הדלק | cbaryoseph@energy.gov.il | 050-2381621

משרד הבריאות

ידידיה שרלו- מנהל תחום כלכלה ובקרה במוסדות אשפוז | yedidia.sherlo@moh.gov.il | 052-3384548

משרד הגנת הסביבה

דורית זיס- מנהלת מחוז חיפה | DoritS@sviva.gov.il | 050-6233256

משרד החקלאות

ד"ר דוד אסף- סמנכ"ל ניהול משאבי הסביבה | davida@moag.gov.il | 054-4420626

המשרד הכלכלה והתעשייה

עוז כ"ץ- מנהל מינהל תעשיות | Oz.Katz@Economy.gov.il | 050-6290248

משרד הפנים

פאיז חנא- ממונה מחוז חיפה | FayezHa@moin.gov.il | 6204235-050

משרד התחבורה

עופר אלישר- סמנכ"ל כלכלה, תקציבים ואסטרטגיה | eliasharo@mot.gov.il | 050-6212381

שי קדם- ראש מינהל תכנון ופיתוח תשתיות | kedems@mot.gov.il | 052-8746852

מיכל טוכלר- אהרוני- סמנכ"ל תכנון אסטרטגי | michalt@israports.co.il | 050-5915522

רשות מקרקעי ישראל

עיבב רינגלר | מנהלת אגף תכנון ברמ"י | einavr@land.gov.il | 050-8232456

יהודה בר-און- פרויקטור מפרץ חיפה מטעם רמ"י | baron@cisinternational.net | 054-3200201

ברוך בורוכוב- מטעם חברת הבקרה | b2b@tochen.co.il | 050-4003005